



Servicio de Cesantía
de la Policía Nacional

INFORME EJECUTIVO DE GESTIÓN

PERÍODO:
ENERO 2024 - FEBRERO 2025

Informe Nro.
SCPN-PL-012-2025

www.cesantiapn.com.ec



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

2 de 229

1. DATOS INFORMATIVOS

Para: MSc. José Alejandro Vargas Alzamora
Coronel de Policía de E.M
PRESIDENTE DE LA JUNTA DIRECTIVA DEL SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL

De: Irany del Cisne Ramírez Ruiz
Coronel de Policía de E.M.
DIRECTORA EJECUTIVA DEL SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL

2. ANTECEDENTES:

A continuación, se detallan los documentos recibidos de parte de los diferentes Departamentos y Direcciones que conforman el SCPN, donde se plasma las gestiones realizadas.

- Oficio No. SCPN-DE-5061-2024-M, de fecha 10 de diciembre del 2024, suscrito por la Sra. Directora Ejecutiva del SCPN, respecto del informe de Gestión del año 2024.
- Memorando No. SCPN-DE-8819-2024-M, de fecha 17 de diciembre del 2024 y Memorando No. SCPN-DE-01082-2025-M, de fecha 06 de marzo del 2025 suscrito por la Sra. Directora Ejecutiva del SCPN, respecto del informe de Gestión del año 2024, adicionando enero y febrero 2025.
- Oficio No. PN-SCPN-DP-QX-2025-055-M de fecha 07 de febrero del 2025, suscrito por el Sr. Jefe y los Sres. Analistas del Departamento de Planificación del SCPN, quien adjunta el informe de Gestión del periodo marzo 2024 - febrero 2025.
- Memorando No. PN-SCPN-DI-QX-2025-040-M de fecha 06 de febrero del 2025, suscrito por el Sr. Jefe del Departamento de Inversiones del SCPN, quien adjunta el informe de Gestión del periodo enero 2024 - enero 2025, de la sección de seguros del SCPN.
- Memorando No. PN-SCPN-DI-QX-2025-0164-M de fecha 17 de marzo del 2025, suscrito por el Sr. Jefe del Departamento de Inversiones del SCPN, quien adjunta el informe de Gestión del periodo enero 2024 - Febrero 2025, de la sección Inversiones no Privativas.
- Memorando No. PN-SCPN-DI-QX-2025-040-M de fecha 06 de febrero del 2025, suscrito por el Sr. Jefe del Departamento de Inversiones del SCPN, quien adjunta el informe de Gestión del periodo enero 2024 - enero 2025, de la sección Cobranzas del SCPN.
- Memorando No. PN-SCPN-DI-QX-2025-038-M de fecha 05 de febrero del 2025, suscrito por el Sr. Jefe del Departamento de Inversiones del SCPN, quien adjunta el informe de Gestión del periodo enero 2024 - enero 2025, de la sección Privativas.
- Oficio No. PN-SCPN-DEF-QX-2025-0122-O de fecha 14 de marzo del 2025, suscrito por el Sr. Jefe del Departamento Económico Financiero del SCPN, quien adjunta el informe de Gestión del periodo enero



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

3 de 229

2024 - febrero 2025, de Tesorería, Administración de Caja, Contabilidad, Presupuesto y Custodia de Títulos Valores.

- Memorando No. PN-SCPN-DA-QX-2025-094-M de fecha 12 de febrero del 2025, suscrito por la Sra. Jefe del Departamento Administrativo – Talento Humano del SCPN, quien adjunta el informe de Gestión del periodo enero 2024 - enero 2025.
- Oficio No. PN-SCPN-DTIC-QX-2025-037-O de fecha 06 de febrero del 2025, suscrito por la Sra. Jefe del Departamento de Tecnología de la Información y Comunicación del SCPN, quien adjunta el informe de Gestión del periodo enero 2024 - enero 2025.
- Oficio No. SCPN-ACI-006-2025 de fecha 07 de enero del 2025, suscrito por el Sr. Jefe del Departamento Actuarial del SCPN, quien adjunta el informe de Gestión del año 2024.
- Oficio No. N-SCPN-DAA-QX-2025-0004-O de fecha 23 de febrero del 2025, suscrito por el Sr. Jefe del Departamento Actuarial del SCPN, quien adjunta el informe de Gestión del año 2024.
- Oficio No. PN-SCPN-DATF-QX-2025-0057-O de fecha 17 de MARZO del 2025, suscrito por el Sr. Jefe del Departamento de Asesoría Técnica Financiera del SCPN, quien adjunta el informe de Gestión del periodo enero 2024 - febrero 2025.
- Oficio No. PN-SCPN-DAJ-QX-2025-0199-O de fecha 11 de marzo del 2025, suscrito por la Sra. Jefe de la Dirección Asesoría Jurídica del SCPN, quien adjunta el informe de Gestión del periodo enero 2024 - febrero 2025.
- Oficio No. PN-SCPN-DR-QX-2025-0096-O de fecha 18 de marzo del 2025, suscrito por la Sra. Jefe de la Dirección de Riesgos del SCPN (S), quien adjunta el informe de Gestión del periodo enero 2024 - febrero 2025.
- Oficio No. PN-SCPN-DCP-QX-2025-009-O de fecha 06 de enero del 2025, suscrito por el Sr. Jefe del Departamento de Compras Públicas del SCPN, quien adjunta el informe de Gestión del periodo enero 2024 - enero 2025.
- Oficio No. PN-SCPN-DCE-QX-2025-024-O de fecha 05 de febrero del 2025, suscrito por la Srta. Jefe del Departamento de Comunicación Estratégica del SCPN (S), quien adjunta el informe de Gestión del periodo enero 2024 - enero 2025.
- Oficio No. SCPN-ARCH-026-2025 de fecha 13 de febrero del 2025, suscrito por la Sra. Encargada del Archivo Central del SCPN, quien adjunta el informe de Gestión del periodo enero 2024 - enero 2025.
- Oficio No. PN-SCPN-DPR-QX-2025-0129-O de fecha 10 de marzo del 2025, suscrito por la Sra. Jefe del Departamento de Prestaciones del SCPN, quien adjunta el informe de Gestión del periodo enero 2024 - febrero 2025.
- Memorando No. PN-SCPN-AI-QX-2025-005-M de fecha 10 de febrero del 2025, suscrito por el Sr. Jefe del Departamento de Auditoría Interna del SCPN, quien adjunta el informe de Gestión del periodo enero 2024 - enero 2025.



3. BASE LEGAL:

- Ley del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional; *“Art. 1.- El Servicio de Cesantía de la Policía Nacional, es una persona jurídica con autonomía económica y administrativa, con finalidad social. Su domicilio está en la ciudad de Quito y su representante legal es el Director Ejecutivo”.*
- Reglamento a la Ley del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional; *“Art. 3.- Los fondos y patrimonio del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional, son propios y distintos de los del Estado. Dichos fondos serán destinados exclusivamente para los fines establecidos en la ley y sus reglamentos”.*
- Estatuto Orgánico de Gestión por Procesos del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional.
- Plan Estratégico 2022-2025 del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional.
- Normas de Control para las entidades del sistema de Seguridad Social. Libro II. CAPÍTULO I.- PRINCIPIOS DE UN BUEN GOBIERNO CORPORATIVO PARA LAS INSTITUCIONES DEL SISTEMA NACIONAL DE SEGURIDAD SOCIAL Art.3 Numeral 3.7 *“Presentar un informe de gestión que contenga el marco de estrategias, objetivos y políticas del consejo directivo, junta directiva, o quien haga sus veces, para conocimiento de los afiliados, partícipes o sus representados, independientemente de la opción de mantener para su consulta la información señalada en el numeral anterior”.*

4. INTRODUCCIÓN:

La Cesantía es una prestación social obligatoria e irrenunciable que concede el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional a los servidores policiales cesantes, conforme lo establece la Ley y su Reglamento.

El proceso administrativo aplicado por la institución vela por el manejo responsable, eficaz y solidario de los recursos obtenidos de las aportaciones de los servidores policiales, gestionando de manera eficiente las prestaciones solidarias y servicios económicos, que garantizan la entrega oportuna de beneficios de ley al personal policial cesante.

El presente resumen ejecutivo compila la información más importante del trabajo realizado en el periodo de gestión de enero del 2024 a enero del 2025, que se cuentan actualmente con planes de negocio.

Los resultados alcanzados apuntan al cumplimiento de la misión institucional para administrar las aportaciones de los servidores policiales para la entregar de manera oportuna los beneficios de ley al personal policial cesante.

5. DESCRIPCIÓN DE LA ORGANIZACIÓN:

El Servicio de Cesantía de la Policía Nacional es una persona jurídica con autonomía económica y administrativa, con finalidad social, misma que fue creada mediante Registro Oficial Nro. 17 de fecha 14 de julio de 1970.



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

5 de 229

La institución al momento se encuentra bajo la Ley del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional aprobado en el No. Registro Oficial 662 del 13 de septiembre del 2022.

Misión: “Administrar las aportaciones de los servidores policiales, aplicando sistemas de gestión eficientes, a fin de ofertar prestaciones solidarias y servicios financieros de calidad, garantizando la solvencia y liquidez sostenible para entregar de manera oportuna los beneficios de ley al personal policial cesante”.

Visión: “El Servicio de Cesantía de la Policía Nacional para el 2025, tiene como objetivo ser una institución solvente en el manejo de fondos de cesantía de los servidores policiales, asegurando servicios ágiles, accesibles y seguros en beneficio de sus aportantes, contando con el talento humano idóneo y medios tecnológicos que garanticen una gestión eficiente y eficaz”.

Principios y Valores: Orientan el comportamiento y accionar de cada uno de los funcionarios que son parte del SCPN, representando la posición ética, calidad, seguridad, transparencia y servicio, siendo los estandartes los siguientes:

1. **Honestidad**
Actuar con integridad, ética y transparencia, sin ocultar información, ni incurrir en acciones indebidas que afectan la gestión e imagen institucional.
2. **Solidaridad**
Sensibilizarse hacia el ser humano, comprender sus necesidades y aspiraciones. (Valor por incorporarse en la actualización del Estatuto Orgánico por Procesos)
3. **Transparencia**
Llevar a cabo prácticas y métodos a la disposición pública, que permita una efectiva rendición de cuentas.
4. **Lealtad**
Sentimiento de respeto y fidelidad a los propios principios morales y a los compromisos establecidos dentro de la institución.
5. **Respeto**
Aceptar y comprender la forma de pensar de los demás, a fin de mantener un buen ambiente de trabajo y la consecución de objetivos institucionales.
6. **Confidencialidad**
Reserva y privacidad de la información que administran los servidores de la institución para evitar la divulgación a terceras personas.

6. RESUMEN EJECUTIVO

A continuación, se enumeran los principales logros en el periodo de gestión, resultado del trabajo de los Departamentos transversales:

6.1. DEPARTAMENTO DE INVERSIONES

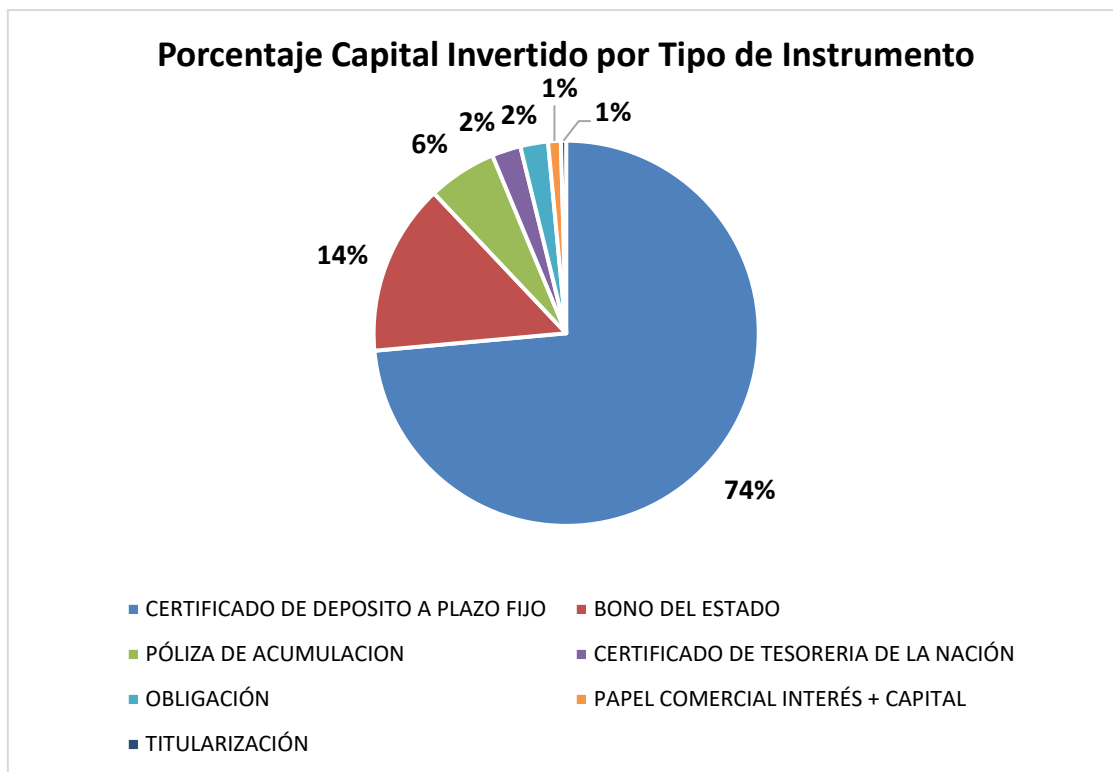
El Departamento de inversión tiene la misión de administrar y monitorear continuamente el portafolio de inversiones, resueltas y aprobadas por la Comisión de Inversiones, a fin de aplicar los principios de seguridad, rentabilidad, diversificación y liquidez.

6.1.1 Actividades Ejecutadas

De acuerdo a las atribuciones y responsabilidades, durante el periodo 01 de enero del año 2024 al 28 de febrero del año 2025, se realizó las siguientes actividades:

Ejecución de las resoluciones de la comisión de inversiones

Durante el periodo 01 de enero del año 2024 al 28 de febrero del año 2025, se ha gestionado el cumplimiento a las resoluciones de la comisión de inversiones de inversiones, en un total de 267 instrumentos financieros de inversiones, con un monto de \$ \$944.529.345,36, lo cual genera un valor por concepto de interés de \$ \$116.800.604,43., como se detalla a continuación:



Fuente: Sistema Atlas
Elaborado por: Dep. Inv. No Privativas

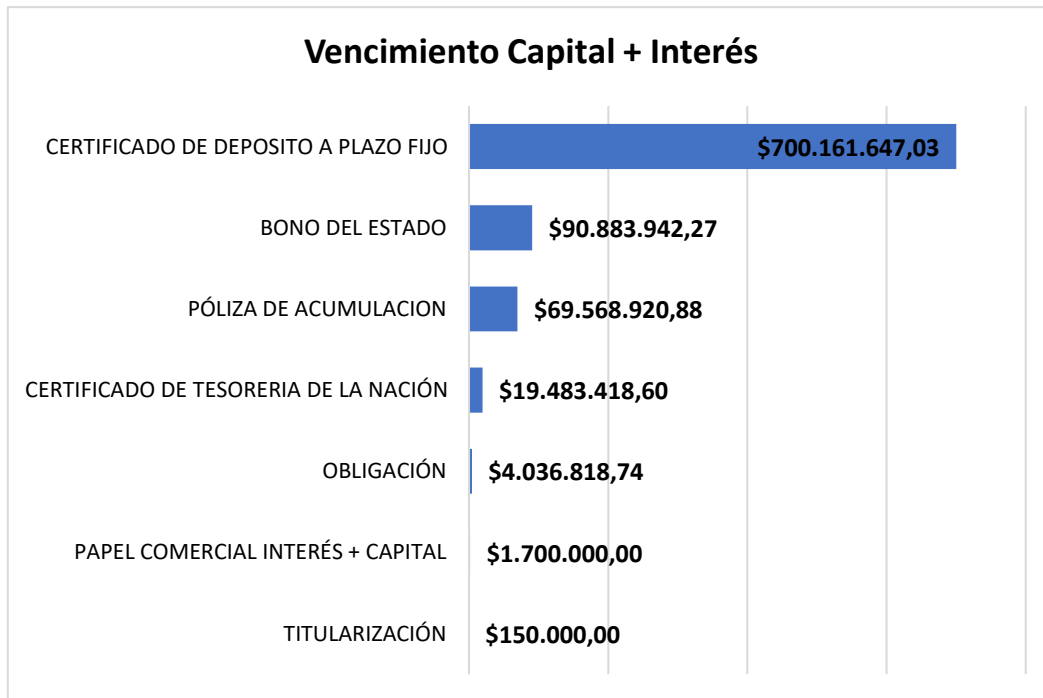
Instrumento	Capital Invertido	Interés	Subtotal	No. CDP/ PA
CERTIFICADO DE DEPOSITO A PLAZO FIJO	\$702.619.899,88	\$61.792.402,76	\$764.412.302,64	220
BONO DEL ESTADO	\$131.749.939,94	\$47.979.780,92	\$179.729.720,86	6
PÓLIZA DE ACUMULACION	\$52.885.768,20	\$2.952.198,80	\$55.837.967,00	20
CERTIFICADO DE TESORERIA DE LA NACIÓN	\$22.223.805,05	\$0,00	\$22.223.805,05	2
OBLIGACIÓN	\$21.267.269,81	\$3.671.221,95	\$24.938.491,76	13
PAPEL COMERCIAL INTERÉS + CAPITAL	\$9.782.662,48	\$0,00	\$9.782.662,48	5
TITULARIZACIÓN	\$4.000.000,00	\$405.000,00	\$4.405.000,00	1
Total	\$944.529.345,36	\$116.800.604,43	\$1.061.329.949,79	267

Fuente: Sistema Atlas
Elaborado por: Dep. Inv. No Privativas



Gestión de los Vencimientos de las inversiones

Se gestionó las recaudaciones por Certificados de depósito a plazo fijo, Obligaciones, Titularizaciones, Bonos del Estado y Papel Comercial, mismas que durante el periodo 01 de enero del año 2024 al 28 de febrero del año 2025 alcanza un monto de: \$ \$918.572.347,15 por concepto de capital más interés, como se muestra a continuación:



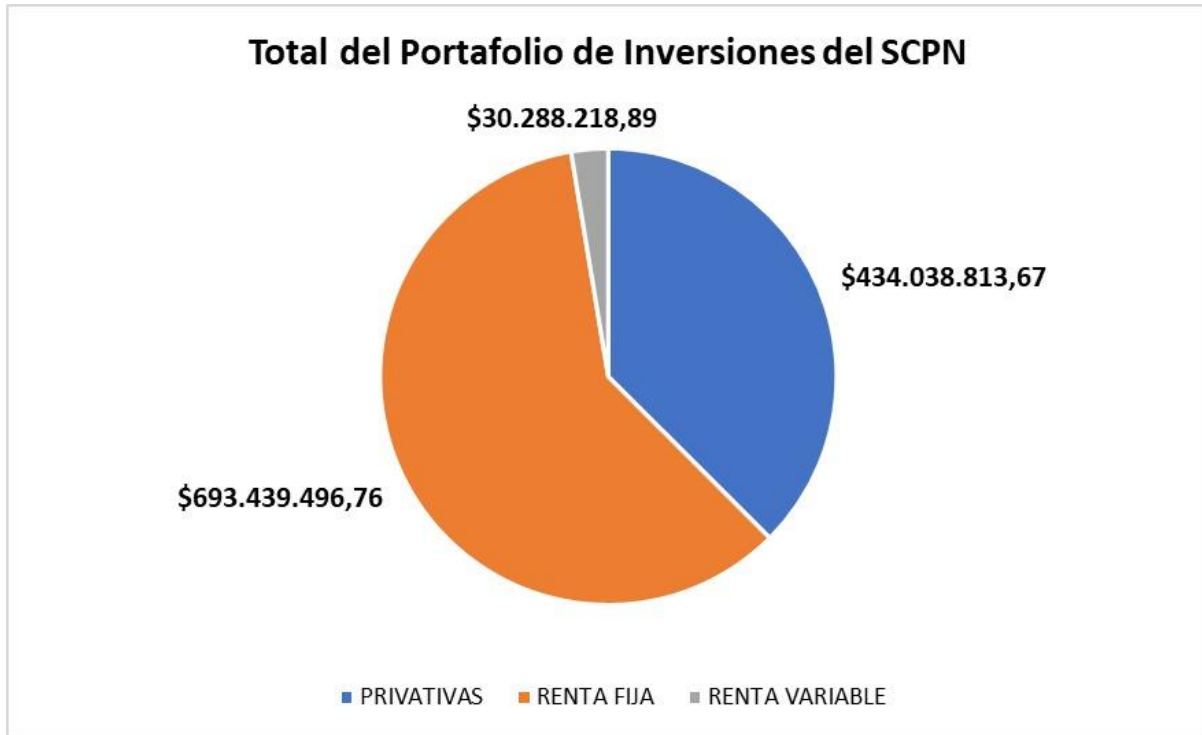
Fuente: Sistema Atlas
Elaborado por: Dep. Inv. No Privativas

Instrumento	Capital	Rendimiento	Subtotal
CERTIFICADO DE DEPOSITO A PLAZO FIJO	\$692.247.791,81	\$39.856.544,80	\$732.104.336,61
BONO DEL ESTADO	\$75.342.976,95	\$12.505.712,72	\$87.848.689,67
PÓLIZA DE ACUMULACION	\$69.405.356,40	\$3.547.709,62	\$72.953.066,02
CERTIFICADO DE TESORERIA DE LA NACIÓN	\$19.483.418,60	\$0,00	\$19.483.418,60
OBLIGACIÓN	\$3.324.693,21	\$1.008.143,04	\$4.332.836,25
PAPEL COMERCIAL INTERÉS + CAPITAL	\$1.700.000,00	\$0,00	\$1.700.000,00
TITULARIZACIÓN	\$0,00	\$150.000,00	\$150.000,00
Total	\$861.504.236,97	\$57.068.110,18	\$918.572.347,15

Fuente: Sistema Atlas
Elaborado por: Dep. Inv. No Privativas



Monitoreo del Portafolio de Inversiones



Corte: 28/02/2025

Fuente: Sistema Atlas, [Rendimiento del Portafolio](#).

Con corte al 28 de febrero del año 2025, el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional mantiene un Portafolio de Inversiones compuestos de los siguientes segmentos: Renta Fija por un monto de USD. 693.439.496,76; Renta Variable un monto de USD. 30.288.218,89 e Inversiones Privativas un monto de USD. 434.038.813,67, dando un total del Portafolio de Inversiones de USD. 1.157.766.529,32.

Estructura del portafolio de inversiones

RESUMEN			
TIPO DE PORTAFOLIO	VALOR DE INVERSIÓN	PESO	FACTOR
PRIVATIVAS	\$434.038.813,67	0,3749	3,30441
RENTA FIJA	\$693.439.496,76	0,5989	4,86527
RENTA VARIABLE	\$30.288.218,89	0,0262	0,00000
TOTAL GENERAL	\$1.157.766.529,32		8,16968

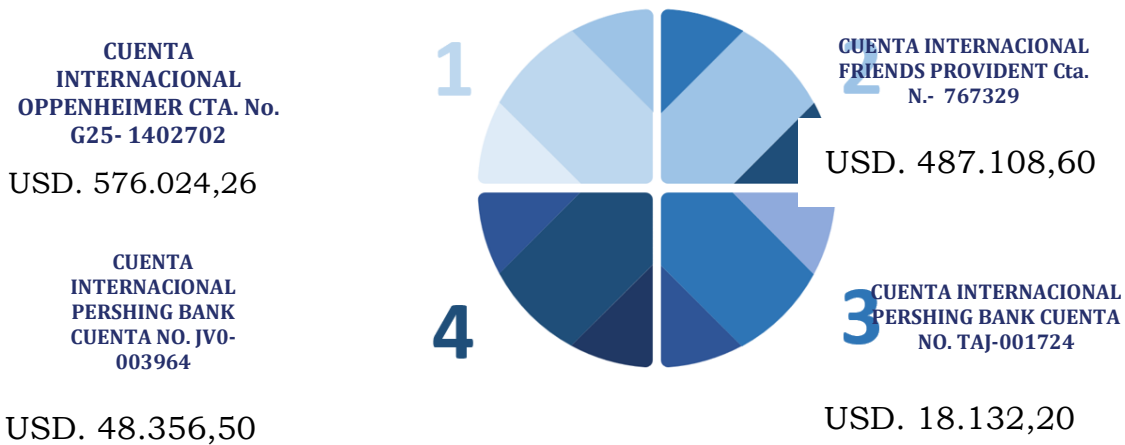
Fuente: Sistema Atlas, [Rendimiento del Portafolio. Corte al 28/02/2025](#)

En el monitoreo realizado se observa la composición del portafolio de inversiones y el factor de rendimiento con corte al 28 de febrero del año 2025, mismo que refleja el valor de 8.17%



Plan de acción para la repatriación de los recursos en el exterior

Mediante Oficio N° SCPN-DI-467-2024, de fecha 12 de junio del 2024, se remitió la matriz en la cual se detalla las actividades a ejecutar por los Departamentos de Riesgos, Asesoría Técnica Financiera, Jurídico e Inversiones no Privativas del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional, dentro del Plan de Repatriación de los recursos del exterior, de las cuentas:



Cuenta Oppenheimer:

Dentro de las actividades del Departamento de Inversiones No Privativas, se remitió la Carta de instrucción para repatriación de recursos de fecha 20 de agosto del 2024, donde se solicitó la transferencia a la cuenta 1120490 de Banco Central del Ecuador por el valor de USD. 11,414,03. El efectivo ingresó a la cuenta del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional el 20 de agosto del 2024.

En cumplimiento al Plan de Repatriación, el Departamento de Asesoría Técnica Financiera, Departamento de Riesgos, Departamento Económico Financiero, Departamento Jurídico y Departamento de Inversiones, realizaron los informes con viabilidad para vender las posiciones en Hewlett Packard Company, Hewlett Packard Enterprise, Dxc Technology Co, de la plataforma OPPENHEIMER. En tal virtud se venden las acciones y se procede a repatriar el efectivo, por lo cual con fecha 23 de agosto del 2024 ingresa un valor de USD. 390,426,18

Los recursos económicos de la venta y repatriación fueron invertidos en un certificado de depósito a plazo fijo en Banco Pacifico a un plazo de 724 días a una tasa de interés de 9,00%, inversión que va a generar 72,732,64 de intereses a su vencimiento



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025
Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

10 de 229

RESUMEN CUENTAS DEL EXTERIOR		
OPPENHIEMER	EFFECTIVO PARA REPATRIAR	\$2.047,99
	ACCIONES	\$134.096,35
	BONOS CORPORATIVOS	\$10.245,00
	SUBTOTAL	\$146.389,34
FRIENDS PROVIDENT	CASH	\$487.108,60
PERSHING BANK JV0-003964	CASH	\$48.356,50
PERSHING BANK TAJ-001724	CASH	\$18.132,20

Cuentas:

El Departamento Económico Financiero del SCPN sección Contabilidad, maneja el correo institucional contabilidad@cesantiapn.com.ec; mail que es el único medio autorizado donde se tiene contacto con la plataforma Internacional Friends Provident. En tal virtud el Departamento de Inversiones No Privativas, procedió a realizar las gestiones pertinentes para solicitar a la plataforma internacional Friends Provident, los requisitos para repatriar los recursos cash, por lo cual se envió vía correo electrónico, las leyes, normativas y documentos habilitantes del Representante Legal del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional en el idioma inglés, se está a la espera de la respuesta por parte de Friends Provident para el proceso de repatriación del Cash.

El Departamento de Inversiones No Privativas, procedió a realizar las gestiones pertinentes para solicitar a la plataforma internacional PERSHING BANK, los requisitos para repatriar los recursos cash, por lo cual se envió vía correo electrónico, las leyes, normativas y documentos habilitantes del Representante Legal del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional en el idioma inglés, se está a la espera de la respuesta por parte de Pershing Bank para el proceso de repatriación del Cash.

Parametrización inversiones por Bolsa de Valores

Se ha solicitado la parametrización para que las inversiones se ejecuten por Bolsa de Valores, en razón que por cinco años no se ha realizado las operaciones mediante esta entidad, considerando que el Mercado de Valores es organizado, integrado, eficaz y transparente, en el cual la intermediación de valores es competitiva, ordenada, equitativa y continua, como resultado de una información veraz, completa y oportuna.

Es así que, mediante Oficios No. SCPN-DI-480-2024, SCPN-DI-498-2024, No. SCPN-DI-531-2024 y SCPN-DI-608-2024; de fecha 20 de junio, 28 de junio, 16 de julio del 2024 y 15 de agosto del año en curso respectivamente, se solicitó al Departamento de TICS – SCPN la parametrización en el sistema Atlas de los campos para la ejecución de compras bursátiles de Certificados de Depósito a Plazo Fijo (CDP) y Pólizas de Acumulación (PA) y se adjuntó el formato de la liquidación de la Bolsa de Valores de Quito conforme a lo requerido por el Departamento de TICS - SCPN, en el cual se detalló los parámetros, campos y cálculos requeridos para programar y ejecutar las mencionadas compras bursátiles, lo cual se ha ingresado a una matriz de desarrollos.



Diversificación del Portafolio de Inversiones

Los informes de Monitoreo del Portafolio de Inversiones, constan de un aspecto fundamental que concierne a la diversificación del portafolio de inversiones, lo cual se ha insistido ante las Comisión de Inversiones, fundamentado además en las observaciones de la Superintendencia de Bancos, lo cual además fue considerado en las reformas al Reglamento de Inversiones.

La diversificación concierne a mantener inversiones en el corto, mediano y largo plazo, además de incursionar en inversiones del mercado real.

Gestión del Sistema para invertir por Bolsa de Valores

A fin de mantener o mejorar el control y monitoreo, se ha solicitado que todas operaciones de inversiones se cierren por la Bolsa de Valores.

Junta de accionistas

Se participó de las Juntas de accionistas de las empresas: DOLMEN, BANCO DE GUAYAQUIL, CONCLINA, SUPERDEPORTE, SURPAPEL CORP, LA FAVORITA, GRUPO SIEMBRA.

Gestión parametrización Control de Límites de Inversión

Se gestionó con el Departamento de Tecnología de la Información y Comunicación y la Gestión de Contabilidad la parametrización de los asientos contables automáticos para las transacciones 12-14 Pólizas de Acumulación (Registro Inversión) y transacción 12-1014 Pólizas de Acumulación (Aprobación Inversión) para que al momento que se inicie el proceso de colocación en Pólizas de Acumulación en inversiones de 7 a 90 días, el sistema Atlas genere el asiento contable automático de Inversión y en el mismo refleje la nueva cuenta de Fondo de Liquidez del Banco Central de Ecuador.

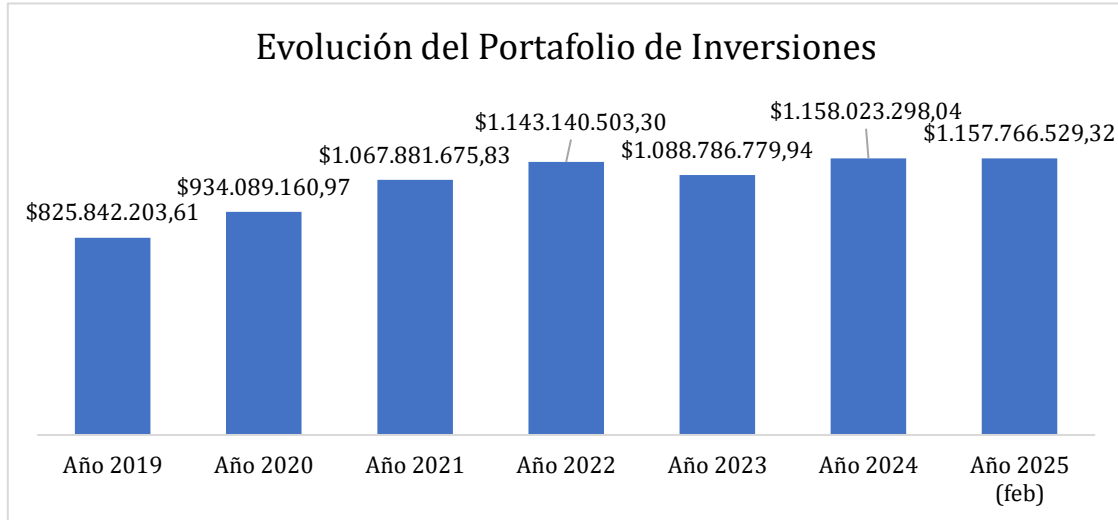
Reformas al Reglamento

Con fecha 01 de mayo del año en curso, la Junta Directiva del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional, mediante Resolución No. SCPN-JD-059-2024 de fecha 01 de mayo de 2024, aprobó la reforma al art. 52 literales c) y d) del Reglamento de Inversiones No Privativas del SCPN, en el cual se incrementó el cupo para las inversiones en el sector privado financiero con calificación de riesgo "AAA" y de disminuyó el cupo para las entidades financieras con calificación de riesgo "AA" y "A".

Con fecha 22 de enero del año en curso, la Junta Directiva del SCPN, mediante Resolución No. SCPN-JD-005-2025, aprobó la REFORMA INTEGRAL AL REGLAMENTO DE INVERSIONES NO PRIVATIVAS, en concordancia al informe jurídico No. SPN-AJ-0002-2025, DE FECHA 15 DE ENERO DE 2025.



Monitoreo del portafolio de inversiones



Elaborado: Dep. Inversiones No Privativas
Corte: 28/02/2025

Con corte al 31 de diciembre del año 2024, el saldo del portafolio de inversiones presenta un incremento del 6.36%, en relación a la misma fecha de corte del año anterior.

Monitoreo del portafolio de inversiones (Renta Fija)

Con corte al 28 de febrero del año 2025, se determinó los límites de las inversiones que mantiene el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional.

LIMITES POR SECTOR				
SECTOR	VALOR DE MERCADO	% TOTAL PORTAFOLIO A VALOR MERCADO SCPN	LIMITE POR SECTOR	% DIFERENCIA DE LIMITE VS % PORTAFOLIO SCPN
SECTOR PRIVADO FINANCIERO (BANCOS Y COOPERATIVAS) "AAA"	\$408.984.529,3215	35,33 %	33,00%	-2,33%
SECTOR PRIVADO FINANCIERO (BANCOS Y COOPERATIVAS) "AA"	\$46.394.198,3333	4,01 %	4,00%	-0,01%
SECTOR PRIVADO NO FINANCIERO "AAA"	\$27.290.102,4939	2,36 %	4,00%	1,64%
SECTOR PUBLICO	\$210.213.777,6506	18,16 %	24,00%	5,84%
TOTAL	\$692.882.607,7993	59,85 %	65,00%	5,15%

Fuente: Sistema Atlas

Los cupos por sector se han establecido conforme a la Reforma Integral del Reglamento de Inversiones No Privativas, observando que las inversiones en el sector privado financiero con calificación de riesgo AAA se encuentra excedido en el límite del porcentaje de inversión en un 2.33%; mientras que el sector privado financiero con calificación de riesgo "AA" se excede en un 0.01%, y el sector privado no financiero y el sector público se encuentran con cupos habilitados.



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025
Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

13 de 229

Registro pago de dividendos

No.	DIVIDENDOS EJERCICIO ECONÓMICO 2024		DIVIDENDOS EN EFECTIVO	
			FECHA	VALOR EN EFECTIVO
1	BANCO PICHINCHA	SI	28/3/2024	\$ 80.646,53
2	BANCO PRODUBANCO	SI	28/4/2024	\$ 41.981,99
3	BANCO GUAYAQUIL	SI	30/5/2024	\$ 329.472,38
4	CORPORACIÓN LA FAVORITA	SI	13/9/2024	\$ 200.304,40
18	LA VANGUARDIA FORESTAL-TECA	SI	16/5/2024	\$ 2.213,41
20	LA ENSENADA FORESTAL	SI	16/5/2024	\$ 2.574,00
21	VALLE GRANDE FORESTAL (VALLE FOREST)	SI	24/6/2024	\$ 3.385,71
22	HOLCIM DEL ECUADOR	SI	30/5/2024	\$ 193.395,40
23	CONCLINA (HOSPITAL METROPOLITANO)	SI	30/5/2024	\$ 63.703,00
24	SUPERDEPORTE MARATHON SPORT	SI	19/9/2024	\$ 4.676,71
25	DOLMEN S.A.	SI	23/8/2024	\$ 1.158,12
26	ALIKOSTA BURGER KING	SI	30/4/2024	\$ 30.843,75
28	SURPAPEL CORP	SI	21/6/2024	\$ 782,29
29	FIDEICOMISO CIUDAD DEL RIO	SI	30/5/2024	\$ 18.197,91
			SUMAN:	973.335,60

Elaborado por: Dep. Inv. No Privativas

Cumplimiento a las recomendaciones de auditoría interna

Cumplimiento al control de las inversiones desmaterializadas que mantiene el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional, cuyos custodios son el DECEVALE y el DCV-BCE.

Actividades Pendientes

- Elaboración y entrega del Manual de Proceso de la Sección de Inversiones No Privativas.
- Informe de Situación económico y financiera de las empresas en las cuales ha invertido el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional, tanto bursátiles y extrabursátiles vigentes en el portafolio.
- Manual del Departamento de Inversiones no Privativas del SCPN
- Manual de Procesos y Procedimientos del Departamento de Inversiones no Privativas del SCPN
- Plan de repatriación de los recursos del exterior, se solicitó una prórroga con oficio No. SCPN-DI-867-2024, al cual se adjuntó el informe No. SCPN-DI-99-2024, de fecha 20 de diciembre de 2024.



Renovaciones de pólizas de seguros de enero a diciembre del 2024.

El Departamento de Inversiones Gestión Seguros ha realizado las renovaciones de las pólizas de seguro del ramo incendio y vehículo de acuerdo con la base de datos del sistema Atlas, los mismos que se realiza mes a mes con la Compañía Aseguradora de UNIDOS.

Adjunto cuadro resumen de las pólizas renovadas año 2024.

MES	INCENDIO	VEHÍCULO
Ene-2024	341	1
Feb-2024	365	4
Mar-2024	204	0
Abr-2024	162	0
May-2024	215	1
Jun-2024	855	0
Jul-2024	385	7
Ago-2024	319	6
Sep-2024	426	7
Oct-2024	282	7
Nov-2024	374	2
Dic-2024	318	0
TOTAL	4246	35

Bienes inmuebles ubicados a nivel nacional.

PROVINCIA	NUMERICO	PROVINCIA	NUMERICO
PICHINCHA	1812	CARCHI	61
ESMERALDAS	465	EL ORO	50
GUAYAS	396	PASTAZA	39
IMBABURA	332	AZUAY	29
SANTO DOMINGO	205	ZAMORA CHIMCHIPE	29
MANABI	183	SUCUMBIOS	24
LOS RIOS	168	NAPO	21
COTOPAXI	155	ORELLANA	21
TUNGURAGUA	135	CAÑAR	12
LOJA	129	MORONA SANTIAGO	7
CHIMBORAZO	126	SANTA ELENA	4
BOLIVAR	100	GALAPAGOS	3

Fuente Seguros SCPN:



El SCPN presenta la cantidad de bienes hipotecados a nivel nacional su riesgo asumido más alto es la provincia de Pichincha con un total de 1812 bienes inmuebles hipotecados , la provincia de Esmeraldas con 465 y la provincia de Guayas con 396 bienes inmuebles son las provincias con más bienes hipotecados, los demás se encuentran ubicados a nivel nacional con la cobertura predeterminada según el detalle adjunto de la cantidad de bienes hipotecados por provincia, existiendo un total de bienes inmuebles hipotecados de 4,506 a nivel nacional.

FACTURACION DE PÓLIZAS POR PARTE DE LA COMPAÑÍA ASEGURADORA UNIDOS DE ENERO A DICIEMBRE 2024.

	RAMO	N.- POLIZAS	PRIMA TOTAL
ENERO	INCENDIO	341	30,224.21
	VEHÍCULO	1	557.09
		TOTAL, A LA ASEGURADORA \$	30,781.30
FEBRERO	INCENDIO	365	23,205.7
	VEHÍCULO	4	1,875.20
		TOTAL, A LA ASEGURADORA \$	25,080.90
MARZO	INCENDIO	204	17,614.43
	VEHÍCULO	0	0
		TOTAL, A LA ASEGURADORA \$	17,614.43
ABRIL	INCENDIO	162	15,629.62
	VEHÍCULO	0	0
		TOTAL, A LA ASEGURADORA \$	15,629.62
MAYO	INCENDIO	215	20,146.74
	VEHÍCULO	1	1,289.30
		TOTAL, A LA ASEGURADORA \$	21,454.04
JUNIO	INCENDIO	855	71,596.79
	VEHÍCULO	0	0
		TOTAL, A LA ASEGURADORA \$	71,596.79
JULIO	INCENDIO	385	33,825.42
	VEHÍCULO	7	4,689.41
		TOTAL, A LA ASEGURADORA \$	38,514.83
AGOSTO	INCENDIO	319	28,005.97
	VEHÍCULO	6	3,100.27
		TOTAL, A LA ASEGURADORA \$	31,106.24



SEPTIEMBRE	INCENDIO	426	37,367.34
	VEHÍCULO	7	4,524.30
		TOTAL, A LA ASEGURADORA \$	41,891.64
OCTUBRE	INCENDIO	282	25,111.7
	VEHÍCULO	7	4,524.44
		TOTAL A LA ASEGURADORA \$	29,636.14
NOVIEMBRE	INCENDIO	374	33,041.04
	VEHÍCULO	2	1,476.79
		TOTAL A LA ASEGURADORA \$	34,517.83
DICIEMBRE	INCENDIO	318	28,187.18
	VEHÍCULO	0	0
		TOTAL A LA ASEGURADORA \$	28,187.18

El SCPN sección Seguros ha generado hasta la fecha un numérico de 4,281 bienes muebles e inmuebles asegurados a favor de los beneficiarios de los créditos prendarios e hipotecarios, los cuales han sido cubiertos por un valor de prima que estima a un valor de USD 386,010.94

CONTRATACIÓN DE SEGUROS INSTITUCIONALES 2024-2025.

El Departamento de Inversiones Gestión Seguros ha llevado a cabo el proceso de la fase preparatoria de **“CONTRATACIÓN DE SEGUROS PARA LOS BIENES MUEBLES E INMUEBLES, VEHÍCULOS Y PÓLIZAS DE FIDELIDAD-CAUCIÓN DE LOS FUNCIONARIOS DEL SCPN” 2024-2025.**

El Servicio de Cesantía de la Policía Nacional presenta sus bienes muebles e inmuebles, equipos electrónicos de corta y larga duración tanto en la ciudad de Quito, Guayaquil, Cuenca, Loja, Portoviejo, Santo Domingo, Ibarra, Ambato, El Coca.

Los bienes requieren ser asegurados de manera óptima para cubrir cualquier situación de gran escala para la Institución. Por este motivo se requiere mantener las coberturas de los bienes, con el objetivo de precautelar los recursos del SCPN.

Por consiguiente, la Sección Seguros, realizó dicho proceso de acuerdo con su normativa legal.

DETALLE DE LOS VALORES DE LOS BIENES MUEBLES, INMUEBLES Y PERSONAL (CIVIL, POLICIAL) PARA LA INCLUSIÓN EN LA PÓLIZA DE SEGURO.

PÓLIZAS	DETALLE DE BIENES	VALOR
POLIZA DE INCENDIO	EDIFICIO, EQUIPOS DE OFICINA, EQUIPOS ESPECIALIZADOS, MUEBLES Y ENSERES, BIENES DE CONTROL	1,513,756.71
PÓLIZA DE ROBO Y ASALTO	EQUIPOS DE OFICINA, EQUIPOS ESPECIALIZADOS, MUEBLES Y ENSERES, BIENES DE CONTROL	39,128.35



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

17 de 229

PÓLIZA DE EQUIPO ELECTRONICO	EQUIPO DE COMPUTACUÓN (EQUIPO MOVIL, EQUIPO FIJO)	751,875.88
PÓLIZA DE VEHICULOS	VEHÍCULOS	87,312.00
PÓLIZA DE FIDELIDAD	CAUCIÓN A FUNCIONARIOS CIVILES Y POLICÍAS	1,937,148.00
TOTAL		4,329,220.94

Información obtenida: Dep. Administrativo SCPN

PROCEDIMIENTO PARA LA LIQUIDACIÓN DEL FONDO DE CONTINGENCIA

Dando cumplimiento al **Memorando Circular No. SCPN-IP-1600-2024**, de fecha 06 de agosto del 2024, firmado por el jefe del Departamento de Inversiones Privativas del SCPN(S) donde se muestran las nuevas fechas establecidas para el cumplimiento del "PROCEDIMIENTO PARA LA LIQUIDACIÓN DEL FONDO DE CONTINGENCIA" por lo cual el 29 de octubre del 2024 se registra el descargo del cumplimiento referente al "Procedimiento para la liquidación del fondo de contingencia" de codificación: GSC-S-DIV-GIP-GS-LFC-PRO-001; posterior que fue revisado y aprobado por la Junta Directiva.

SEGUIMIENTO A LA RECOMENDACIÓN DE EXCLUSIÓN DE 527 BIENES DAOS DE BAJA, DE LAS POLIZAS DE SEGUROS DE BIENES INSTITUCIONALES.

Dando cumplimiento al **memorando Nro.PN-CESANTIA-2025-0168-M**, de fecha 21 de enero de 2025, mediante el cual se dispone sé oficie al departamento de Inversiones Privativas y No Privativas Gestión Seguros, con la finalidad se informe a la sección de Activos fijos el cumplimiento a la recomendación No.4, mismo proceso que se encuentra en la fase final para completar el procedimiento de exclusión dentro de las pólizas de seguros respectivas.

VALORES DE CANCELACIÓN DE FACTURAS DE SEGUROS E INFORME DE SINIESTRALIDAD 2024.

Dando cumplimiento al **memorando No. SCPN-DI -026-2025** de fecha 07 de enero de 2025 firmado por el jefe del Departamento de Inversiones Privativas del SCPN(S), el mismo que dispone se emita mediante informe los valores a cancelar de las facturas de seguros hasta la presente fecha, así como también los acontecimientos presentados y atendidos en el año 2024 de los servidores policiales que mantienen créditos vigentes hipotecarios y prendarios en el SCPN.

SOLICITUD DE INFORMACIÓN PARA REGISTRO DE PÓLIZA DE CAUCIÓN

Dando cumplimiento al **memorando No. SCPN-DI-194-2025** de fecha 29 de enero del 2025, firmado por el señor Psic. Carlos Espinoza Analista de Talento Humano 1 y la señora Ing. Jessica Guerrero Analista de Talento Humano 3 del SCPN, en el que remiten remitir información de la Póliza de caución a fin de que se sirva realizar el respectivo registro y trámite pertinente.

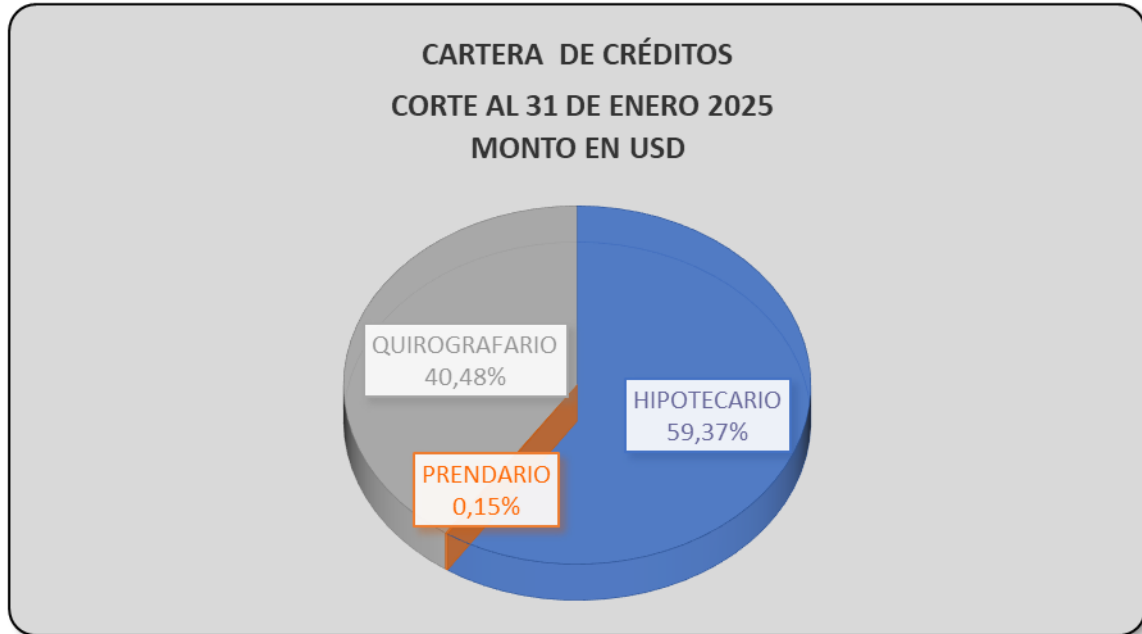
CARTERA DE CRÉDITOS CON CORTE AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024

Al 31 de enero del 2025, la cartera total de créditos alcanza los USD 435.322.658,79 distribuidos en 27.429 operaciones activas.

Los créditos con garantía hipotecaria representan el 59,37% del total de la cartera, sumando USD 258.450.857,37 en 4.555 operaciones. Por otro lado, los créditos quirografarios constituyen el 40,48% del total, con un monto de USD 176.210.807,39 distribuidos en 22.828 operaciones. Finalmente, los créditos

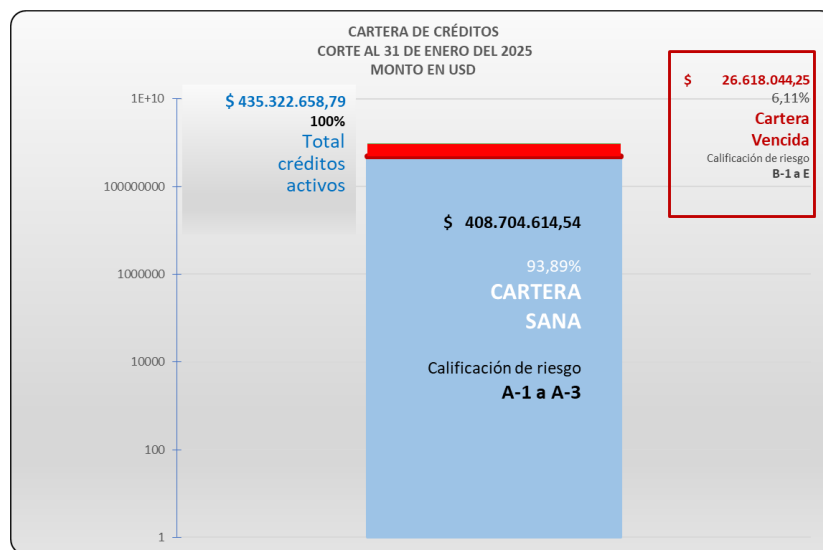


prendarios representan el 0,15% restante de la cartera, equivalente a USD 660.994,03 distribuidos en 46 operaciones.



Fuente: Reporte de Saldos Sistema Atlas al 31 de enero 2025

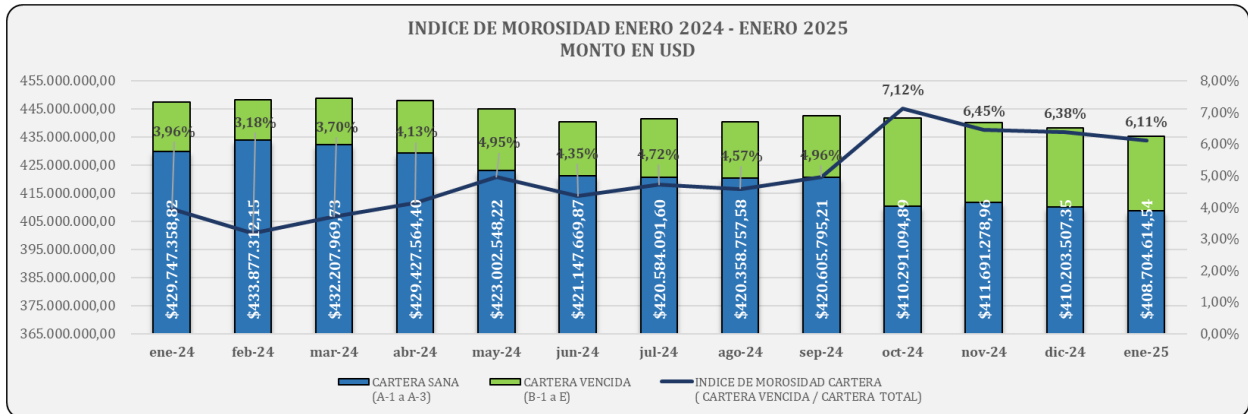
Al 31 de enero del 2025, la cartera de créditos vigente con calificación A-1 a A-3 alcanza un valor capital de USD 408.704.614,54, lo cual constituye el 93,89% del total de la cartera de créditos, distribuido en 26.680 operaciones activas. Por otro lado, la cartera vencida con calificación B-1 a E presenta un saldo capital de USD 26.618.044,25, representando el 6,11% restante del total de la cartera de créditos, con 749 operaciones.



Fuente: Reporte de Saldos Sistema Atlas al 31 de enero 2025

CARTERA VENCIDA CORTE AL 31 ENERO DEL 2025

Durante el período de enero 2024 a enero 2025, la cartera vencida con calificación B-1 a E promedió USD 21.969.062,01 y 678 operaciones, según se detalla a continuación:



Fuente: Reporte de Saldos Sistema Atlas enero 2024 – enero 2025

El promedio de índice de morosidad (ÍNDICE DE MOROSIDAD = Saldo de la Cartera de Crédito vencida al cierre del mes / Saldo de la Cartera de Crédito total al cierre del mes) en el período enero 2024 – enero 2025 fue de 4.97%

GESTIÓN ENERO 2024 – ENERO 2025

Durante el período enero 2024 - enero 2025, el Departamento de Inversiones - Gestión de Descuentos y Cobranzas según ESTATUTO ORGÁNICO DE GESTIÓN POR PROCESOS DEL SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL realizó diversas acciones para la recuperación de la cartera, que incluyen:

- Coordinar, monitorear y ejecutar la gestión de descuentos, recuperación y cobranza extrajudicial de la cartera de inversiones privadas, conforme los procedimientos, estrategias y normativa establecida.
- Administrar, coordinar y gestionar el proceso de descuentos de los distintos productos de préstamos con las entidades pertinentes.
- Coordinar y gestionar la conciliación de los préstamos otorgados, sobre la base de los roles de descuentos proporcionados y las transferencias efectuadas.

ENVÍO DE DESCUENTOS MENSUALES:

El Departamento de Inversiones - Gestión Descuentos y Cobranzas lleva a cabo un proceso de cobranza extrajudicial que implica el envío mensual de descuentos. Este proceso abarca todas las operaciones activas con cuotas vigentes y en mora, así como todas las calificaciones hasta la fecha. El propósito de este archivo es iniciar el proceso de descuento con la Dirección Nacional de Administración de Talento Humano de la Policía Nacional – Departamento de Nómina, el Instituto de Seguridad Social de la Policía Nacional y el Banco Central, una vez que se realice el depósito de los sueldos de los servidores policiales y pensiones.

Durante el período de enero a diciembre, se enviaron a descuento un total de USD \$167.256.963,20, como se detalla a continuación:



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025
Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

20 de 229

RECUPERACIÓN CARTERA ENERO 2024 - ENERO 2025	
MES	DESCUENTOS SOLICITADOS
ene-24	\$ 12.208.872,67
feb-24	\$ 13.203.065,74
mar-24	\$ 12.765.724,51
abr-24	\$ 13.140.499,75
may-24	\$ 12.874.876,95
jun-24	\$ 12.808.212,30
jul-24	\$ 12.480.063,47
ago-24	\$ 12.654.456,05
sep-24	\$ 12.468.309,29
oct-24	\$ 12.734.257,26
nov-24	\$ 13.070.199,66
dic-24	\$ 13.184.411,04
ene-25	\$ 13.664.014,47
TOTAL	\$ 167.256.963,20

Fuente: Reporte de Recuperaciones Sistema Atlas enero 2024 - enero 2025

RECUPERACIÓN: -

- **Descuentos:** el Departamento de Inversiones - Gestión Descuentos y Cobranzas realiza un proceso de cobranza extrajudicial que incluye el envío mensual de descuentos a las entidades mencionadas, en el período del enero - diciembre, se registró una recaudación de USD 83.431.947,71 resultado de la aplicación de este proceso.

RECUPERACIÓN CARTERA ENERO 2024 - ENERO 2025	
MES	APLICACIÓN DESCUENTOS
ene-24	\$ 6.261.548,40
feb-24	\$ 6.383.523,09
mar-24	\$ 6.373.966,30
abr-24	\$ 6.760.367,20
may-24	\$ 6.241.985,56
jun-24	\$ 6.769.883,98
jul-24	\$ 6.410.927,02
ago-24	\$ 6.464.973,64
sep-24	\$ 6.074.816,18
oct-24	\$ 6.179.152,22
nov-24	\$ 6.420.728,39
dic-24	\$ 6.715.398,97
ene-25	\$ 6.374.676,76
TOTAL	\$ 83.431.947,71

Fuente: Reporte de Recuperaciones Sistema Atlas enero 2024 - enero 2025

- **Aplicación Cash:** la Gestión de Descuentos y Cobranzas se encarga de realizar gestiones extrajudiciales de cobranza a todos los servidores policiales que tienen cuotas vencidas. Este proceso se lleva a cabo mediante llamadas telefónicas, envíos de mensajes y correos electrónicos masivos.



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025
Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

21 de 229

Los resultados de estas gestiones se reflejan diariamente en la recaudación a través del cash management. Durante el periodo de enero 2024 a enero 2025, la recaudación total mediante este proceso fue de USD. \$ 21.889.628,65

**RECUPERACIÓN CARTERA ENERO 2024
- ENERO 2025**

MES	APLICACIÓN CASH
ene-24	\$ 1.370.459,32
feb-24	\$ 1.305.654,48
mar-24	\$ 1.625.481,29
abr-24	\$ 1.998.759,76
may-24	\$ 1.922.475,98
jun-24	\$ 2.462.230,23
jul-24	\$ 1.953.918,54
ago-24	\$ 1.686.447,43
sep-24	\$ 1.562.613,51
oct-24	\$ 1.815.069,88
nov-24	\$ 1.379.679,16
dic-24	\$ 1.327.332,53
ene-25	\$ 1.479.506,54
TOTAL	\$ 21.889.628,65

Fuente: Reporte de Recuperaciones Sistema Atlas enero 2024 - enero 2025

Además de la recuperación a través de descuentos y cash management, el Departamento de Inversiones - Gestión Descuentos y Cobranzas realiza procesos adicionales de recuperación de cartera extrajudicial, se detalla:

- **Liquidaciones anticipadas:** durante el período de enero 2024 a enero 2025, se elaboraron informes para llevar a cabo la liquidación anticipada de créditos a servidores policiales cesados en funciones, cumpliendo con la normativa legal vigente mediante resoluciones de la Junta Directiva.
En total, se liquidó la suma de \$4.939.654,79, detallada de la siguiente manera:

RECUPERACIÓN CARTERA ENERO 2024 - ENERO 2025

MES	LIQUIDACIÓN MORA PAGO	LIQUIDACIÓN MORA PRECANCELACIÓN	TOTAL LIQUIDACIONES
ene-24	\$ 21.641,73	\$ 177.825,32	\$ 199.467,05
feb-24	\$ 102.448,47	\$ 545.010,91	\$ 647.459,38
mar-24	\$ 24.606,97	\$ 90.629,58	\$ 115.236,55
abr-24	\$ 150.766,78	\$ 198.681,54	\$ 349.448,32
may-24	\$ 64.373,40	\$ 138.091,81	\$ 202.465,21
jun-24	\$ 21.853,06	\$ 369.588,23	\$ 391.441,29
jul-24			\$ -
ago-24	\$ 43.800,21	\$ 734.137,30	\$ 777.937,51
sep-24			\$ -
oct-24	\$ 42.984,50	\$ 1.188.595,85	\$ 1.231.580,35
nov-24	\$ 37.879,83	\$ 351.228,50	\$ 389.108,33
dic-24	\$ 10.181,02	\$ 76.933,78	\$ 87.114,80
ene-25	\$ 69.383,07	\$ 479.012,93	\$ 548.396,00
TOTAL	\$ 589.919,04	\$ 4.349.735,75	\$ 4.939.654,79

Fuente: Reporte de Recuperaciones Sistema Atlas enero 2024 - enero 2025



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025
Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

22 de 229

- **Fondo de Contingencia:** Durante el periodo de enero 2024 a enero 2025, como parte de las funciones de gestión, se llevaron a cabo informes pertinentes para ser resueltos por la Comisión de Inversiones. Posteriormente, se aprobó la ejecución del fondo de contingencia, liquidando operaciones por un monto total de USD 908.189,02.

RECUPERACIÓN CARTERA ENERO 2024 - ENERO 2025	
MES	PAGO FONDO DE CONTINGENCIA
ene-24	\$ 46.283,48
feb-24	\$ 35.996,70
mar-24	\$ 216.719,94
abr-24	\$ 52.052,97
may-24	\$ 73.872,11
jun-24	\$ 11.589,71
jul-24	\$ 81.340,42
ago-24	\$ 270.633,67
sep-24	
oct-24	\$ 48.254,98
nov-24	
dic-24	\$ 55.450,91
ene-25	\$ 15.994,13
TOTAL	\$ 908.189,02

Fuente: Reporte de Recuperaciones Sistema Atlas enero 2024 - enero 2025

Durante el periodo de enero 2024 a enero 2025, luego de realizar gestiones de cobranza extrajudicial y verificar la ausencia de pagos correspondientes por parte de los servidores policiales en mora, y habiendo transcurrido más de 90 días desde la mora inicial, en cumplimiento a la normativa legal se remitieron expedientes junto con el informe respectivo a la Dirección de Asesoría Jurídica, a fin de que se inicie el proceso de cobranza judicial.

GESTIÓN PRIVATIVAS.

- En cumplimiento a la Resolución emitida por la Comisión de Inversiones referente a los cupos asignados de manera trimestral, para el desembolso de los diferentes tipos de créditos en el periodo 2024, se detalla los cupos aprobados:
 - ❖ Primer Trimestre: **\$26,907,500.00** (Resolución SCPN-CI-002-2024 de fecha 09 de enero de 2024)
 - ❖ Segundo Trimestre: **\$26,520,000.00** (Resolución SCPN-CI-066-2024 de fecha 02 de abril del 2024)
 - ❖ Tercer Trimestre: **\$23,780,000.00** (Resolución SCPN-CI-127-2024 de fecha 08 de julio de 2024)
 - ❖ Cuarto Trimestre: **\$25,895,000.00** (Resolución SCPN-CI-204-2024 de fecha 03 de octubre de 2024)

Cupo total asignado para el periodo 2024: **\$103,102,500.00**



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025
Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

23 de 229

COLOCACIÓN CORRESPONDIENTE AL AÑO 2024 POR MES:

ENERO. -

PRODUCTO	OPERACIONES	MONTO COLOCADO	MONTO DESEMBOLSADO
CONSOLIDACIÓN DEUDAS	29	767125.53	564723.81
CONSOLIDACIÓN DEUDAS GARANTE	4	\$ 98,764.29	\$ 83,277.35
EMERGENTE	591	\$ 4,042,396.00	\$ 3,148,783.90
EXTRAORDINARIO	3	\$ 49,500.00	\$ 39,515.65
ORDINARIO	57	\$ 1,024,451.00	\$ 777,490.35
PLAZO FIJO	178	\$ 2,456,225.59	\$ 1,935,929.39
PRENDARIO	1	\$ 34,499.00	\$ 34,499.00
TOTAL GENERADO	863	\$ 8,472,961.41	\$ 6,584,219.45

Fuente: Sistema ATLAS.
Elaborado por: Ing. Gabriela Chandi

En el mes de enero se colocó un monto total de **\$8,472,961.41**, y se desembolsó un total de **\$6,584,219.45**, en los productos de créditos EMERGENTE, ORDINARIO, EXTRAORDINARIO, PLAZO FIJO, CONSOLIDACIÓN DE DEUDAS SIN GARANTE, CONSOLIDACIÓN DE DEUDAS CON GARANTE, en un total de **863** operaciones de créditos a nivel nacional, atendiendo un total de **1444 turnos** tomados a través de la página web, sin embargo, el nivel de endeudamiento de los servidores policiales aportantes, permitió que el **59.76%** de ellos accedan a una operación de crédito.

FEBRERO. -

PRODUCTO	OPERACIONES	MONTO COLOCADO	MONTO DESEMBOLSADO
CONSOLIDACIÓN DEUDAS	26	\$ 636,293.51	\$ 444,066.39
CONSOLIDACIÓN DEUDAS GARANTE	2	\$ 53,310.61	\$ 53,310.61
EDUCATIVO	1	\$ 2,300.00	\$ 2,300.00
EMERGENTE	584	\$ 4,026,772.19	\$ 3,106,900.52
ORDINARIO	71	\$ 1,278,528.00	\$ 989,656.66
PLAZO FIJO	211	\$ 2,921,019.99	\$ 2,208,289.97
TOTAL GENERADO	895	\$ 8,918,224.30	\$ 6,804,524.15

Fuente: Sistema
Elaborado por: Ing. Gabriela Chandi

En el mes de febrero se colocó un monto total de **\$8,918,224.30**, y se desembolsó un total de **\$6,804,524.15** en los productos de créditos EMERGENTE, ORDINARIO, EXTRAORDINARIO, PLAZO FIJO, CONSOLIDACIÓN DE DEUDAS SIN GARANTE, CONSOLIDACIÓN DE DEUDAS CON GARANTE, PRENDARIO Y EDUCATIVO, en un total de **895** operaciones de créditos a nivel nacional, atendiendo un total de **1.569** turnos tomados a través de la página web, sin embargo, el nivel de endeudamiento de los servidores policiales aportantes, permitió que el **59.76%** de ellos accedan a una operación de crédito.

MARZO. -

PRODUCTO	OPERACIONES	MONTO COLOCADO	MONTO DESEMBOLSADO
CONSOLIDACIÓN DEUDAS	34	\$ 817,226.01	\$ 532,154.25
CONSOLIDACIÓN DEUDAS GARANTE	1	\$ 24,670.04	\$ 24,670.04
EMERGENTE	628	\$ 4,289,250.00	\$ 3,246,274.32
EXTRAORDINARIO	2	\$ 44,600.00	\$ 37,501.49
ORDINARIO	64	\$ 1,194,745.00	\$ 841,693.34
PLAZO FIJO	151	\$ 2,122,510.86	\$ 1,820,651.09
TOTAL GENERADO	880	\$ 8,493,001.91	\$ 6,502,944.53

Fuente: Sistema
Elaborado por: Ing. Gabriela Chandi



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025
Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

24 de 229

En el mes de marzo se colocó un monto total de **\$8,493,001.91**, y se desembolsó un total de **\$6,502,944.53**, en los productos de créditos EMERGENTE, ORDINARIO, EXTRAORDINARIO, PLAZO FIJO, CONSOLIDACIÓN DE DEUDAS SIN GARANTE, CONSOLIDACIÓN DE DEUDAS CON GARANTE, en un total de **880** operaciones de créditos a nivel nacional, **1,595** turnos tomados a través de la página web, sin embargo solo el **49.09%** de socios, cumplieron con los requisitos establecidos y la capacidad de pago requerida para calificar a su crédito.

ABRIL. -

PRODUCTO	OPERACIONES	MONTO COLOCADO	MONTO DESEMBOLSADO
CONSOLIDACIÓN DEUDAS	37	\$ 850,744.10	\$ 560,121.08
CONSOLIDACIÓN DEUDAS GARANTE	3	\$ 59,789.40	\$ 44,542.55
EMERGENTE	551	\$ 3,721,472.00	\$ 2,960,747.54
EXTRAORDINARIO	2	\$ 40,600.00	\$ 33,729.29
ORDINARIO	49	\$ 809,928.00	\$ 657,445.14
PLAZO FIJO	141	\$ 1,956,647.30	\$ 1,673,694.42
TOTAL GENERADO	783	\$ 7,439,180.80	\$ 5,930,280.02

Fuente: Sistema
Elaborado por: Ing. Gabriela Chandi

En el mes de abril se colocó un monto total de **\$7,439,180.80**, y se desembolsó un total de **\$5,930,280.02**, en los productos de créditos EMERGENTE, ORDINARIO, EXTRAORDINARIO, PLAZO FIJO, CONSOLIDACIÓN DE DEUDAS SIN GARANTE, CONSOLIDACIÓN DE DEUDAS CON GARANTE, PRENDARIO, en un total de **783** operaciones de créditos a nivel nacional, atendiendo un total de **1,595** turnos tomados a través de la página web, sin embargo solo el **49.09%** de socios, cumplieron con los requisitos establecidos y la capacidad de pago requerida para calificar a su crédito.

MAYO. -

PRODUCTO	OPERACIONES	MONTO COLOCADO	MONTO DESEMBOLSADO
CONSOLIDACIÓN DEUDAS	12	\$ 271,498.28	\$ 188,628.59
CONSOLIDACIÓN DEUDAS GARANTE	1	\$ 32,199.24	\$ 32,199.24
EMERGENTE	557	\$ 3,863,355.76	\$ 3,058,220.22
ORDINARIO	41	\$ 681,415.00	\$ 482,713.40
PLAZO FIJO	133	\$ 1,831,765.69	\$ 1,452,117.39
TOTAL GENERADO	744	\$ 6,680,233.97	\$ 5,213,878.84

Fuente: Sistema ATLAS
Elaborado por: Ing. Gabriela Chandi

En el mes de mayo se colocó un monto total de **\$6,680,233.97**, y se desembolsó un total de **\$5,213,878.84**, en los productos de créditos EMERGENTE, ORDINARIO, EXTRAORDINARIO, PLAZO FIJO, CONSOLIDACIÓN DE DEUDAS SIN GARANTE, CONSOLIDACIÓN DE DEUDAS CON GARANTE, EDUCATIVO, en un total de **744** operaciones de créditos a nivel nacional, atendiendo un total de **1,653** turnos tomados a través de la página web, sin embargo solo el **45.09%** de socios, cumplieron con los requisitos establecidos y la capacidad de pago requerida para calificar a su crédito.



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025

Página

25 de 229

Informe No. SCPN-PL-012-2025

JUNIO. -

PRODUCTO	OPERACIONES	MONTO COLOCADO	MONTO DESEMBOLSADO
CONSOLIDACIÓN DEUDAS EMERGENTE	12	\$ 305,363.33	\$ 213,502.54
EXTRAORDINARIO	456	\$ 3,036,676.73	\$ 2,310,538.38
ORDINARIO	2	\$ 41,800.00	\$ 41,800.00
PLAZO FIJO	38	\$ 649,527.44	\$ 469,166.65
PRENDARIO	93	\$ 1,231,945.89	\$ 863,302.32
	3	\$ 77,340.00	\$ 77,340.00
TOTAL GENERADO	604	\$ 5,342,653.39	\$ 3,975,649.89

Fuente: Sistema ATLAS
Elaborado por: Ing. Gabriela Chandi

En el mes de junio se colocó un monto total de **\$5,342,653.39**, y se desembolsó un total de **\$3,975,649.89**, en los productos de créditos EMERGENTE, ORDINARIO, EXTRAORDINARIO, PLAZO FIJO, CONSOLIDACIÓN DE DEUDAS SIN GARANTE, CONSOLIDACIÓN DE DEUDAS CON GARANTE, EDUCATIVO, PRENDARIOS en un total de **604** operaciones de créditos a nivel nacional, atendiendo un total de **2.093** turnos tomados a través de la página web, sin embargo solo el **49.73%** de socios cumplieron con los requisitos establecidos y la capacidad de pago requerida para calificar a su crédito.

JULIO 2024.-

PRODUCTO	OPERACIONES	MONTO COLOCADO	MONTO DESEMBOLSADO
CONSOLIDACIÓN DEUDAS	26	\$ 659,144.84	\$ 449,449.82
CONSOLIDACIÓN DEUDAS GARANTE	1	\$ 24,980.17	\$ 9,552.09
EMERGENTE	827	\$ 5,973,209.06	\$ 4,609,364.10
EXTRAORDINARIO	2	\$ 43,000.00	\$ 35,917.41
ORDINARIO	76	\$ 1,157,598.00	\$ 820,386.61
PLAZO FIJO	129	\$ 1,833,296.34	\$ 1,529,532.95
PRENDARIO	1	\$ 17,189.99	\$ 17,189.99
TOTAL GENERADO	1062	\$ 9,708,418.40	\$ 7,471,392.97

Fuente: Sistema ATLAS
Elaborado por: Ing. Gabriela Chandi

En el mes de julio se colocó un monto total de **\$9,708,418.40**, y se desembolsó un total de **\$7,471,392.97**, en los productos de créditos EMERGENTE, ORDINARIO, EXTRAORDINARIO, PLAZO FIJO, CONSOLIDACIÓN DE DEUDAS SIN GARANTE, CONSOLIDACIÓN DE DEUDAS CON GARANTE, EDUCATIVO, PRENDARIOS en un total de **1.062** operaciones de créditos a nivel nacional, atendiendo un total de **1.546** turnos tomados a través de la página web, sin embargo solo el **49.74%** de socios cumplieron con los requisitos establecidos y la capacidad de pago requerida para calificar a su crédito.

AGOSTO. -

PRODUCTO	OPERACIONES	MONTO COLOCADO	MONTO DESEMBOLSADO
CONSOLIDACIÓN DEUDAS	26	\$ 576,465.44	\$ 400,681.98
CONSOLIDACIÓN DEUDAS GARANTE	2	\$ 62,778.01	\$ 39,920.05
EMERGENTE	653	\$ 4,670,664.00	\$ 3,621,951.73
EXTRAORDINARIO	1	\$ 18,500.00	\$ 18,500.00
ORDINARIO	61	\$ 1,038,454.00	\$ 677,384.13
PLAZO FIJO	95	\$ 1,303,800.00	\$ 1,067,399.61
TOTAL GENERADO	838	\$ 7,670,661.45	\$ 5,825,837.50

Fuente: Sistema ATLAS
Elaborado por: Ing. Gabriela Chandi

**SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL**

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

26 de 229

En el mes de agosto se colocó un monto total de **\$7,670,661.45**, y se desembolsó un total de **\$5,825,837.50**, en los productos de créditos EMERGENTE, ORDINARIO, EXTRAORDINARIO, PLAZO FIJO, CONSOLIDACIÓN DE DEUDAS SIN GARANTE, CONSOLIDACIÓN DE DEUDAS CON GARANTE, EDUCATIVO, PRENDARIOS en un total de **838** operaciones de créditos a nivel nacional, atendiendo un total de **1.546** turnos tomados a través de la página web, sin embargo solo el **49.74%** de socios cumplieron con los requisitos establecidos y la capacidad de pago requerida para calificar a su crédito.

SEPTIEMBRE. -

PRODUCTO	OPERACIONES	MONTO COLOCADO	MONTO DESEMBOLSADO
CONSOLIDACIÓN DEUDAS	37	\$ 806,770.17	\$ 520,996.05
CONSOLIDACIÓN DEUDAS GARANTE	3	\$ 64,880.99	\$ 44,494.93
EMERGENTE	703	\$ 5,071,779.75	\$ 4,001,468.46
ORDINARIO	59	\$ 1,010,760.00	\$ 713,054.91
PLAZO FIJO	154	\$ 2,238,123.34	\$ 1,901,372.44
PRENDARIO	2	\$ 39,997.99	\$ 39,997.99
TOTAL GENERADO	958	\$ 9,232,312.24	\$ 7,221,384.78

Fuente: Sistema ATLAS
Elaborado por: Ing. Gabriela Chandi

En el mes de septiembre se colocó un monto total de **\$9,232,312.24**, y se desembolsó un total de **\$7,221,384.78**, en los productos de créditos EMERGENTE, ORDINARIO, EXTRAORDINARIO, PLAZO FIJO, CONSOLIDACIÓN DE DEUDAS SIN GARANTE, CONSOLIDACIÓN DE DEUDAS CON GARANTE, EDUCATIVO, PRENDARIOS en un total de **958** operaciones de créditos a nivel nacional, atendiendo un total de **1.546** turnos, tomados a través de la página web, sin embargo solo el **49.74%** de socios cumplieron con los requisitos establecidos y la capacidad de pago requerida para calificar a su crédito.

OCTUBRE. -

PRODUCTO	OPERACIONES	MONTO COLOCADO	MONTO DESEMBOLSADO
CONSOLIDACIÓN DEUDAS	29	\$ 591,486.13	\$ 420,920.66
CONSOLIDACIÓN DEUDAS GARANTE	3	\$ 63,963.15	\$ 49,641.02
EDUCATIVO	1	\$ 7,000.00	\$ 7,000.00
EMERGENTE	612	\$ 4,346,417.00	\$ 3,357,638.78
EXTRAORDINARIO	2	\$ 45,800.00	\$ 33,949.23
ORDINARIO	61	\$ 1,008,137.03	\$ 637,042.01
PLAZO FIJO	126	\$ 1,747,408.65	\$ 1,496,607.81
TOTAL GENERADO	834	\$ 7,810,211.96	\$ 6,002,799.51

Fuente: Sistema ATLAS
Elaborado por: Ing. Gabriela Chandi

En el mes de octubre se colocó un monto total de **\$7,810,211.96**, y se desembolsó un total de **\$6,002,799.51**, en los productos de créditos EMERGENTE, ORDINARIO, EXTRAORDINARIO, PLAZO FIJO, CONSOLIDACIÓN DE DEUDAS SIN GARANTE, CONSOLIDACIÓN DE DEUDAS CON GARANTE, PRENDARIO, en un total de **834** operaciones de créditos a nivel nacional, atendiendo un total de **1.670** turnos, tomados a través de la página web, sin embargo solo el **52.10%** de socios cumplieron con los requisitos establecidos y la capacidad de pago requerida para calificar a su crédito.



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025
Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

27 de 229

NOVIEMBRE. -

PRODUCTO	OPERACIONES	MONTO COLOCADO	MONTO DESEMBOLSADO
CONSOLIDACIÓN DEUDAS	14	\$ 292,844.90	\$ 213,766.99
CONSOLIDACIÓN DEUDAS GARANTE	1	\$ 30,358.83	\$ 13,193.58
EDUCATIVO	1	\$ 7,000.00	\$ 7,000.00
EMERGENTE	410	\$ 2,958,700.00	\$ 2,177,181.89
EXTRAORDINARIO	1	\$ 25,000.00	\$ 23,498.89
ORDINARIO	40	\$ 672,393.71	\$ 503,483.01
PLAZO FIJO	69	\$ 958,098.75	\$ 830,227.16
TOTAL GENERADO	536	\$ 4,944,396.19	\$ 3,768,351.52

Fuente: Sistema ATLAS
Elaborado por: Ing. Gabriela Chandi

En el mes de noviembre se colocó un monto total de **\$4,944,396.19**, y se desembolsó un total de **\$3,768,351.52**, en los productos de créditos EMERGENTE, ORDINARIO, EXTRAORDINARIO, PLAZO FIJO, CONSOLIDACIÓN DE DEUDAS SIN GARANTE, CONSOLIDACIÓN DE DEUDAS CON GARANTE, PRENDARIO, en un total de **536** operaciones de créditos a nivel nacional, atendiendo un total de **1.402** turnos, tomados a través de la página web, sin embargo solo el **38.23%** de socios cumplieron con los requisitos establecidos y la capacidad de pago requerida para calificar a su crédito.

DICIEMBRE. -

PRODUCTO	OPERACIONES	MONTO COLOCADO	MONTO DESEMBOLSADO
CONSOLIDACIÓN DEUDAS	14	\$ 280,089.81	\$ 214,025.23
EMERGENTE	371	\$ 2,665,650.00	\$ 1,975,935.24
EXTRAORDINARIO	1	\$ 21,000.00	\$ 20,309.39
ORDINARIO	29	\$ 520,785.00	\$ 368,964.36
PLAZO FIJO	59	\$ 808,967.34	\$ 571,294.72
TOTAL GENERADO	474	\$ 4,296,492.15	\$ 3,150,528.94

Fuente: Sistema ATLAS
Elaborado por: Ing. Gabriela Chandi

En el mes de diciembre se colocó un monto total de **\$4,296,492.15**, y se desembolsó un total **\$3,150,528.94**, en los productos de créditos EMERGENTE, ORDINARIO, PLAZO FIJO, EXTRAORDINARIO Y CONSOLIDACIÓN DE DEUDAS SIN GARANTE, en un total de **474** operaciones de créditos a nivel nacional, atendiendo un total de **888** turnos tomados a través de la página web, sin embargo solo el **53.38 %** de socios cumplieron con los requisitos establecidos y la capacidad de pago requerida para calificar a su crédito.

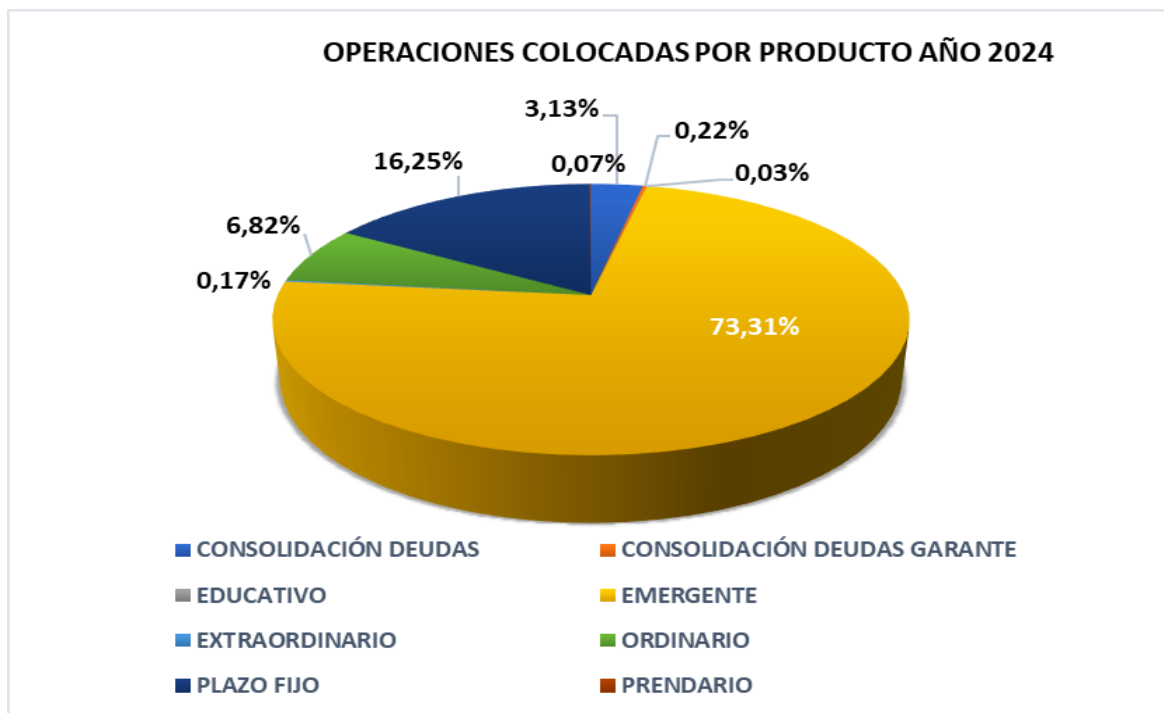
RESUMEN DE COLOCACIÓN DEL AÑO 2024

PRODUCTO	OPERACIONES	MONTO COLOCADO	MONTO DESEMBOLSADO
CONSOLIDACIÓN DEUDAS	296	\$ 6,855,052.05	\$ 4,723,037.39
CONSOLIDACIÓN DEUDAS GARANTE	21	\$ 515,694.73	\$ 394,801.46
EDUCATIVO	3	\$ 16,300.00	\$ 16,300.00
EMERGENTE	6943	\$ 48,666,342.49	\$ 37,575,005.08
EXTRAORDINARIO	16	\$ 329,800.00	\$ 284,721.35
ORDINARIO	646	\$ 11,046,722.18	\$ 7,938,480.57
PLAZO FIJO	1539	\$ 21,409,809.74	\$ 17,350,419.27
PRENDARIO	7	\$ 169,026.98	\$ 169,026.98
TOTAL GENERADO	9471	\$ 89,008,748.17	\$ 68,451,792.10

Fuente: Sistema ATLAS
Elaborado por: Ing. Gabriela Chandi



En el periodo del año 2024, se colocó un monto total de **\$89,008,748.17**, y se desembolsó un total **\$68,451,792.10**, en un total de **9471** operaciones de crédito, distribuidas de la siguiente manera; EMERGENTE: 6943 operaciones, con un monto de \$48,666,342.49, ORDINARIO: 646 operaciones, con un monto de \$11,046,722.18, PLAZO FIJO: 1539 operaciones, con un monto \$21,409,809.74, EXTRAORDINARIO: 16 operaciones, con un monto de \$329,800.00, CONSOLIDACIÓN DE DEUDAS SIN GARANTE: 296 operaciones, con un monto de \$6,855,052.05, CONSOLIDACIÓN DE DEUDAS CON GARANTE: 21 operaciones, con un monto de \$515,694.73, EDUCATIVO: 3 operaciones, con un monto de \$16,300.00 y PRENDARIO: 7 operaciones, con un monto de \$169,026.98.

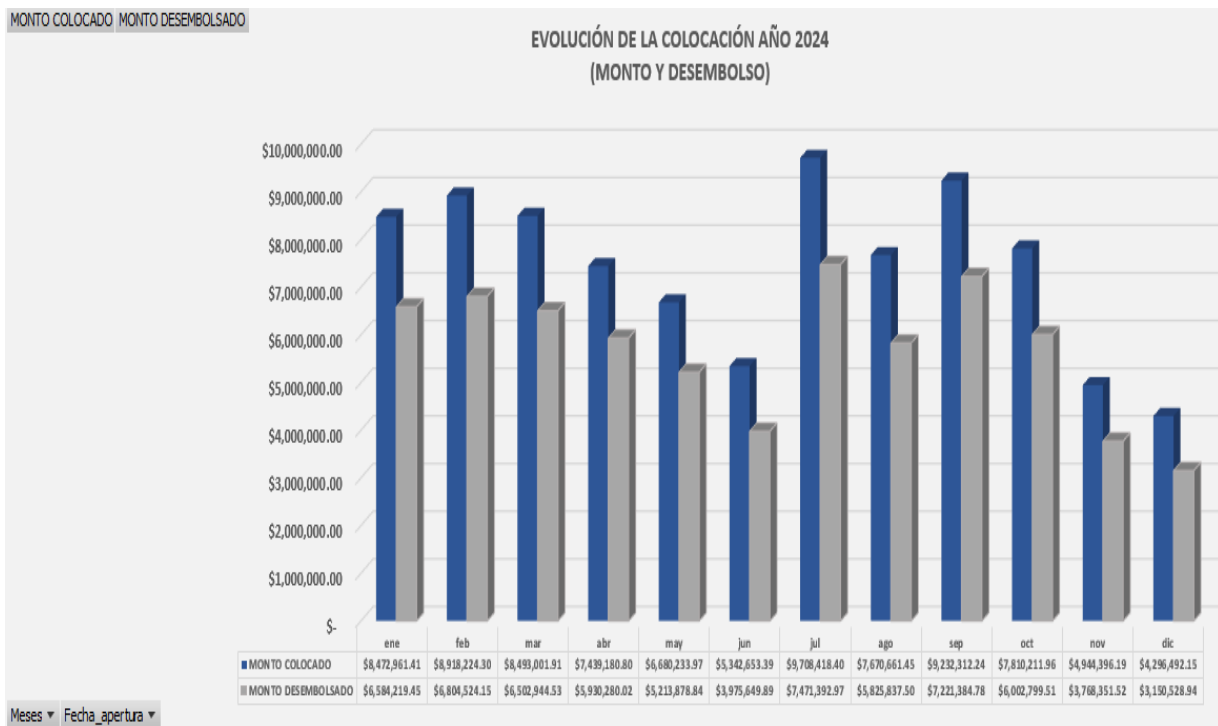


Fuente: Sistema ATLAS
Elaborado por: Ing. Gabriela Chandi

- Se puede evidenciar que el producto con mayor colocación es el crédito **EMERGENTE**, representando el **73.31%** de total de la colocación, esto, debido a su fácil aplicación, ya que no se considera la cuota que registra en el buró, permitiendo registrar capacidad de pago para la actual obligación.
- Los productos con mínima participación en la colocación, son el crédito **EDUCATIVO** y **PRENDARIO**, con un **0.03%** y **0.07%** respectivamente, los mismos que se deben potenciar con campañas masivas y ferias de promoción, para dar a conocer los productos y beneficios al socio, al igual que aprovechar el contacto realizando una precalificación in situ, y realizar la gestión de colocación al socio interesado, esto con la finalidad de incrementar su colocación, ya que se manejan tasas de interés preferenciales y competitivas en relación al mercado financiero.
- Las operaciones de crédito **EXTRAORDINARIO** y **CONSOLIDADO DE DEUDAS CON GARANTE**, registran una participación del **0.17%** y **0.22%** respectivamente, representando una limitada colocación, debido a las condiciones del producto, al requerir de un garante, por el tiempo de aportación del servidor policial, siempre que este sea menor a 20 años.



- En cuanto a los productos **CONSOLIDADO DE DEUDAS SIN GARANTE** y **ORDINARIO**, con una participación del **3.13%** y **6.82%** respectivamente, en los cuales se considera la cuota que registra en el buró, para la capacidad de pago, disminuyendo su colocación, respecto a la consolidación de deudas, es un producto atractivo considerando la propuesta de liquidar las operaciones que registre vigentes el socio y pueda mantener una sola deuda, con una cuota menor, dándole a conocer que la tasa de interés que maneja el producto es del 10.93% anual, vs la Banca que maneja una tasa de interés promedio del 16% anual, siendo este un producto atractivo de nuestro portafolio de colocación.
- El producto **PLAZO FIJO**, representa el **16.25%** del total de la colocación, siendo este un crédito que no recupera capital en el tiempo, solo se considera para el pago de la cuota mensual, el valor del interés generado.



Fuente: Sistema ATLAS
Elaborado por: Ing. Gabriela Chandi

En el periodo del año 2024, se colocó un monto total de **\$89,008,748.17**, y se desembolsó un total **\$68,451,792.10**, en un total de **9471** operaciones de crédito, siendo el mes de julio, el de mayor colocación, con un total de **\$9,708,418.40**, y el mes de diciembre, el de menor colocación, con un total de **\$4,296,492.15**, dándonos un promedio de colocación mensual de **\$7,417,395.68**.



ANÁLISIS DE LA DE COLOCACIÓN AÑO 2024 vs AÑO 2023

RESUMEN DE LA COLOCACIÓN AÑO 2023|

PRODUCTO	OPERACIONES	MONTO COLOCADO	MONTO DESEMBOLSADO
CONSOLIDACIÓN DEUDAS	325	\$ 6,814,628.39	\$ 4,700,916.37
CONSOLIDACIÓN DEUDAS GARANTE	30	\$ 692,076.81	\$ 451,746.63
EDUCATIVO	4	\$ 30,399.85	\$ 30,399.85
EMERGENTE	8684	\$ 57,047,239.64	\$ 43,021,353.35
EXTRAORDINARIO	41	\$ 927,048.56	\$ 685,708.52
ORDINARIO	643	\$ 10,343,100.31	\$ 7,680,113.57
PLAZO FIJO	1600	\$ 21,843,482.65	\$ 17,825,885.50
PRENDARIO	12	\$ 308,322.02	\$ 308,322.02
TOTAL GENERADO	11339	\$ 98,006,298.23	\$ 74,704,445.81

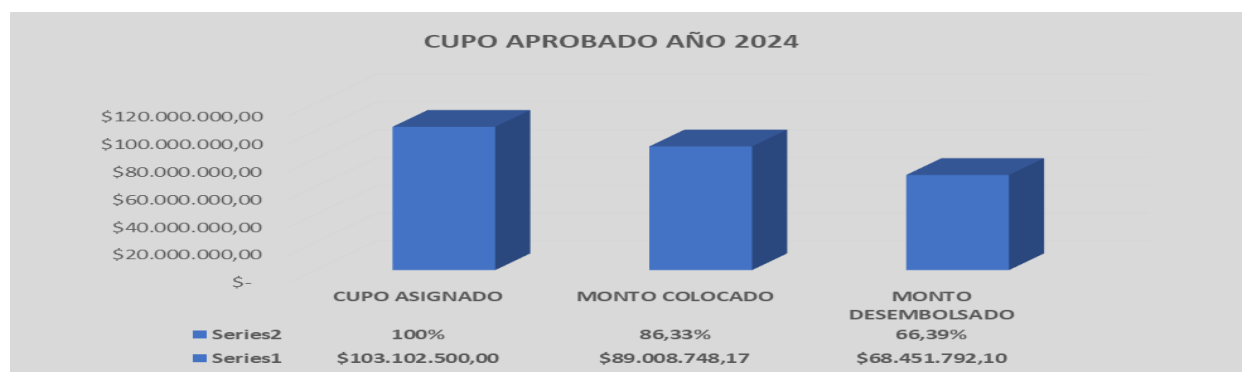
Fuente: Sistema ATLAS
Elaborado por: Ing. Gabriela Chandi

CUADRO COMPARATIVO:

CUADRO COMPARATIVO DE COLOCACIÓN			
PERIODO	OPERACIONES	MONTO COLOCADO	MONTO DESEMBOLSADO
AÑO 2023	11339	\$ 98,006,298.23	\$ 74,704,445.81
AÑO 2024	9471	\$ 89,008,748.17	\$ 68,451,792.10
DIFERENCIA	-1868	-\$ 8,997,550.06	-\$ 6,252,653.71

- Analizando la colocación correspondiente al periodo del año 2024 en relación al año 2023, se evidencia una disminución representativa en número de operaciones, con una diferencia de **1868**, en monto de colocación, con una diferencia de **\$8,997,550.06**, y desembolso con una diferencia de **\$6,252,653.71**, la cual refleja una tendencia a la baja.
- Al ser la Institución un fondo cerrado, se debe implementar nuevos productos de colocación, reforzar el portafolio de socios que mantienen operaciones vigentes, con retanqueos de las operaciones que ya registren saldos mínimos de capital, y a su vez precalificar a servidores policiales aportantes que aún no registren créditos en el SCPN, para ofertar los productos disponibles, esto con el propósito de reforzar el portafolio de Inversiones Privativas.

DETALLE DE CUPO ASIGNADO AÑO 2024:



Fuente: Sistema ATLAS
Elaborado por: Ing. Gabriela Chandi



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025
Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

31 de 229

- En el año 2024 se asignó un cupo de **\$103,102,500.00**, para la colocación de los productos de crédito; EMERGENTE, ORDINARIO, PLAZO FIJO, EXTRAORDINARIO, CONSOLIDADO DE DEUDAS SIN GARANTE, CONSOLIDADO DE DEUDAS CON GARANTE, PRENDARIO y EDUCATIVO, se colocó un total de **\$89,008,748.17**, representando el **86.33%**, del cupo asignado, y se desembolsó un total de **\$68,451,792.10**, representando el **66.39%** del cupo asignado, es decir, al cierre del año fiscal se registró un remanente de **\$14,093,751.83**, en colocación y **\$34,650,707.90**, en desembolso.
- Realizando un análisis de la asignación del cupo en relación a la colocación, es necesario reforzar los productos de crédito vigente, mejorando las condiciones de cada uno, previo a un análisis de requisitos y condiciones para facilitar la aplicación de los mismos, crear nuevos productos e incrementar los montos máximos de los productos vigentes, considerando que mantenemos la garantía de los aportes de los socios, esto con la finalidad de que se utilice el 100% del cupo asignado, obteniendo la rentabilidad esperada del Departamento de Inversiones Privativas.

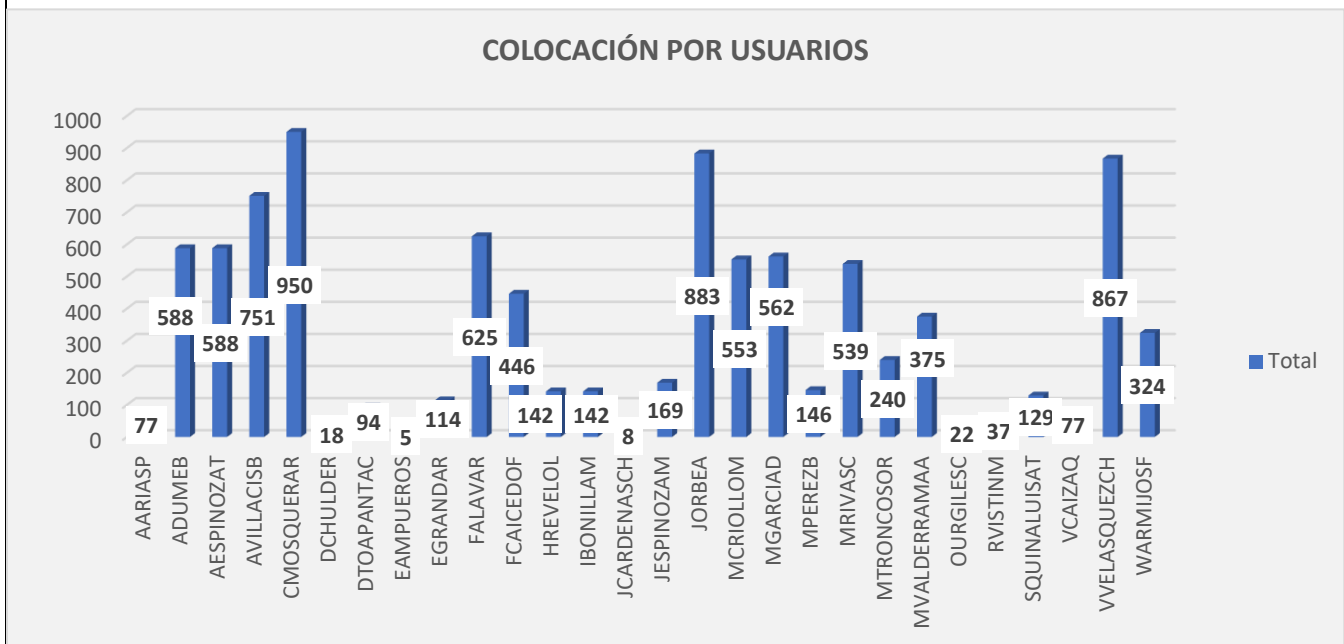
DETALLE DE COLOCACIÓN POR EXTENSIÓN:

EXTENSIÓN	OPERACIONES
AGENCIA AMBATO	897
AVILLACISB	751
MPEREZB	146
AGENCIA CUENCA	346
OURGILESC	22
WARMIJOSF	324
AGENCIA GUAYAQUIL	2419
ADUMEB	588
AESPINOZAT	588
IBONILLAM	142
MGARCIAD	562
MRIVASC	539
AGENCIA IBARRA	588
FCAICEDOF	446
HREVELOL	142
AGENCIA LOJA	667
EGRANDAR	114
MCRIOLLOM	553
AGENCIA ORELLANA	206
JESPINOZAM	169
RVISTINM	37
AGENCIA PORTOVIEJO	620
EAMPUEROS	5
MTRONCOSOR	240
MVALDERRAMAA	375
AGENCIA QUITO	3026
CMOSQUERAR	950
DCHULDER	18
DTOAPANTAC	94
JCARDENASCH	8
JORBEA	883
SQUINALUISAT	129
VCAIZAQ	77
VVELASQUEZCH	867
AGENCIA STO. DOMINGO	702
AARIASP	77
FALAVAR	625
Total general	9471



- De acuerdo con el detalle adjunto de la colocación por Extensión y Usuario, se evidencia que el mayor número de operaciones de crédito se generan en las oficinas de Quito y extensión Guayaquil, con **3026** y **2419** operaciones respectivamente.

DETALLE DE COLOCACIÓN POR USUARIO



Fuente: Sistema ATLAS
Elaborado por: Ing. Gabriela Chandi

- En el periodo del año 2024 se colocaron **9471** operaciones de crédito, de las cuales **950** fueron ejecutadas por el usuario **CMOSQUERAR**, Analista de Créditos de la oficina Quito, representando el **10%** del total de la colocación.

DETALLE DE TURNOS EMITIDOS AÑO 2024

MES	TURNOS AGENDADOS	OPERACIONES COLOCADAS	OPERATIVIDAD
ENERO	1444	863	59.76%
FEBRERO	1569	895	57.04%
MARZO	1630	880	53.99%
ABRIL	1599	783	48.97%
MAYO	1796	744	41.43%
JUNIO	1400	604	43.14%
JULIO	1822	1062	58.29%
AGOSTO	1529	838	54.81%
SEPTIEMBRE	1796	958	53.34%
OCTUBRE	1522	834	54.80%
NOVIEMBRE	1402	536	38.23%
DICIEMBRE	888	474	53.38%
TOTAL	18397	9471	51.48%



- En el año 2024, se emitieron un total de **18.397**, a través de la página web, de los cuales solo **9.471**, fueron ejecutados con la colocación de algún producto de crédito, lo cual nos permite evidenciar una operatividad del **51.48%**
- La diferencia de **8.926** turnos que no se han ejecutado en la colocación de créditos, nos permiten identificar una oportunidad de mejora en cuanto los requisitos de los productos, es decir, si no disponían de los documentos como; rol de pagos, certificado del ISSPOL y certificados de deuda de otras Instituciones, información que en caso de la DNTH e ISSPOL, se podría validar directamente desde los proveedores manteniendo bases de datos actualizadas mensualmente o en conjunto enlazar con la conexión de su sistema, en el caso de deudas externas, mantenemos el sistema AVAL buró, el cual nos permite validar la información de las IFIS, y se podría vincular con el sistema ATLAS, para que despliegue la información de este y no sea manipulada, esto con la finalidad de mantener un sistema más automatizado y eficiente el momento de precalificar e ingresar un crédito.

6.2 GESTIÓN DE PRESTACIONES

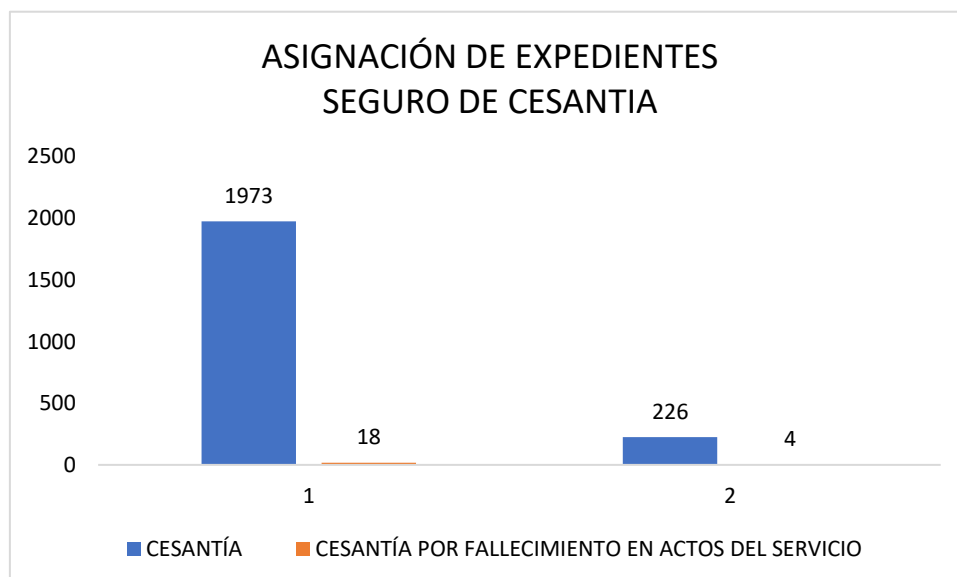
La misión del Departamento de Prestaciones es realizar la liquidación de las prestaciones del seguro de cesantía o la devolución de aportes que tiene derecho el servidor policial conforme lo determina la Ley de Servicio de Cesantía de la Policía Nacional.

La información plasmada en el presente informe corresponde, al periodo comprendido desde 01 de enero de 2024 al 28 de febrero del 2025.

6.2.1. RECEPCIÓN, ASIGNACIÓN Y CREACIÓN DE EXPEDIENTES DE SEGURO DE CESANTÍA.

Actividad que se realiza de manera diaria, en el cual los analistas de prestaciones revisan, verifica e ingresa los pedidos por parte de servidores policiales cesados o sus derechohabientes, con la finalidad de recibir el derecho de seguro de cesantía, siendo este el paso inicial del expediente.

Tipo Expediente	2024	2025	Total general
CESANTÍA	1973	226	2199
CESANTÍA POR FALLECIMIENTO EN ACTOS DEL SERVICIO	18	4	22
Total general	1991	230	2221

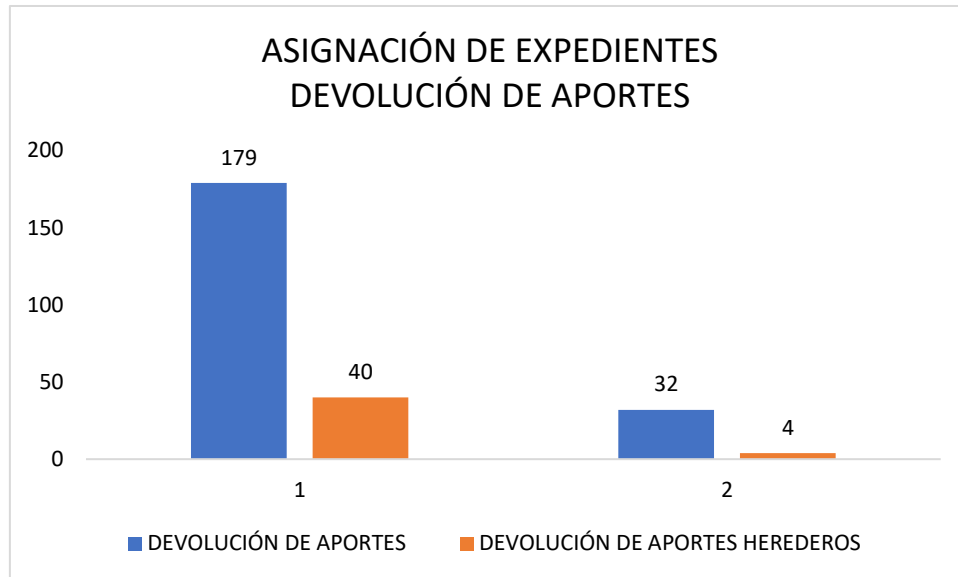




6.2.2. RECEPCIÓN, ASIGNACIÓN Y CREACIÓN DE EXPEDIENTES DE DEVOLUCIÓN DE APORTES.

De acuerdo a los requisitos establecidos por la Ley de Servicio de la Cesantía de la Policía Nacional, este departamento se ha realizado la verificación y validación y creación de expedientes según detalle adjunto.

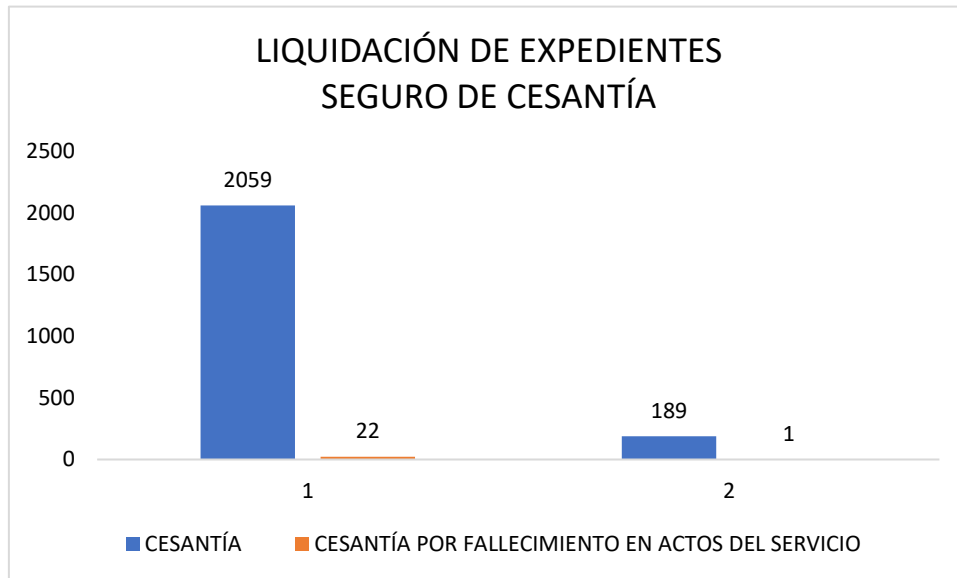
Tipo Expediente	2024	2025	Total general
DEVOLUCIÓN DE APORTES	179	32	211
DEVOLUCIÓN DE APORTES HEREDEROS	40	4	44
Total general	219	36	255



6.2.3. LIQUIDACIÓN DE EXPEDIENTES DE SEGURO DE CESANTÍA.

El SCPN, tiene el objetivo fundamental de garantizar el Seguro de Cesantía siendo una prestación de carácter social, a la que tiene derecho el miembro de la Institución que se separa del servicio activo para lo cual durante este periodo se ha realizado la liquidación de Seguro de Cesantías de acuerdo al siguiente detalle.

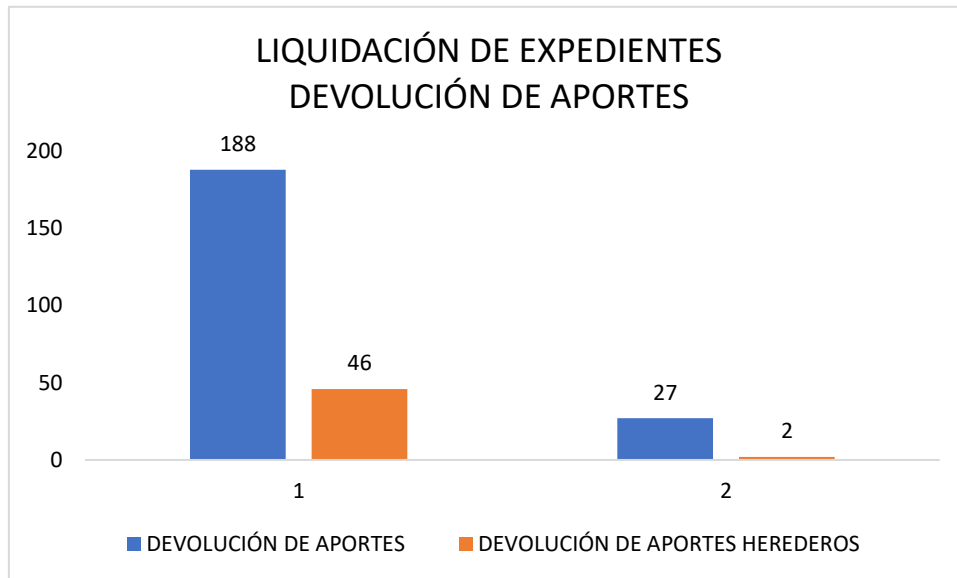
SEGURO DE CESANTIA	2024	2025	Total general
CESANTÍA	2059	189	2248
CESANTÍA POR FALLECIMIENTO EN ACTOS DEL SERVICIO	22	1	23
Total general	2081	190	2271



6.2.4. LIQUIDACIÓN DE EXPEDIENTES DE DEVOLUCIÓN DE APORTES.

El SCPN, tiene el objetivo fundamental de garantizar la prestación de carácter social, a la que tiene derecho el miembro de la Institución, que se separa del servicio activo menor de 240 aportaciones para lo cual durante este periodo se ha realizado la liquidación de Devolución de Aportes de acuerdo con el siguiente detalle.

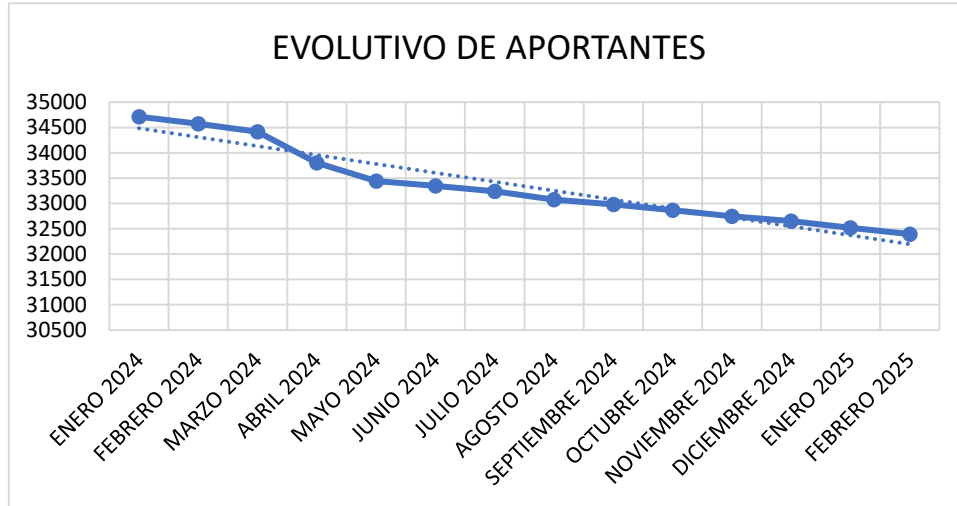
DEVOLUCIÓN DE EXPEDIENTES	2024	2025	Total general
DEVOLUCIÓN DE APORTES	188	27	215
DEVOLUCIÓN DE APORTES HEREDEROS	46	2	48
Total general	234	29	263



6.2.5. REGISTRO DE APORTES – NUMÉRICO DE APORTES EFECTIVOS

Esta actividad se realiza de manera mensual, y es remitida juntamente con los estados Financieros, a la Superintendencia de Bancos, notando la decreciente de la población aportante, fenómeno que lo podemos atribuir a la publicación de Ley de Fortalecimiento Seguridad Social Fuerzas Armadas y Policía.

MES	APORTANTES
ENERO 2024	34713
FEBRERO 2024	34570
MARZO 2024	34412
ABRIL 2024	33804
MAYO 2024	33441
JUNIO 2024	33350
JULIO 2024	33238
AGOSTO 2024	33075
SEPTIEMBRE 2024	32983
OCTUBRE 2024	32867
NOVIEMBRE 2024	32747
DICIEMBRE 2024	32649
ENERO 2025	32516
FEBRERO 2025	32395



6.2.6. REGISTRO DE ORDENES GENERALES EN EL SISTEMA ATLAS.

Con esta actividad se mantiene actualizado el sistema ATLAS, con respecto a la situación policial de los servidores policiales, (BAJA, REINCORPORACIÓN, ALTAS, BAJA DE BIENES Y PERTRECHOS).

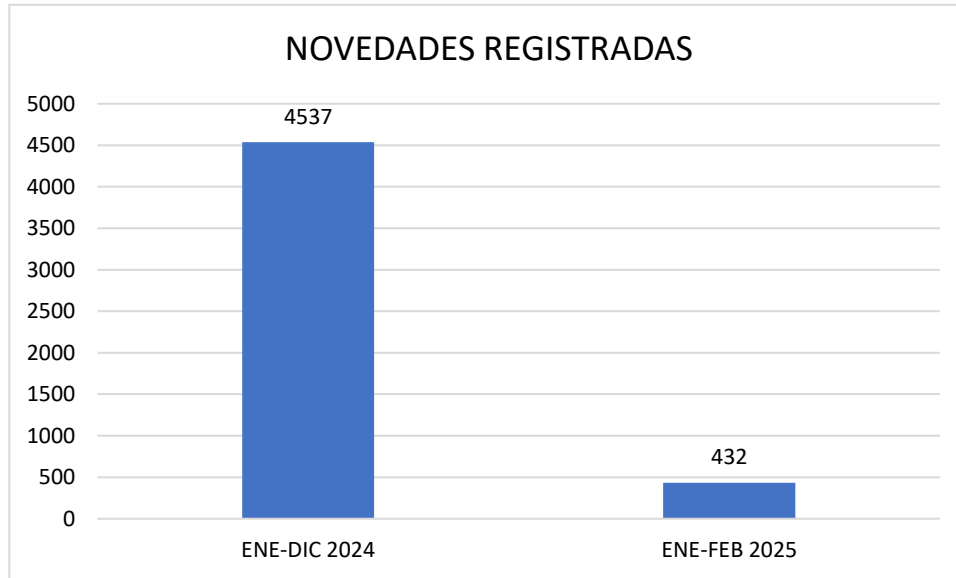
AÑO	ORDENES GENERALES
2024	236
2025	31

6.2.7. REGISTRO DE NOVEDADES EN EL SISTEMA ATLAS.

Esta actividad se realiza de manera diaria en el sistema informático Atlas de acuerdo a la documentación remitida por las diferentes Unidades policiales, con respecto a:

- Inicio de informes administrativos.
- Fallecimientos.
- Órdenes judiciales.
- Novedades con servidores policiales.
- Novedades con los bienes y pertrechos.

AÑO	NOVEDADES
2024	4537
2025	432
TOTAL	4969



6.2.8. REGISTRO DE ALCANCES DE SUELDOS, DIFERENCIAS DE GRADO, REPARACIONES ECONÓMICAS, DE SERVIDORES POLICIALES ACTIVOS Y REINCORPORADOS EN EL SISTEMA ATLAS.

Esta actividad se lo realiza mensualmente, de acuerdo con la información proporcionada por la Dirección Nacional de Administración de Talento Humano y en base a los aportes y transferencias que realiza el Ministerio de Finanzas, siempre y cuando se haya verificado que existe la transferencia de fondos acreditada.

AÑO	REPARACIONES ECONÓMICAS
2024	79
2025	7

6.2.9. AUMENTO Y REASIGNACIÓN DE CUPOS.

Con la finalidad de poder realizar el trámite para el pago de seguro de cesantía de los servidores policiales cesados en el año 2024, la Junta Directiva aprobó el incremento y reasignación de cupos.

2024	2024
Aumento de cupos	Reasignación de cupos
770	EXCESOS: 02 en el Nivel Directivo 09 en el Nivel Técnico Operativo

6.2.10. PAGOS CESANTÍA Y/O DEVOLUCIÓN DE APORTES DE ENERO – FEBRERO 2025:

Total de Valor Liquidación	2024	2025	Total general
CESANTÍA	\$126,659,183.98	\$11,780,467.10	\$138,439,651.08
CESANTÍA POR FALLECIMIENTO EN ACTOS DEL SERVICIO	\$775,709.01	\$36,954.56	\$812,663.57
DEVOLUCIÓN DE APORTES	\$2,125,688.15	\$363,460.66	\$2,489,148.81
DEVOLUCIÓN DE APORTES HEREDEROS	\$670,136.64	\$32,594.25	\$702,730.89
Total general	\$130,230,717.78	\$12,213,476.57	\$142,444,194.35



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025
Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

39 de 229

SEGURO DE CESANTIA	2024	2025	TOTAL
CESANTÍA	2059	189	2248
CESANTÍA POR FALLECIMIENTO EN ACTOS DEL SERVICIO	22	1	23
DEVOLUCIÓN DE APORTES	188	27	215
DEVOLUCIÓN DE APORTES HEREDEROS	46	2	48
TOTAL	2315	219	2534

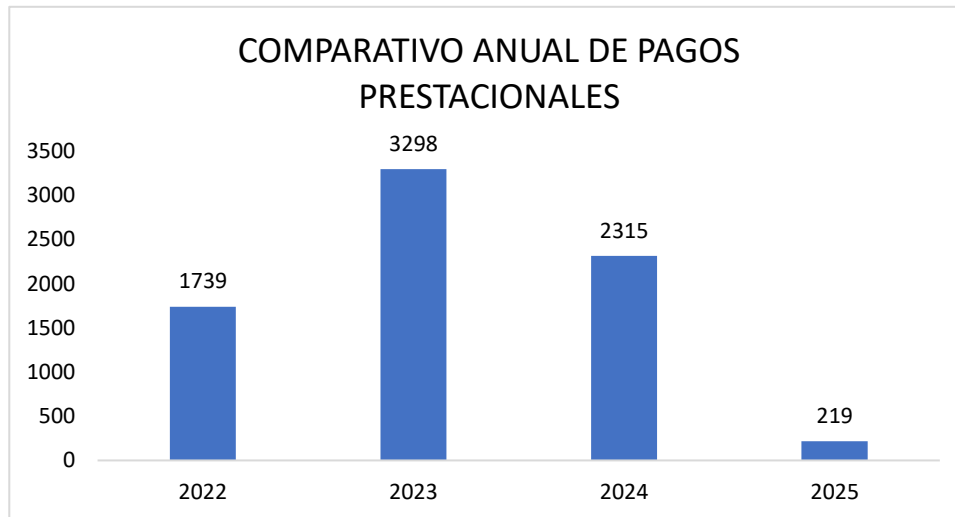
6.2.11. PAGOS CESANTÍA Y/O DEVOLUCIÓN DE APORTES DE ENERO 2024 - FEBRERO 2025 POR GRADOS:

NIVEL DIRECTIVO		
GRADO	NÚMERO	VALOR DE LIQUIDACIÓN
GRAL DIST	5	\$931,577.09
CRNL	20	\$3,278,715.87
TCNL	32	\$4,061,937.04
MAYR	32	\$3,394,437.48
CPTN	15	\$1,356,940.61
TNTE	8	\$115,098.69
SBTE	1	\$11,767.94
TOTAL	113	\$13,150,474.72

NIVEL TÉCNICO OPERATIVO		
GRADO	NÚMERO	VALOR DE LIQUIDACIÓN
SBOM	4	\$429,493.72
SBOP	75	\$7,145,399.90
SBOS	86	\$7,056,621.98
SGOP	508	\$31,325,069.27
SGOS	1529	\$80,788,682.30
CBOP	87	\$1,384,548.66
CBOS	114	\$1,088,641.32
POLI	18	\$75,262.48
TOTAL	2421	\$129,293,719.63

COMPARATIVO POR AÑOS:

AÑO	NUMERICO	VALOR
2022	1739	\$105
2023	3298	\$190
2024	2315	\$130
2025	219	\$12



6.2.12. ACTIVIDADES PENDIENTES:

Esta gestión de acuerdo con los entes de control y supervisión externa e interna tiene las siguientes observaciones:

- **Superintendencia de Bancos:**
 - Oficio SB-DCSORE-2024-0107-0, DE FECHA 29 de mayo de 2024, emite la recomendación de depurar la información y conciliación de valores prestaciones no reclamadas, en la cual se encuentra inmerso este departamento con fecha de cumplimiento 30 de marzo del 2025.
- **Auditoría Interna:**
 - Informe Final SCPN-AI-25-2023, EL análisis integral a los estados financieros de los fondos administrados con corte a junio 2023.
 - Informe Final SCPN-AI-13-2023, Verificación al cumplimiento efectivo de la norma para la supervisión y control corte diciembre 2023.
 - Informe Final SCPN-AI-15-2023, análisis al proceso de la Gestión de Prestaciones del Servicio de cesantía de la policía Nacional.
 - Informe Final SCPN-AI-20-2023, análisis y verificación al organigrama estructural y funcional, manuales y reglamentos internos actualizados del SCPN.

6.3 GESTIÓN ASESORÍA TÉCNICA FINANCIERA

La misión de Asesoría Técnica Financiera es asesorar a los órganos directivos en materia de inversiones privativas y no privativas a fin de rentabilizar el portafolio de inversiones.

6.3.1 EVOLUCIÓN HISTÓRICA DEL PORTAFOLIO DE INVERSIONES DEL SCPN

CORTE ENERO A DICIEMBRE DE 2024

El portafolio de inversiones del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional, al 31 de diciembre del 2024, obtuvo un crecimiento del 6,36%, traducido en términos monetarios USD. 69'236.518,10; obteniendo un total dentro del Portafolio de Inversiones de USD. 1.158'023.298,04.



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025
Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

41 de 229

A continuación, mediante la presente gráfica y cuadro resumen evidenciaremos la evolución que ha tenido el portafolio de inversiones del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional desde el año 2019 hasta el 31 de diciembre del 2024 con sus respectivas variaciones.

AÑOS	TOTAL PORTAFOLIO	%	FECHA	CRECIMIENTO
	USD.	CRECIMIENTO	VALORACION	USD.
2019	825.842.203,61			
2020	934.089.160,97	13,11%	31/12/2020	108.246.957,36
2021	1.067.881.675,83	14,32%	31/12/2021	133.792.514,86
2022	1.143.140.503,30	7,05%	31/12/2022	75.258.827,47
2023	1.088.786.779,94	-4,75%	31/12/2023	(54.353.723,36)
2024	1.158.023.298,04	6,36%	31/12/2024	69.236.518,10

Fuente: Sistema ATLAS al 31 de diciembre 2024.

Elaborado por: Departamento de ATF-SCPN.

CORTE AL 28 DE FEBRERO 2025.

El Servicio de Cesantía de la Policía Nacional actualmente es un FONDO CERRADO, debido a la expedición de la Ley del Fortalecimiento a los Regímenes Especiales de Seguridad Social de las Fuerzas Armadas y de la Policía Nacional, lo que, en un futuro no muy lejano, este se irá reduciendo paulatinamente conforme a los pagos de las prestaciones y devolución de aportes según el caso.

El portafolio de inversiones al 28 de febrero del 2025 obtuvo una reducción del -0.02%, traducido en términos monetarios USD. (256.768,72); obteniendo un total dentro del Portafolio de Inversiones de USD. 1.157'766.529,32.

Se presenta la siguiente gráfica con la evolución que ha tenido el portafolio de inversiones desde el año 2019 hasta el 28 de febrero del 2025 con sus respectivas variaciones. considerando que el seguro continuaría como fondo cerrado.

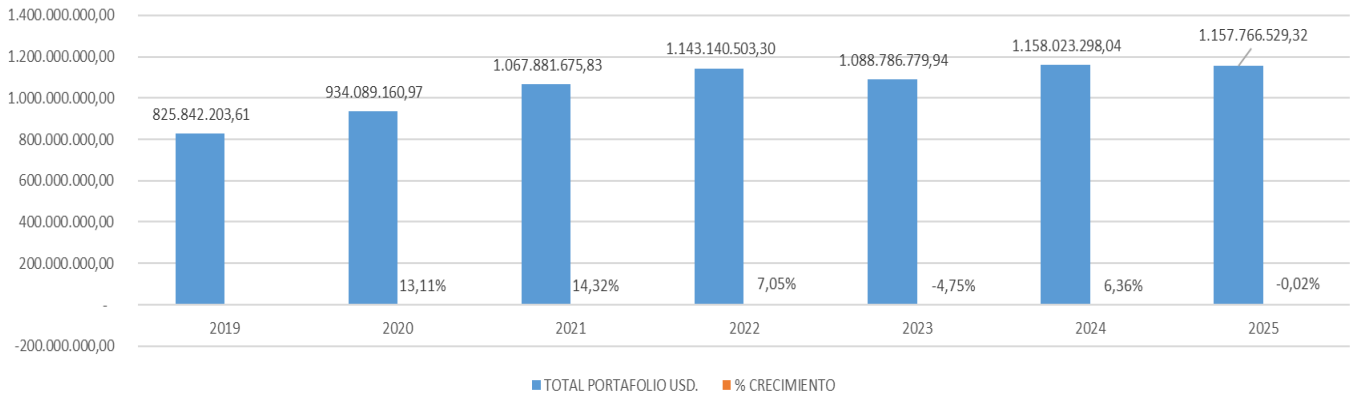
Fuente: Sistema ATLAS al 28 de febrero 2025.

AÑOS	TOTAL PORTAFOLIO	%	FECHA	CRECIMIENTO
	USD.	CRECIMIENTO	VALORACION	USD.
2019	825.842.203,61			
2020	934.089.160,97	13,11%	31/12/2020	108.246.957,36
2021	1.067.881.675,83	14,32%	31/12/2021	133.792.514,86
2022	1.143.140.503,30	7,05%	31/12/2022	75.258.827,47
2023	1.088.786.779,94	-4,75%	31/12/2023	(54.353.723,36)
2024	1.158.023.298,04	6,36%	31/12/2024	69.236.518,10
2025	1.157.766.529,32	-0,02%	28/2/2025	(256.768,72)

Elaborado por: Departamento de ATF-SCPN.



EVOLUCIÓN DE CRECIMIENTO DEL PORTAFOLIO DE INVERSIONES DEL SCPN AL 28 DE FEBRERO DEL 2025



Fuente: Sistema ATLAS al 28 de febrero 2025.
Elaborado por: Departamento de ATF-SCPN.

6.3.2 RENDIMIENTO DEL PORTAFOLIO DE INVERSIONES DEL SCPN. -

CORTE ENERO A DICIEMBRE DE 2024

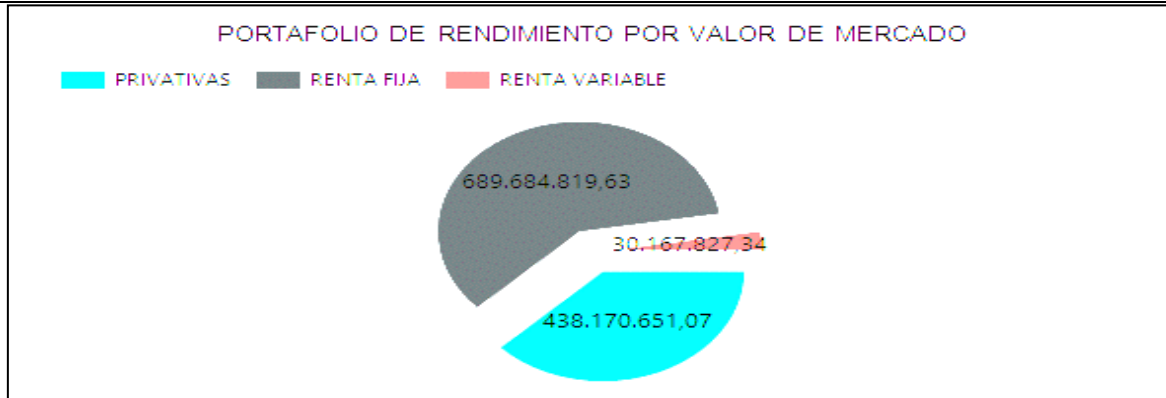
El rendimiento del portafolio de inversiones del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional está estrechamente ligado a los comportamientos de los mercados financieros tanto locales como internacionales, así como los efectos macroeconómicos de las políticas de nuestro país.

El Servicio de Cesantía de la Policía Nacional, alcanzó un Rendimiento Promedio Ponderado del 8,35%, desde el 01 de enero del 2024 al 31 de diciembre del 2024, el cual es superior a la tasa mínima actuarial, como se muestra a continuación.

ENERO A DICIEMBRE DEL 2024				
TIPO DE PORTAFOLIO	VALOR DE INVERSIÓN	RENTABILIDAD	PESO	FACTOR
PRIVATIVAS	438.170.651,07	8,82 %	0,3784	3,33760
RENTA FIJA	689.684.819,63	8,42 %	0,5956	5,01730
RENTA VARIABLE	30.167.827,34	-0,05 %	0,0261	(0,00121)
TOTAL GENERAL	1.158.023.298,04			8,35369

Corte: 31 de diciembre del 2024.
Fuente: Sistema ATLAS al 31 de diciembre 2024.

Con corte al 31 de diciembre del 2024, el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional mantiene un Portafolio de Inversiones compuestos de los siguientes segmentos: Renta Fija por un monto de USD. 689.684.819,63; Renta Variable un monto de USD. 30.167.827,34 e Inversiones Privativas un monto de USD. 438.170.651,07, dando un total del Portafolio de Inversiones de USD. 1.158'023.298,04.



Corte: 31 de diciembre del 2024.
Fuente: Sistema ATLAS al 31 de diciembre 2024.

CORTE AL 28 DE FEBRERO DE 2025.

El rendimiento del portafolio de inversiones del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional alcanzó un Rendimiento Promedio Ponderado del 8,17%, al 28 de febrero de 2025, el cual es superior a la tasa mínima actuarial, como se muestra a continuación.

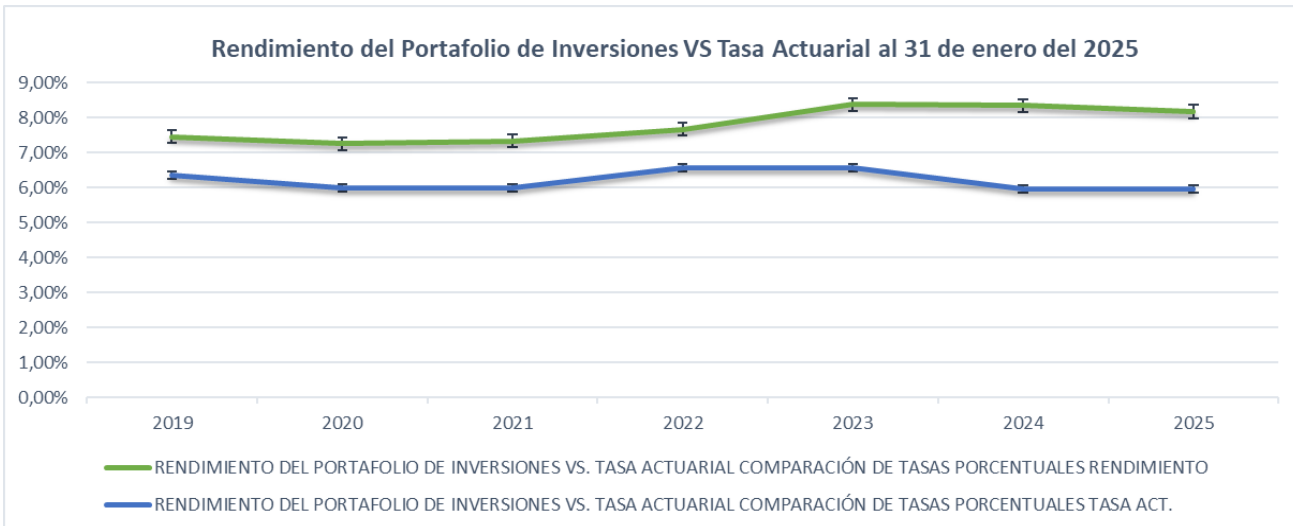
CORTE AL 28 DE FEBRERO DE 2025				
TIPO DE PORTAFOLIO	VALOR DE INVERSIÓN	RENTABILIDAD	PESO	FACTOR
PRIVATIVAS	434.038.813,67	8,81 %	0,3749	3,30441
RENTA FIJA	693.439.496,76	8,12 %	0,5989	4,86527
RENTA VARIABLE	30.288.218,89	0,00 %	0,0262	0,00000
TOTAL GENERAL	1.157.766.529,32			8,16968

Corte: 28 de febrero de 2025.
Fuente: Sistema ATLAS.

A continuación, se detalla la evolución del rendimiento del portafolio de inversiones versus la tasa actuarial establecida para el año 2025 para el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional, la cual ha sido superior manteniéndose al 28 de febrero de 2025 en 8,17%.

RENDIMIENTO DEL PORTAFOLIO DE INVERSIONES VS. TASA ACTUARIAL			
COMPARACIÓN DE TASAS PORCENTUALES			
AÑO	RENDIMIENTO	TASA ACT.	MARGEN
2019	7,45%	6,35%	1,10%
2020	7,26%	6,00%	1,26%
2021	7,33%	6,00%	1,33%
2022	7,67%	6,57%	1,10%
2023	8,37%	6,57%	1,80%
2024	8,35%	5,96%	2,39%
2025	8,17%	5,96%	2,21%

Fuente: Sistema ATLAS al 28 de febrero de 2025.
Elaborado por: Departamento de ATF-SCPN.



Fuente: Sistema ATLAS al 28 de febrero de 2025.

Elaborado por: Departamento de ATF-SCPN.

6.3.3 ACTIVIDADES RELEVANTES REALIZADAS EN EL PERÍODO 01 DE ENERO 2024 AL 28 DE FEBRERO DE 2025.-

Análisis de la Gestión de ENERO 2024:

- **Apertura de productos crediticios.** - Analizando el comportamiento en relación a los desembolsos realizados en el ejercicio fiscal 2023 y a lo establecido en el Plan Anual de Inversiones para el ejercicio fiscal 2024, la Asesoría Técnica Financiera del SCPN, **RECOMIENDO APERTURAR** los tres primeros meses (enero, febrero y marzo del 2024) los **PRODUCTOS CREDITICIOS: QUIOGRAFARIO Y PRENDARIO**, Mediante Oficio N° SCPN-ATF-001-2024 de fecha 05 de enero de 2024, se remite el informe N° No. SCPN-ATF-001-2024.
- **Propuesta de apertura y cierre de operaciones crediticias para el mes de enero del 2024.-** Mediante Oficio N° SCPN-ATF-006-2024 de fecha 05 de enero de 2024, se remite el informe N° No. SCPN-ATF-002-2024, en la que se plasma la propuesta de apertura y cierre de operaciones crediticias para el mes de enero del 2024.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-007-2024 de fecha 08 de enero de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-003-2024, en la que se propone la inversión de corto plazo a 307 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-014-2024 de fecha 15 de enero de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-004-2024, en la que se propone la inversión de corto plazo a 272 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-015-2024 de fecha 15 de enero de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-005-2024, en la que se propone la inversión de fondo de contingencia a 97 días.
- **Actividades y gestiones realizadas por cada departamento inmerso y responsable del cumplimiento al plan de repatriación con corte al cuarto trimestre del 2023.-** Mediante



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025
Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

45 de 229

Oficio N° SCPN-ATF-016-2024 de fecha 16 de enero de 2024, se remite el informe N° No. SCPN-ATF-006-2024, en la que se plasma las actividades y gestiones realizadas por cada departamento inmerso y responsable del cumplimiento al plan de repatriación con corte al cuarto trimestre del 2023.

- **Propuesta de inversión.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-018-2024 de fecha 18 de enero de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-006-2024, en la que se propone la inversión de fondo de corto plazo a 304 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-024-2024 de fecha 18 de enero de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-006-2024, en la que se propone la inversión de corto plazo a 264 días.
- **Estimación de cupos y cuantías para el año 2024.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-026-2024, de fecha 22 de enero de 2024, se remite el informe N° No. SCPN-ATF-008-2024, en el que el Departamento de Asesoría Técnica Financiera, estima los cupos y cuantías para el año 2024.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-037-2024 de fecha 30 de enero de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-012-2024, en la que se propone la inversión de fondo de liquidez a 89 días.
- **Liquidez para el pago de cesantías.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-038-2024 de fecha 30 de enero de 2024, se remite el informe N° No. SCPN-ATF-014-2024, referente a la liquidez para el pago de cesantías.
- **Propuesta de apertura y cierre de operaciones crediticias para el mes de febrero del 2024.**- Mediante Oficio N° SCPN-ATF-039-2024 de fecha 31 de enero de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-013-2024, en la que se plasma la propuesta de apertura y cierre de operaciones crediticias para el mes de febrero del 2024.
- **El portafolio de inversiones.** - El Departamento de Asesoría Técnica Financiera del SCPN, informa con corte al 31 de enero del 2024 el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional cuenta con un Portafolio de Inversiones de \$ 1.108.943.522,24 y un rendimiento del 8,37% de acuerdo al siguiente detalle:

RESUMEN				
TIPO DE PORTAFOLIO	VALOR DE INVERSIÓN	RENTABILIDAD	PESO	FACTOR
PRIVATIVAS	447.449.389,12	8,83 %	0,4035	3,56154
RENTA FIJA	631.222.092,83	8,46 %	0,5692	4,81315
RENTA VARIABLE	30.272.040,29	0,00 %	0,0273	0,00000
TOTAL GENERAL	1.108.943.522,24			8,37469

Fuente: Sistema ATLAS al 31 de enero del 2024.

Elaborado por: Departamento de ATF-SCPN.

Análisis de la gestión de FEBRERO 2024

- **Propuesta de inversión.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-044-2024 de fecha 01 de febrero de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-015-2024, en la que se propone la inversión de fondo de liquidez a 87 días.



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025
Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

46 de 229

- **Propuesta de inversión.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-046-2024 de fecha 05 de febrero de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-016-2024, en la que se propone la inversión de Corto Plazo a 265 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-052-2024 de fecha 19 de febrero de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-019-2024, en la que se propone la inversión de Fondo de liquidez a 90 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-057-2024 de fecha 22 de febrero de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-022-2024, en la que se propone la inversión de Fondo de liquidez a 41 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-058-2024 de fecha 22 de febrero de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-023-2024, en la que se propone la inversión de Fondo de liquidez a 73 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-059-2024 de fecha 22 de febrero de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-024-2024, en la que se propone la inversión de Corto plazo a 241 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-064-2024 de fecha 26 de febrero de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-025-2024, en la que se propone la inversión de Corto plazo a 244 días.
- **Análisis de Banco Comercial de Manabí.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-066-2024 de fecha 29 de febrero de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-021-2024, en la que se analiza la propuesta presentada.
- **El portafolio de inversiones.** - La Asesoría Técnica Financiera del SCPN, informa con corte al 29 de febrero de 2024 el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional cuenta con un Portafolio de Inversiones de \$ 1.124.815.939,94 y un rendimiento del 8,37% de acuerdo al siguiente detalle:

RESUMEN				
TIPO DE PORTAFOLIO	VALOR DE INVERSIÓN	RENTABILIDAD	PESO	FACTOR
PRIVATIVAS	448.131.004,42	8,83 %	0,3984	3,51713
RENTA FIJA	646.502.478,57	8,45 %	0,5748	4,85417
RENTA VARIABLE	30.182.456,95	0,00 %	0,0268	0,00000
TOTAL GENERAL	1.124.815.939,94			8,37129

Fuente: Sistema ATLAS al 29 de febrero del 2024.

Elaborado por: Departamento de ATF-SCPN.

Análisis de la gestión de MARZO 2024

- **Propuesta de apertura y cierre de operaciones crediticias para el mes de marzo del 2024.**- Mediante Oficio N° SCPN-ATF-070-2024 de fecha 01 de marzo de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-028-2024, en la que se plasma la propuesta de apertura y cierre de operaciones crediticias para el mes de marzo del 2024.



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

47 de 229

- **Propuesta de inversión.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-071-2024 de fecha 04 de marzo de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-029-2024, en la que se propone la inversión de Corto plazo a 265 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-072-2024 de fecha 04 de marzo de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-030-2024, en la que se propone la inversión de Corto plazo a 314 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-073-2024 de fecha 04 de marzo de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-031-2024, en la que se propone la inversión de Fondo de Liquidez a 86 días.
- **Informe de Gestión para relevo de Director Ejecutivo del SCPN.- Mediante Oficio No. SCPN-ATF-077-2024 de fecha 04 de marzo del 2024 al que adjunta el Informe No. SCPN-ATF-026-224 donde se da a conocer la Gestión del Departamento de Asesoría Técnica Financiera del SCPN Período abril 2023 a febrero 2024, para el respectivo relevo de funciones de cargo como Director Ejecutivo del SCPN.**
- **Informe Técnico, de la situación actual de los terrenos y propiedades de inversión del SCPN.** - El Departamento de Asesoría Técnica Financiera con fecha 07 de marzo del 2024 remite el Oficio N° SCPN-ATF-080-2024, en el que adjunta el Informe N° SCPN-ATF-032-2024, dando a conocer la situación actual de los terrenos y propiedades de inversión del SCPN.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-082-2024 de fecha 07 de marzo de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-034-2024, en la que se propone la inversión de Fondo de Liquidez a 90 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-083-2024 de fecha 07 de marzo de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-035-2024, en la que se propone la inversión de Corto Plazo a 335 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-087-2024 de fecha 08 de marzo de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-036-2024, en la que se propone la inversión de Cetes a 06 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-097-2024 de fecha 14 de marzo de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-040-2024, en la que se propone la inversión de Bonos de estado a 1080 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-098-2024 de fecha 14 de marzo de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-041-2024, en la que se propone la inversión de Corto Plazo a 335 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-106-2024 de fecha 19 de marzo de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-043-2024, en la que se propone la inversión de Corto Plazo a 358 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-114-2024 de fecha 21 de marzo de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-044-2024, en la que se propone la inversión de Fondo de Contingencia a 100 días.



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025
Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

48 de 229

- **Propuesta de inversión.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-115-2024 de fecha 21 de marzo de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-045-2024, en la que se propone la inversión de Corto Plazo a 356 días.
- **Apertura de productos crediticios.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-118-2024 de fecha 27 de marzo de 2024, se remite el informe N° No. SCPN-ATF-047-2024, donde se recomienda **APERTURAR** en el siguiente trimestre 2024 (abril, mayo y junio del 2024) los **PRODUCTOS CREDITICIOS: QUIOGRAFARIO Y PRENDARIO**,
- **Propuesta de apertura y cierre de operaciones crediticias para el mes de abril del 2024.**- Mediante Oficio N° SCPN-ATF-121-2024 de fecha 27 de marzo de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-049-2024, en la que se plasma la propuesta de apertura y cierre de operaciones crediticias para el mes de abril del 2024.
- **El portafolio de inversiones.** - La Asesoría Técnica Financiera del SCPN, informa con corte al 31 de marzo de 2024 el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional cuenta con un Portafolio de Inversiones de \$ 1.124.241.538,52 y un rendimiento del 8,47% de acuerdo con el siguiente detalle:

RESUMEN				
TIPO DE PORTAFOLIO	VALOR DE INVERSIÓN	RENTABILIDAD	PESO	FACTOR
PRIVATIVAS	448.803.389,26	8,83 %	0,3992	3,52565
RENTA FIJA	646.545.117,53	8,60 %	0,5751	4,94507
RENTA VARIABLE	28.893.031,73	0,00 %	0,0257	0,00000
TOTAL GENERAL	1.124.241.538,52			8,47072

Fuente: Sistema ATLAS al 31 de marzo del 2024.
Elaborado por: Departamento de ATF-SCPN.

Análisis de la gestión de ABRIL 2024

- **Propuesta de inversión.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-127-2024 de fecha 28 de marzo de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-051-2024, en la que se propone la inversión de Corto Plazo a 293 días.
- **Informe Técnico de rendimiento y vencimiento del fondo de contingencia.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-128-2024 de fecha 02 de abril de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-049-2024, en el que se remite la información de rendimiento y vencimiento del fondo de contingencia, meses de noviembre y diciembre.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-131-2024 de fecha 02 de abril de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-052-2024, en la que se propone la inversión de Bonos de estado a 1080 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-133-2024 de fecha 03 de abril de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-053-2024, en la que se propone la inversión de Bonos de estado a 1080 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-142-2024 de fecha 04 de abril de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-054-2024, en la que se propone la inversión de Fondo de Liquidez a 80 días.



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

49 de 229

- **Propuesta de inversión.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-145-2024 de fecha 04 de abril de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-056-2024, en la que se propone la inversión de Bonos de estado a 1080 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-146-2024 de fecha 04 de abril de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-057-2024, en la que se propone la inversión de Bonos de estado a 1080 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-148-2024 de fecha 08 de abril de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-058-2024, en la que se propone la inversión de Corto Plazo a 304 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-151-2024 de fecha 17 de abril de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-060-2024, en la que se propone la inversión de Fondo de Liquidez a 87 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-152-2024 de fecha 17 de abril de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-061-2024, en la que se propone la inversión de Fondo de Contingencia a 94 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-165-2024 de fecha 22 de abril de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-063-2024, en la que se propone la inversión de Fondo de Contingencia a 97 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-166-2024 de fecha 22 de abril de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-064-2024, en la que se propone la inversión de Corto Plazo a 118 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-167-2024 de fecha 22 de abril de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-065-2024, en la que se propone la inversión de Corto Plazo a 128 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-171-2024 de fecha 26 de abril de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-066-2024, en la que se propone la inversión de Fondo de Liquidez a 90 días.
- **Avance en repatriación de recursos del exterior.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-173-2024 de fecha 25 de abril de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-068-2024, en el que se consolida las actividades de los diferentes departamentos en relación a la repatriación de los recursos del exterior.
- **Convenio con el ISSPOL.** - **Mediante Oficio N° SCPN-ATF-174-2024 de fecha 25 de abril de 2024, se remite el Memorando N° PN-CESANTÍA-2024-0091-M, relacionado al convenio interinstitucional de cooperación entre el ISSPOL y el SCPN, con el fin de diversificar el portafolio de inversiones para realizar inversiones en el mercado bursátil.**
- **El portafolio de inversiones.** - La Asesoría Técnica Financiera del SCPN, informa con corte al 30 de abril de 2024 el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional cuenta con un Portafolio de



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025
Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

50 de 229

Inversiones de \$ 1.130.316.985,12 y un rendimiento del 8,60% de acuerdo con el siguiente detalle:

RESUMEN				
TIPO DE PORTAFOLIO	VALOR DE INVERSIÓN	RENTABILIDAD	PESO	FACTOR
PRIVATIVAS	447.949.470,84	8,83 %	0,3963	3,49938
RENTA FIJA	653.129.608,70	8,83 %	0,5778	5,10213
RENTA VARIABLE	29.237.905,58	0,00 %	0,0259	0,00000
TOTAL GENERAL	1.130.316.985,12			8,60151

Fuente: Sistema ATLAS al 30 de abril del 2024.
Elaborado por: Departamento de ATF-SCPN.

Análisis de la gestión de MAYO 2024

- **Propuesta de apertura y cierre de operaciones crediticias para el mes de mayo del 2024.-** Mediante Oficio N° SCPN-ATF-181-2024 de fecha 01 de mayo de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-068-2024, en la que se plasma la propuesta de apertura y cierre de operaciones crediticias para el mes de mayo del 2024.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-185-2024 de fecha 06 de mayo de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-068-2024, en la que se propone la inversión de Fondo de Liquidez a 90 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Oficio N° PN-CESANTIA-2024-0838-O, de fecha 08 de mayo de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-070-2024, en la que se propone la inversión de Papel Comercial en Almacenes Boyacá.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-197-2024 de fecha 10 de mayo de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-071-2024, en la que se propone la inversión de Corto Plazo a 279 días.
- **Análisis de informe actuarial.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-202-2024 de fecha 14 de mayo de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-073-2024, en el que se analiza el informe actuarial definitivo realizada por Actuaría Consultores S.A, de la valuación del Fondo de Contingencia del SCPN.
- **Análisis de informe actuarial.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-203-2024 de fecha 14 de mayo de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-072-2024, en el que se analiza el informe actuarial definitivo realizada por Actuaría Consultores S.A, de la valuación actuarial del SCPN.
- **Solicitando vacante en el orgánico.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-204-2024 de fecha 15 de mayo de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-074-2024, sobre la necesidad de personal y apertura de vacante.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-206-2024 de fecha 17 de mayo de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-075-2024, en la que se propone la inversión de Fondo de Liquidez a 83 días.
- **Propuesta de inversión en EMPAGRAN.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-223-2024 de fecha 29 de mayo de 2024, se remite la alternativa de inversión en EMPAGRAN.



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

51 de 229

- **Propuesta de inversión.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-224-2024 de fecha 30 de mayo de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-084-2024, en la que se propone la inversión de Fondo de Liquidez a 77 días.
- **Estado actual de las Inversiones del SCPN.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-226-2024 de fecha 29 de mayo de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-081-2024, sobre al estado actual de las inversiones con corte al 30 de abril del 2024.
- **Estado actual de las Inversiones del SCPN.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-226-2024 de fecha 29 de mayo de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-081-2024, sobre al estado actual de las inversiones con corte al 30 de abril del 2024.
- **Situación actual de las propiedades de inversión y liquidez del SCPN.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-231-2024 de fecha 30 de mayo de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-087-2024, sobre al estado actual de las propiedades de inversiones y liquidez del SCPN.
- **El portafolio de inversiones.** - La Asesoría Técnica Financiera del SCPN, informa con corte al 31 de mayo de 2024 el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional cuenta con un Portafolio de Inversiones de \$ 1.104.781.284,42 y un rendimiento del 8,56% de acuerdo con el siguiente detalle:

RESUMEN				
TIPO DE PORTAFOLIO	VALOR DE INVERSIÓN	RENTABILIDAD	PESO	FACTOR
PRIVATIVAS	445.035.947,71	8,82 %	0,4028	3,55427
RENTA FIJA	630.288.165,60	8,78 %	0,5705	5,00707
RENTA VARIABLE	29.457.171,11	0,00 %	0,0267	0,00000
TOTAL GENERAL	1.104.781.284,42			8,56134

Fuente: Sistema ATLAS al 31 de mayo del 2024.

Elaborado por: Departamento de ATF-SCPN.

Análisis de la gestión de JUNIO 2024

- **Propuesta de inversión.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-232-2024 de fecha 03 de junio de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-088-2024, en la que se propone la inversión de Largo Plazo a 721 días.
- **Informe Técnico respecto de la no disponibilidad de presupuesto y 15 % de fondo de liquidez.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-234-2024 de fecha 03 de junio de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-089-2024, en la que se solicita se determine el método de valoración del fondo de liquidez y este se revele contablemente.
- **Propuesta de apertura y cierre de operaciones crediticias para el mes de junio del 2024.-** Mediante Oficio N° SCPN-ATF-235-2024 de fecha 03 de junio de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-090-2024, en la que se plasma la propuesta de apertura y cierre de operaciones crediticias para el mes de junio del 2024.
- **Solicitando personal para vacante en el orgánico.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-236-2024 de fecha 03 de junio de 2024, se remite el informe N° SCPN-ATF-080-2024, sobre la necesidad de personal.



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025
Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

52 de 229

- **Propuesta de inversión.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-250-2024 de fecha 13 de junio de 2024, se remite los informes N° SCPN-ATF-092-2024, N° SCPN-ATF-093-2024 y N° SCPN-ATF-094-2024, en la que se propone la inversión de mediano Plazo a 720 días.
- **Solicitando personal para vacante en el orgánico personal civil.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-251-2024 de fecha 11 de junio de 2024, se solicita contratar personal civil.
- **El portafolio de inversiones.** - La Asesoría Técnica Financiera del SCPN, informa con corte al 30 de junio de 2024 el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional cuenta con un Portafolio de Inversiones de \$ 1.094.201.433,37 y un rendimiento del 8,64% de acuerdo con el siguiente detalle:

RESUMEN				
TIPO DE PORTAFOLIO	VALOR DE INVERSIÓN	RENTABILIDAD	PESO	FACTOR
PRIVATIVAS	440.289.089,65	8,81 %	0,4024	3,54600
RENTA FIJA	624.256.817,23	8,93 %	0,5705	5,09414
RENTA VARIABLE	29.655.526,49	0,00 %	0,0271	0,00000
TOTAL GENERAL	1.094.201.433,37			8,64014

Fuente: Sistema ATLAS al 30 de junio del 2024.
Elaborado por: Departamento de ATF-SCPN.

Análisis de la gestión de JULIO 2024

- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Fondo Liquidez Nro. SCPN-ATF-102-2024, por un valor de 7'000,000,00, a un plazo de 90 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Fondo Liquidez Nro. SCPN-ATF-101-2024, por un valor de 7'000,000,00, a un plazo de 90 días.
- **Informe Técnico.** - Nro. SCPN-ATF-105-2024, sobre asignación de cupos para los diferentes productos crediticios en el tercer trimestre del año 2024.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Corto Plazo Nro. SCPN-ATF-106-2024, por un valor de 1'000,000,00, a un plazo de 272 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Corto Plazo Nro. SCPN-ATF-108-2024, por un valor de 1'000,000,00, a un plazo de 265 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Corto Plazo Nro. SCPN-ATF-109-2024, por un valor de 2'000,000,00, a un plazo de 272 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Corto Plazo Nro. SCPN-ATF-111-2024, por un valor de 2'000,000,00, a un plazo de 265 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Corto Plazo Nro. SCPN-ATF-112-2024, por un valor de 2'000,000,00, a un plazo de 272 días.
- **Informe Técnico.** - Nro. SCPN-ATF-107-2024, sobre gestión realizada del periodo de enero - junio 2024.



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

53 de 229

- **Oficio.** – Nro. SCPN-ATF-276-2024, referente al Fondo Contingente.
- **Informe Técnico.** – Nro. SCPN-ATF-110-2024, sobre ampliación de cupos para pagos de cesantías año 2024.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Corto Plazo Nro. SCPN-ATF-114-2024, por un valor de 8'000,000,00, a un plazo de 304 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Corto Plazo Nro. SCPN-ATF-115-2024, por un valor de 8'000,000,00, a un plazo de 297 días.
- **Propuesta de la PRIMERA inversión en OBLIGACIONES el mercado de valores. – Dando cumplimiento al convenio interinstitucional de cooperación entre el ISSPOL y el SCPN, con el fin de diversificar el portafolio de inversiones para realizar inversiones en el mercado bursátil, mediante Informe técnico de factibilidad se presenta la propuesta de inversión en Renta Fija-Largo Plazo de la XIII emisión de obligaciones de la Corporación El Rosado S.A. Nro. SCPN-ATF-098-2024, por un valor de 3'000.000,00, a un plazo de 1080 días.**
- **Propuesta de la PRIMERA inversión en PAPEL COMERCIAL el mercado de valores. – Dando cumplimiento al convenio interinstitucional de cooperación entre el ISSPOL y el SCPN, con el fin de diversificar el portafolio de inversiones para realizar inversiones en el mercado bursátil, mediante Informe técnico de factibilidad se presenta la propuesta de inversión en Renta Fija-Corto Plazo de la I emisión de papel comercial de PRIMAX S.A. Nro. SCPN-ATF-099-2024, por un valor de 3'000.000,00, a un plazo de 359 días.**
- **Propuesta de la inversión en el mercado de valores. – Dando cumplimiento al convenio interinstitucional de cooperación entre el ISSPOL y el SCPN, con el fin de diversificar el portafolio de inversiones para realizar inversiones en el mercado bursátil, mediante Informe técnico de factibilidad se presenta la propuesta de inversión en Renta Fija-Largo Plazo de la I emisión de obligaciones de la Comercializadora LEDESMA & LEDESMA AGROGRULED S.A. Nro. SCPN-ATF-116-2024, por un valor de 2'500,500,00, a un plazo de 1080 días.**
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Largo Plazo Nro. SCPN-ATF-118-2024, por un valor de 5'000,000,00, a un plazo de 727 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Largo Plazo Nro. SCPN-ATF-119-2024, por un valor de 5'000,000,00, a un plazo de 727 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija Largo Plazo-Bonos de deuda interna del Ministerio de Economía y Finanzas Nro. SCPN-ATF-120-2024, por un valor de 21'982,441,13 a 03 años plazo.
- **Informe Técnico.** – Nro. SCPN-ATF-121-2024, sobre el informe consolidado referente a las actividades y gestiones realizadas por cada Departamento inmerso y responsable del cumplimiento al Plan de Repatriación con corte al segundo trimestre del 2024.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Mediano Plazo Nro. SCPN-ATF-123-2024, por un valor de 5'700,000,00, a un plazo de 363 días.



- **Propuesta de la inversión en el mercado de valores. - Dando cumplimiento al convenio interinstitucional de cooperación entre el ISSPOL y el SCPN, con el fin de diversificar el portafolio de inversiones para realizar inversiones en el mercado bursátil, mediante Informe técnico de factibilidad se presenta la propuesta de inversión en Renta Fija-Largo Plazo de la Décima emisión de obligaciones de TELCONET S.A. Nro. SCPN-ATF-124-2024, por un valor de 3'000,000,67, a un plazo de 1080 días.**
- **Propuesta de la PRIMERA inversión en TITULARIZACIÓN el mercado de valores. - Dando cumplimiento al convenio interinstitucional de cooperación entre el ISSPOL y el SCPN, con el fin de diversificar el portafolio de inversiones para realizar inversiones en el mercado bursátil, mediante Informe técnico de factibilidad se presenta la propuesta de inversión en Renta Fija-Mediano Plazo del Fideicomiso Titularización BOTANIQO Nro. SCPN-ATF-125-2024, por un valor de 4'000,000,00, a un plazo de 720 días.**
- **Propuesta de inversión. - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Mediano Plazo Nro. SCPN-ATF-122-2024, por un valor de 4'000,000,00, a un plazo de 363 días.**
- **El portafolio de inversiones. - La Asesoría Técnica Financiera del SCPN, informa con corte al 31 de julio de 2024 el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional cuenta con un Portafolio de Inversiones de \$ 1.113.250.540,49 y un rendimiento del 8,51% de acuerdo al siguiente detalle:**

JULIO 2024				
TIPO DE PORTAFOLIO	VALOR DE INVERSIÓN	RENTABILIDAD	PESO	FACTOR
PRIVATIVAS	441.404.474,91	8,82%	0,3965	3,50000
RENTA FIJA	642.541.344,96	8,69%	0,5772	5,01000
RENTA VARIABLE	29.304.720,62	0,00 %	0,0263	0,00000
TOTAL GENERAL	1.113.250.540,49			8,51000

Fuente: Sistema ATLAS al 31 de julio del 2024.
Elaborado por: Departamento de ATF-SCPN.

Análisis de la gestión de AGOSTO 2024

- **Informe Técnico. - Nro. SCPN-ATF-126-2024, sobre propuesta de apertura y cierre de las operaciones crediticias para el mes de agosto 2024.**
- **Propuesta de inversión. - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija Largo Plazo Bonos de deuda interna del Ministerio de Economía y Finanzas Nro. SCPN-ATF-127-2024, por un valor de 22'310,001,92 a 05 años plazo.**
- **Propuesta de inversión. - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Mediano Plazo Nro. SCPN-ATF-128-2024, por un valor de 7'000,000,00, a un plazo de 614 días.**
- **Propuesta de inversión. - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Mediano Plazo Nro. SCPN-ATF-129-2024, por un valor de 2'000,000,00, a un plazo de 614 días.**
- **Propuesta de inversión. - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Largo Plazo Nro. SCPN-ATF-130-2024, por un valor de 2'000,000,00, a un plazo de 734 días.**
- **Propuesta de inversión. - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Mediano Plazo Nro. SCPN-ATF-131-2024, por un valor de 7'000,000,00, a un plazo de 614 días.**



- **Propuesta de la inversión en el mercado de valores. – Dando cumplimiento al convenio interinstitucional de cooperación entre el ISSPOL y el SCPN, con el fin de diversificar el portafolio de inversiones para realizar inversiones en el mercado bursátil, mediante Informe técnico de factibilidad se presenta la propuesta de inversión en Renta Fija-Largo Plazo de la II emisión de obligaciones de la AGLOMERADOS COTOPAXI S.A. Nro. SCPN-ATF-097-2024, por un valor de 1'500,000,00, a un plazo de 1440 días.**
- **Informe Técnico. – Nro. SCPN-ATF-133-2024, sobre proceso de repatriación de los recursos en CASH que se encontraban en la plataforma internacional OPPENHEINER & CO.INC.**
- **Propuesta de la inversión en el mercado de valores. – Dando cumplimiento al convenio interinstitucional de cooperación entre el ISSPOL y el SCPN, con el fin de diversificar el portafolio de inversiones para realizar inversiones en el mercado bursátil, mediante Informe técnico de factibilidad se presenta la propuesta de inversión en Renta Fija-Largo Plazo de la II emisión de obligaciones de DEL CAMPO S.A.S. Nro. SCPN-ATF-134-2024, por un valor de 1'250,000,00, a un plazo de 1440 días.**
- **Propuesta de la inversión en el mercado de valores. – Dando cumplimiento al convenio interinstitucional de cooperación entre el ISSPOL y el SCPN, con el fin de diversificar el portafolio de inversiones para realizar inversiones en el mercado bursátil, mediante Informe técnico de factibilidad se presenta la propuesta de inversión en Renta Fija-Corto Plazo de la Décima Emisión de papel comercial de LA PROCESADORA DE ALIMENTOS C.A. PRONACA Nro. SCPN-ATF-135-2024, por un valor de 4'000,000,00, a un plazo de 359 días.**
- **Propuesta de inversión. - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Mediano Plazo Nro. SCPN-ATF-136-2024, por un valor de 3'500,000,00, a un plazo de 720 días.**
- **Propuesta de inversión. - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Mediano Plazo Nro. SCPN-ATF-138-2024, por un valor de 1'000,000,00, a un plazo de 363 días.**
- **Propuesta de inversión. - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Mediano Plazo Nro. SCPN-ATF-137-2024, por un valor de 7'000,000,00, a un plazo de 363 días.**
- **Propuesta de la inversión en el mercado de valores. – Dando cumplimiento al convenio interinstitucional de cooperación entre el ISSPOL y el SCPN, con el fin de diversificar el portafolio de inversiones para realizar inversiones en el mercado bursátil, mediante Informe técnico de factibilidad se presenta la propuesta de inversión en Renta Fija-Largo Plazo de la Quinta emisión de obligaciones de PETROLEOS DE LOS RÍOS PETROLRIOS C.A. Nro. SCPN-ATF-141-2024, por un valor de 1'875,000,00, a un plazo de 1440 días.**
- **Propuesta de la inversión en el mercado de valores. – Dando cumplimiento al convenio interinstitucional de cooperación entre el ISSPOL y el SCPN, con el fin de diversificar el portafolio de inversiones para realizar inversiones en el mercado bursátil, mediante Informe técnico de factibilidad se presenta la propuesta de inversión en Renta Fija-Largo Plazo de la Segunda Emisión de obligaciones de PHARMABRAND S.A. Nro. SCPN-ATF-142-2024, por un valor de 1'000,000,00, a un plazo de 1080 días.**
- **Propuesta de inversión. - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Mediano Plazo Nro. SCPN-ATF-143-2024, por un valor de 3'000,000,00, a un plazo de 363 días.**



- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Mediano Plazo Nro. SCPN-ATF-144-2024, por un valor de 10'000,000,00, a un plazo de 545 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Mediano Plazo Nro. SCPN-ATF-145-2024, por un valor de 10'000,000,00, a un plazo de 510 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Corto Plazo Nro. SCPN-ATF-147-2024, por un valor de 1'000,000,00, a un plazo de 272 días.
- **Informe Técnico.** - Nro. SCPN-ATF-148-2024, sobre Plan de Repatriación de los recursos del exterior del SCPN que se encuentran en la plataforma internacional OPPENHEIMER.
- **Informe Técnico.** - Nro. SCPN-ATF-098-2024, referente a la Reforma del ART. 69 del Reglamento de Inversiones Privativas del SCPN.
- **Informe Técnico.** - Nro. SCPN-ATF-151-2024 Informe de gestión del periodo comprendido del 30 de agosto de 2022 al 22 de agosto de 2024.
- **Propuesta de la inversión en el mercado de valores.** - Dando cumplimiento al convenio interinstitucional de cooperación entre el ISSPOL y el SCPN, con el fin de diversificar el portafolio de inversiones para realizar inversiones en el mercado bursátil, mediante Informe técnico de factibilidad se presenta la propuesta de inversión en Renta Fija-Largo Plazo de la III emisión de obligaciones de DITECA S.A. Nro. SCPN-ATF-146-2024, por un valor de 1'738,946,44, a un plazo de 1080 días.
- **Propuesta de inversión de la repatriación de recursos del exterior. - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Largo Plazo Nro. SCPN-ATF-152-2024, por un valor de 401.837.81, a un plazo de 724 días, por concepto de los ingresos de recursos de la repatriación del cash de la plataforma internacional OPPENHEIMER.**
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Largo Plazo Nro. SCPN-ATF-153-2024, por un valor de 2'000,000,00, a un plazo de 724 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Largo Plazo Nro. SCPN-ATF-154-2024, por un valor de 2'000,000,00, a un plazo de 724 días.
- **Informe Técnico.** - Nro. SCPN-ATF-155-2024, sobre propuesta de apertura y cierre de créditos para el mes de septiembre del 2024.
- **El portafolio de inversiones.** - La Asesoría Técnica Financiera del SCPN, informa con corte al 31 de agosto de 2024 el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional cuenta con un Portafolio de Inversiones de \$ 1.135.873.652,95 y un rendimiento del 8,56% de acuerdo con el siguiente detalle:

AGOSTO 2024				
TIPO DE PORTAFOLIO	VALOR DE INVERSIÓN	RENTABILIDAD	PESO	FACTOR
PRIVATIVAS	444.014.607,15	8,83%	0,3909	3,45073
RENTA FIJA	663.559.492,27	8,75%	0,5842	5,11392
RENTA VARIABLE	28.299.553,53	0,00 %	0,0249	0,00000
TOTAL GENERAL	1.135.873.652,95			8,56465

Fuente: Sistema ATLAS al 31 de agosto del 2024.

Elaborado por: Departamento de ATF-SCPN.



Análisis de la gestión de SEPTIEMBRE 2024

- **Propuesta de la inversión en el mercado de valores.** - Dando cumplimiento al convenio interinstitucional de cooperación entre el ISSPOL y el SCPN, con el fin de diversificar el portafolio de inversiones para realizar inversiones en el mercado bursátil, mediante Informe técnico de factibilidad se presenta la propuesta de inversión en Renta Fija-Largo Plazo de la III emisión de obligaciones de DITECA S.A. Nro. SCPN-ATF-146-2024, por un valor de 1'304,383,72, a un plazo de 776 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Largo Plazo Nro. SCPN-ATF-162-2024, por un valor de 5'000,000,00, a un plazo de 857 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Largo Plazo Nro. SCPN-ATF-163-2024, por un valor de 6'000,000,00, a un plazo de 857 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Mediano Plazo Nro. SCPN-ATF-164-2024, por un valor de 5'000,000,00, a un plazo de 395 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija Largo Plazo-Bonos de deuda interna del Ministerio de Economía y Finanzas Nro. SCPN-ATF-156-2024, por un valor de 22'600,000,00, a un plazo de 05 años.
- **Propuesta de la inversión en el mercado de valores.** - Dando cumplimiento al convenio interinstitucional de cooperación entre el ISSPOL y el SCPN, con el fin de diversificar el portafolio de inversiones para realizar inversiones en el mercado bursátil, mediante Informe técnico de factibilidad se presenta la propuesta de inversión en Renta Fija-Largo Plazo de la III emisión de obligaciones de DITECA S.A. Nro. SCPN-ATF-165-2024, por un valor de 1'304,383,72, de la Clase A, a un plazo de 1080 días.
- **Informe Técnico.** - Nro. SCPN-ATF-170-2024, sobre propuesta de la modificación al Estatuto Orgánico por procesos del SCPN.
- **Informe Técnico.** - Nro. SCPN-ATF-171-2024, sobre el seguimiento al PLAN DE ACCIÓN DE REPATRIACIÓN DEL EXTERIOR.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Mediano Plazo Nro. SCPN-ATF-173-2024, por un valor de 5'000,000,00, a un plazo de 398 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija Largo Plazo-Bonos de deuda interna del Ministerio de Economía y Finanzas Nro. SCPN-ATF-172-2024, por un valor de 22'600,000,00, a un plazo de 05 años.
- **Informe Técnico.** - Nro. SCPN-ATF-161-2024, sobre actualización de la alerta por la falta de pago de aportes patronales y personales por parte del MEF.
- **Informe Técnico.** - Nro. SCPN-ATF-175-2024, sobre la gestión del Sr. Director Ejecutivo del SCPN Subrogante desde el 05 de septiembre al 24 de septiembre de 2024.



- **Propuesta de la inversión en el mercado de valores.** - Dando cumplimiento al convenio interinstitucional de cooperación entre el ISSPOL y el SCPN, con el fin de diversificar el portafolio de inversiones para realizar inversiones en el mercado bursátil, mediante Informe técnico de factibilidad se presenta la propuesta de inversión en Renta Fija-Corto Plazo del Tercer Programa de papel comercial de TOYOTA DEL ECUADOR S.A. Nro. SCPN-ATF-176-2024, por un valor de 1'700,000,00, a un plazo de 120 días.
- **Propuesta de la inversión en el mercado de valores.** - Dando cumplimiento al convenio interinstitucional de cooperación entre el ISSPOL y el SCPN, con el fin de diversificar el portafolio de inversiones para realizar inversiones en el mercado bursátil, mediante Informe técnico de factibilidad se presenta la propuesta de inversión en Renta Fija-Largo Plazo de la III emisión de obligaciones de TOYOTA DEL ECUADOR S.A. Nro. SCPN-ATF-177-2024, por un valor de 2'000,000,00, a un plazo de 720 días.
- **Propuesta de la inversión en el mercado de valores.** - Dando cumplimiento al convenio interinstitucional de cooperación entre el ISSPOL y el SCPN, con el fin de diversificar el portafolio de inversiones para realizar inversiones en el mercado bursátil, mediante Informe técnico de factibilidad se presenta la propuesta de inversión en Renta Fija-Largo Plazo del Fideicomiso Titularización PROYECTO NUEVO TRANSPORTE GUAYAQUIL, Nro. SCPN-ATF-178-2024, por un valor de 3'000,000,00, a un plazo de 1443 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Corto Plazo Nro. SCPN-ATF-179-2024, por un valor de 3'000,000,00, a un plazo de 262 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Largo Plazo Nro. SCPN-ATF-180-2024, por un valor de 3'000,000,00, a un plazo de 745 días.
- **El portafolio de inversiones.** - La Asesoría Técnica Financiera del SCPN, informa con corte al 30 de septiembre de 2024 el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional cuenta con un Portafolio de Inversiones de \$ 1.139.985.821,92 y un rendimiento del 8,71% de acuerdo con el siguiente detalle:

SEPTIEMBRE 2024				
TIPO DE PORTAFOLIO	VALOR DE INVERSIÓN	RENTABILIDAD	PESO	FACTOR
PRIVATIVAS	445.871.297,92	8,83 %	0,3911	3,45516
RENTA FIJA	664.806.218,97	8,86 %	0,5832	5,16747
RENTA VARIABLE	29.308.305,03	3,40 %	0,0257	0,08741
TOTALGENERAL	1.139.985.821,92			8,71%

Fuente: Sistema ATLAS al 30 de septiembre del 2024.

Elaborado por: Departamento de ATF-SCPN.

Análisis de la gestión de OCTUBRE 2024

- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Mediano Plazo Nro. SCPN-ATF-182-2024, por un valor de 3'000,000,00, a un plazo de 417 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Mediano Plazo Nro. SCPN-ATF-183-2024, por un valor de 7'000,000,00, a un plazo de 417 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Largo Plazo Nro. SCPN-ATF-184-2024, por un valor de 10'000,000,00, a un plazo de 732 días.



- **Solicitud de autorización. - Mediante Oficio No SCPN-ATF-0411-2024 de fecha 02 de octubre del 2024, se solicitó la respectiva autorización para dar inicio del proceso de CONTRATACIÓN DE UN SERVICIO DE DIPLOMADO EN FINANZAS CON ESPECIALIZACIÓN EN MERCADO DE VALORES, para tres funcionarios del SCPN.**
- **Informe Técnico.** - Nro. SCPN-ATF-186-2024, sobre el detalle de las fechas de apertura y cierre de los créditos.
- **Informe Técnico.** - Nro. SCPN-ATF-185-2024, sobre la asignación de cupos para los diferentes productos crediticios en el cuarto cuatrimestre del 2024.
- **Informe Técnico. - Nro. SCPN-ATF-163-2024, en el que se da cumplimiento a las observaciones de nuestro ente de control Superintendencia de Bancos referente a la DIVERSIFICACIÓN DEL PORTAFOLIO DE INVERSIONES DEL SCPN.**
- **Propuesta de la inversión en el mercado de valores. - Dando cumplimiento al convenio interinstitucional de cooperación entre el ISSPOL y el SCPN, con el fin de diversificar el portafolio de inversiones para realizar inversiones en el mercado bursátil, mediante Informe técnico de factibilidad se presenta la propuesta de inversión en Renta Fija-Largo Plazo de la Décima emisión de obligaciones de TELCONET S.A. Nro. SCPN-ATF-188-2024, por un valor de 2'999,999,30, a un plazo de 1633 días.**
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Corto Plazo Nro. SCPN-ATF-189-2024, por un valor de 2'000,000,00, a un plazo de 200 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Corto Plazo Nro. SCPN-ATF-190-2024, por un valor de 9'000,000,00, a un plazo de 200 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Corto Plazo Nro. SCPN-ATF-191-2024, por un valor de 700,000,00, a un plazo de 200 días.
- **Informe Técnico.** - Nro. SCPN-ATF-193-2024, informando la proyección de ingresos de los rendimientos esperados en inversiones nacionales e internacionales.
- **Propuesta de la inversión en el mercado de valores. - Dando cumplimiento al convenio interinstitucional de cooperación entre el ISSPOL y el SCPN, con el fin de diversificar el portafolio de inversiones para realizar inversiones en el mercado bursátil, mediante Informe técnico de factibilidad se presenta la propuesta de inversión en Renta Fija-Largo Plazo de la III emisión de obligaciones de DITECA S.A. Nro. SCPN-ATF-194-2024, por un valor de 1'266,769,83, a un plazo de 1083 días.**
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Corto Plazo Nro. SCPN-ATF-195-2024, instituciones financieras, por un valor de 7'000,000,00, para 230.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Corto Plazo Nro. SCPN-ATF-196-2024, instituciones financieras, por un valor de 76'000,000,00, para 230.
- **Informe Técnico.** - De la Determinación de necesidad sobre la publicación en la herramienta de necesidad de ínfimas cuantías y revisión para el proceso de CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE HERRAMIENTA POWER BI DEL MERCADO DE VALORES, PARA EL SCPN.



- **Informe Técnico.** - Nro. SCPN-ATF-198-2024, sobre la propuesta para el ingreso al portafolio de inversiones al BANCO VISIONFUND ECUADOR S.A.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Corto Plazo Nro. SCPN-ATF-197-2024, por un valor de 7'000,000,00, para 230.
- **Propuesta de la inversión en el mercado de valores.** - Dando cumplimiento al convenio interinstitucional de cooperación entre el ISSPOL y el SCPN, con el fin de diversificar el portafolio de inversiones para realizar inversiones en el mercado bursátil, mediante Informe técnico de factibilidad se presenta la propuesta de inversión en Renta Fija-Corto Plazo del VIII Programa de Emisión de papel comercial de ALAMCENES BOYACA S.A. Nro. SCPN-ATF-197-2024, por un valor de 802,983,00, a un plazo de 359 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Corto Plazo Nro. SCPN-ATF-202-2024, SECTOR BANCARIOS, por un valor de 700,000,00, para 258.
- **Propuesta de la inversión en el mercado de valores.** - Dando cumplimiento al convenio interinstitucional de cooperación entre el ISSPOL y el SCPN, con el fin de diversificar el portafolio de inversiones para realizar inversiones en el mercado bursátil, mediante Informe técnico de factibilidad se presenta la propuesta de inversión en Renta Fija-Corto Plazo del VII Emisión de papel comercial de la Empresa AGRIPAC S.A. Nro. SCPN-ATF-203-2024, por un valor de 917,852,23, a un plazo de 358 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Largo Plazo Nro. SCPN-ATF-204-2024, SECTOR BANCARIOS, por un valor de 1'500,000,00, para 748.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Largo Plazo Nro. SCPN-ATF-205-2024, SECTOR BANCARIOS, por un valor de 3'000,000,00, para 748.
- **Propuesta de la inversión en el mercado de valores.** - Dando cumplimiento al convenio interinstitucional de cooperación entre el ISSPOL y el SCPN, con el fin de diversificar el portafolio de inversiones para realizar inversiones en el mercado bursátil, mediante Informe técnico de factibilidad se presenta la propuesta de inversión en Renta Fija-Largo Plazo de la V emisión de obligaciones de DUPOCSA PROTECTORES QUIMICOS PARA EL CAMPO S.A. Nro. SCPN-ATF-198-2024, por un valor de 875,000,00, a un plazo de 1440 días.
- **Análisis Técnico.** - Mediante Oficio Nro. SCPN-ATF-451-2024, se presenta el método de caculo para realizar la capacidad de pago para la restructuración de préstamos a los servidores policiales que mantienen prestamos en el SCPN.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Largo Plazo Nro. SCPN-ATF-207-2024, SECTOR BANCARIO, por un valor de 7'000,000,00, para 755.
- **Análisis Técnico.** - Mediante Oficio Nro. SCPN-ATF-451-2024, se presenta el Acta de Validación del portafolio de productos y servicios de la Asesoría Técnica Financiera del SCPN, informando el personal requirente para esta área.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Largo Plazo Nro. SCPN-ATF-208-2024, emisión de obligaciones, con recomendación de no invertir por diferentes factores macroeconómicos.



- **Informe Técnico.** - Nro. SCPN-ATF-208-2024 de la propuesta de inversión en Renta Fija-Largo Plazo de la X emisión de obligaciones de SUPERDEPORTE S.A. a un plazo de 990 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Mediano Plazo Nro. SCPN-ATF-209-2024, SECTOR BANCARIO, por un valor de 3'000,000,00, para 460.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Corto Plazo Nro. SCPN-ATF-212-2024, SECTOR BANCARIO, por un valor de 2'000,000,00, para 173.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Corto Plazo Nro. SCPN-ATF-213-2024, SECTOR BANCARIO, por un valor de 3'000,000,00, para 257.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Mediano Plazo Nro. SCPN-ATF-215-2024, SECTOR BANCARIO, por un valor de 3'000,000,00, para 369.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Mediano Plazo Nro. SCPN-ATF-216-2024, SECTOR BANCARIO, por un valor de 4'000,000,00, para 383.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Corto Plazo Nro. SCPN-ATF-210-2024, SECTOR COOPERATIVAS, por un valor de 3'000,000,00, para 292.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Mediano Plazo Nro. SCPN-ATF-217-2024, SECTOR COOPERATIVAS, por un valor de 3'000,000,00, para 376.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Mediano Plazo Nro. SCPN-ATF-218-2024, SECTOR COOPERATIVAS, por un valor de 2'000,000,00, para 586.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Corto Plazo Nro. SCPN-ATF-220-2024, SECTOR COOPERATIVAS, por un valor de 3'500,000,00, para 355.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Corto Plazo Nro. SCPN-ATF-214-2024, SECTOR COOPERATIVAS, por un valor de 2'000,000,00, para 355.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Mediano Plazo Nro. SCPN-ATF-219-2024, SECTOR BANCARIO, por un valor de 1'000,000,00, para 366.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Largo Plazo Nro. SCPN-ATF-222-2024, SECTOR BANCARIO, por un valor de 8'000,000,00, para 803.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Largo Plazo Nro. SCPN-ATF-223-2024, SECTOR BANCARIO, por un valor de 8'000,000,00, para 740.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Corto Plazo Nro. SCPN-ATF-221-2024, SECTOR BANCARIO, por un valor de 2'000,000,00, para 320.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Corto Plazo Nro. SCPN-ATF-224-2024, SECTOR BANCARIO, por un valor de 3'000,000,00, para 327.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Corto Plazo Nro. SCPN-ATF-225-2024, SECTOR BANCARIO, por un valor de 2'000,000,00, para 341.



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025
Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

62 de 229

- **El portafolio de inversiones.** - La Asesoría Técnica Financiera del SCPN, informa con corte al 31 de octubre de 2024 el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional cuenta con un Portafolio de Inversiones de \$ 1.141.686.466,47 y un rendimiento del 8,44% de acuerdo con el siguiente detalle:

OCTUBRE 2024				
TIPO DE PORTAFOLIO	VALOR DE INVERSIÓN	RENTABILIDAD	PESO	FACTOR
PRIVATIVAS	441.762.191,61	8,83 %	0,3869	3,41499
RENTA FIJA	670.811.583,39	8,71 %	0,5876	5,11759
RENTA VARIABLE	29.112.691,47	-3,58 %	0,0255	(0,09116)
TOTAL GENERAL	1.141.686.466,47			8,44%

Fuente: Sistema ATLAS al 31 de octubre del 2024.

Elaborado por: Departamento de ATF-SCPN.

Análisis de la gestión de NOVIEMBRE 2024

- **Informe Técnico.** - Nro. SCPN-ATF-226-2024, sobre propuesta para apertura y cierre de préstamos para el mes de noviembre 2024.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Mediano Plazo Nro. SCPN-ATF-228-2024, SECTOR BANCARIO, por un valor de 2'500,000,00, para 431.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Mediano Plazo Nro. SCPN-ATF-229-2024, SECTOR BANCARIO, por un valor de 2'500,000,00, para 438.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Largo Plazo Nro. SCPN-ATF-227-2024, SECTOR BANCARIO, por un valor de 8'000,000,00, para 823.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Mediano Plazo Nro. SCPN-ATF-230-2024, SECTOR BANCARIO, por un valor de 5'000,000,00, para 389.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Largo Plazo Nro. SCPN-ATF-233-2024, SECTOR BANCARIO, por un valor de 6'000,000,00, para 900 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Mediano Plazo Nro. SCPN-ATF-234-2024, SECTOR BANCARIO, por un valor de 2'000,000,00, para 361 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Mediano Plazo Nro. SCPN-ATF-235-2024, SECTOR BANCARIO, por un valor de 2'000,000,00, para 592 días.
- **Informe Técnico. - Nro. SCPN-ATF-236-2024, sobre el Plan Anual de Inversiones del SCPN para el ejercicio fiscal 2025.**
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Largo Plazo Nro. SCPN-ATF-237-2024, SECTOR BANCARIO, por un valor de 4'000,000,00, para 823 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Corto Plazo Nro. SCPN-ATF-238-2024, SECTOR BANCARIO, por un valor de 1'000,000,00, para 298 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Mediano Plazo Nro. SCPN-ATF-239-2024, SECTOR BANCARIO, por un valor de 1'350,000,00, para 424 días.



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025
Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

63 de 229

- **Informe Técnico.** - Nro. SCPN-ATF-232-2024, sobre la evaluación de incumplimiento de la tasa actuarial mínima de las inversiones en renta variable del portafolio de inversiones del SCPN.
- **Informe Técnico.** - Nro. SCPN-ATF-240-2024, sobre la actualización de indicadores del plan estratégico 2022-2025.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Corto Plazo Nro. SCPN-ATF-241-2024, SECTOR COOPERATIVAS, por un valor de 2'00,000,00, para 279 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Mediano Plazo Nro. SCPN-ATF-243-2024, SECTOR BANCARIO, por un valor de 4'00,000,00, para 370 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Corto Plazo Nro. SCPN-ATF-242-2024, SECTOR COOPERATIVAS, por un valor de 2'00,000,00, para 279 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Corto Plazo Nro. SCPN-ATF-244-2024, SECTOR COOPERATIVAS, por un valor de 1'00,000,00, para 272 días.
- **El portafolio de inversiones.** - La Asesoría Técnica Financiera del SCPN, informa con corte al 30 de noviembre de 2024 el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional cuenta con un Portafolio de Inversiones de \$ 1.142.057.533,28 y un rendimiento del 8,34% de acuerdo con el siguiente detalle:

NOVIEMBRE 2024				
TIPO DE PORTAFOLIO	VALOR DE INVERSIÓN	RENTABILIDAD	PESO	FACTOR
PRIVATIVAS	440.058.540,32	8,82 %	0,3853	3,39978
RENTA FIJA	672.595.827,60	8,52 %	0,5889	5,01774
RENTA VARIABLE	29.403.165,36	-2,65 %	0,0257	(0,06818)
TOTAL GENERAL	1.142.057.533,28			8,34%

Fuente: Sistema ATLAS al 30 de noviembre del 2024.

Elaborado por: Departamento de ATF-SCPN.

Análisis de la gestión de DICIEMBRE 2024

- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión renta fija mediano plazo Nro. SCPN-ATF-245-2024, en institución financiera "BANCO DINERS CLUB", por 3'500,000,00 por 428 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante informe de factibilidad en renta fija corto plazo Nro. SCPN-ATF-248-2024, en institución financiera "COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO POLICÍA NACIONAL LTDA.". 1'500,000,00 a 284 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante informe de alternativa de inversión de renta fija corto plazo Nro. SCPN-ATF-249-2024, en institución financiera "COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO ATUNTAQUI".
- **Propuesta de inversión.** - Mediante informe de alternativa de inversión de renta fija mediano plazo Nro. SCPN-ATF-247-2024, en institución financiera BANCO BOLIVARIANO C.A, 700,000,00, tramo de 369 días.



- **Propuesta de inversión.** - Mediante informe de alternativa de inversión de renta fija mediano plazo Nro. SCPN-ATF-250-2024, en institución financiera "BANCO PICHINCHA". 3'600,000,00 a un tramo de 466 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante informe de alternativa de inversión de renta fija mediano plazo Nro. SCPN-ATF-251-2024, en institución financiera "BANCO PACÍFICO", 5'300,000,00, A UN TRAMO DE 459 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante informe de alternativa de inversión de renta fija corto plazo Nro. SCPN-ATF-252-2024, en institución financiera "COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO OSCUS LTDA." 1'500,000,00, a un tramo de 186 días.
- **Informe Técnico.** - Donde se remite las Políticas de elaboración de informes para Inversiones No privativas, del Departamento de Asesoría Técnica Financiera del SCPN.
- **Análisis Técnico.** - Mediante Oficio No. SCPN-ATF-532-2024-0 en el que se recomienda acerca de la propuesta de inversión en la empresa CARVAGU.
- **Informe Técnico.** - No. SCPN-ATF-253-2024-I donde se remite el informe referente a la empresa ORO LEGAL-CONSULTORIA JURÍDICA.
- **Análisis Técnico.** - Mediante Oficio No. SCPN-ATF-534-2024-0 en el que se recomienda acerca de la propuesta de inversión de CITYBOX MINIBODEGAS C.A. Y SOROA S.A
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Largo Plazo Nro. SCPN-ATF-255-2024, SECTOR BANCARIO, por un valor de 8'000,000,00, para 871 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Largo Plazo Nro. SCPN-ATF-255-2024, SECTOR BANCARIO, por un valor de 8'000,000,00, para 871 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Mediano Plazo Nro. SCPN-ATF-256-2024, SECTOR BANCARIO, por un valor de 7'000,000,00, para 717 días.
- **Análisis Técnico.** - Mediante Oficio Nro. SCPN-ATF-553-2024, se presenta el Acta modificada de la Validación del portafolio de productos y servicios de la Asesoría Técnica Financiera del SCPN, informando el personal requirente para esta área.
- **Análisis Técnico.** - Mediante Oficio No. SCPN-ATF-556-2024-0 en el que se recomienda acerca de la propuesta de inversión de la PRODUCTORA CARTONERA.
- **Análisis Técnico.** - Mediante Oficio No. SCPN-ATF-557-2024-0 en el que se recomienda acerca de la propuesta de inversión de la EMPACADORA GRUPO GRANMAR S.A. EMPAGRAN.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Informe de factibilidad para Inversión Renta Fija-Largo Plazo Nro. SCPN-ATF-258-2024, SECTOR BANCARIO, por un valor de 5'150,215,27, para 888 días.
- **El portafolio de inversiones.** - La Asesoría Técnica Financiera del SCPN, informa con corte al 31 de diciembre de 2024 el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional cuenta con un Portafolio de Inversiones de \$ 1.158.023.298,04 y un rendimiento del 8,42% de acuerdo con el siguiente detalle:



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025
Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

65 de 229

DICIEMBRE 2024				
TIPO DE PORTAFOLIO	VALOR DE INVERSIÓN	RENTABILIDAD	PESO	FACTOR
PRIVATIVAS	438.170.651,07	8,82 %	0,3784	3,33760
RENTA FIJA	689.684.819,63	8,42 %	0,5956	5,01730
RENTA VARIABLE	30.167.827,34	2,53 %	0,0261	0,06603
TOTAL GENERAL	1.158.023.298,04			8,42093

Fuente: Sistema ATLAS al 31 de diciembre del 2024.

Elaborado por: Departamento de ATF-SCPN.

ENERO 2025

Análisis de la gestión de ENERO 2025

- **Actividades y gestiones realizadas por la Asesoría Técnica Financiera del SCPN año 2024.-** Mediante Oficio N° SCPN-ATF-001-2025 de fecha 06 de enero de 2025, se remite el Informe No. SCPN-ATF-2025-001-I, en la que se plasma las actividades y la gestión realizada durante el año fiscal de enero a diciembre del 2024.
- **Informe consolidado de las inversiones en renta variable del SCPN.-** Mediante Oficio No. SCPN-ATF-002-2025-O de fecha 06 de enero de 2025, se remite el Informe No. SCPN-ATF-002-2025-I, en la que se remite la información consolidada referente a la evaluación de incumplimiento de la tasa actuarial mínima de inversión en las inversiones de renta variable del sector privado.
- **Informe con la propuesta de modelo de informe de alternativas de inversión en el mercado real.-** Mediante Oficio No. SCPN-ATF-003-2025 de fecha 08 de enero de 2025, se remite el Informe No. SCPN-ATF-004-2025-I, en la que se remite la propuesta con el modelo de informe para inversiones en el mercado real dando cumplimiento a la observación de Auditoría Interna del SCPN.
- **Apertura de productos crediticios. –** Mediante Oficio No. SCPN-ATF-004-2025-O de fecha 08 de enero de 2025, se remite el Informe No. SCPN-ATF-003-2025, dando cumplimiento al Plan Anual de Inversiones para el ejercicio fiscal 2025, la Asesoría Técnica Financiera del SCPN, **RECOMIENDA APERTURAR** los tres primeros meses (enero, febrero y marzo del 2025) los **PRODUCTOS CREDITICIOS: QUIOGRAFARIOS Y PRENDARIOS.**
- **Curso de Auditoría Interna.-** Mediante Oficio N° SCPN-ATF-008-2025 de fecha 09 de enero de 2025, se remite al Departamento de Planificación del SCPN el listado del personal policial de ATF para que realicen el curso de Auditor Interno.
- **Propuesta de inversión. -** Mediante Oficio N° SCPN-ATF-009-2025 de fecha 09 de enero de 2025, se remite el Informe N° SCPN-ATF-005-2025-I, en el que se propone la alternativa de inversión en el Fondo de Liquidez a 90 días plazo, dando cumplimiento al Plan Anual de Inversiones para el ejercicio fiscal 2025.
- **Indicadores de Asesoría Técnica Financiera .-** Mediante Oficio N° SCPN-ATF-010-2025-O de fecha 09 de enero de 2025, se remite al Departamento de Planificación del SCPN el cuadro de los indicadores de este Departamento.



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

66 de 229

- **Tasas Referenciales de Bancos.-** Mediante Oficio N° SCPN-ATF-011-2025-O de fecha 10 de enero de 2025, se pone en conocimiento a la Dirección Ejecutiva del SCPN para que se remita a la Comisión de Inversiones del SCPN, las tasas referenciales para la inversión del Fondo de Liquidez.
- **Solicitando información inversiones del exterior.-** Mediante Oficio N° SCPN-ATF-012-2025-O de fecha 10 de enero de 2025, se remite al Departamento de Inversiones del SCPN el estado actual de las inversiones en el exterior para solicitar una prórroga de tiempo para dar cumplimiento al plan de repatriación de las inversiones que mantiene el SCPN en el exterior hacia la Superintendencia de Bancos.
- **Creación de usuario y clave para el manejo del sistema SOFIDYA.-** Mediante Oficio N° SCPN-ATF-013-2025-O de fecha 13 de enero de 2025, se remite al Departamento de Planificación del SCPN el listado del personal policial de ATF para que se les cree un usuario y clave para el manejo del sistema SOFIDYA.
- **Informe de Análisis de la inversión de ARAHUANA CIA. LTDA. -** Mediante Oficio N° SCPN-ATF-017-2025-O de fecha 13 de enero de 2025, se remite a la Dirección Ejecutiva el informe con el análisis financiero de la inversión de ARAHUANA CIA, LTDA.
- **Apertura de productos crediticios. –** Mediante Oficio No. SCPN-ATF-018-2025-O de fecha 14 de enero de 2025, se remite el Informe No. SCPN-ATF-008-2025-I, se informa la propuesta de apertura y cierre de préstamos correspondiente al mes de enero del 2025.
- **Informe correspondiente al cambio de tasas de interés consolidado de deudas.-** Mediante Oficio N° SCPN-ATF-023-2025-O de fecha 17 de enero de 2025, se remite a la Dirección Ejecutiva copia del Informe No. SCPN-ATF-011-2022 de fecha 07 de enero del 2022, suscrito por la señorita Asesora Técnica Financiera del SCPN en el que informa la apertura del crédito consolidado de deudas para los meses de enero, febrero y marzo del 2022.
- **Propuesta de inversión. –** Mediante Oficio No. SCPN-ATF-028-2025-O de fecha 20 de enero del 2025 se adjunta el Informe No. SCPN-ATF-011-2025-I con la alternativa de inversión de renta fija mediano plazo en institución financiera “BANCO BOLIVARIANO”, USD. 1’000,000,00, a 361 días.
- **Propuesta de inversión. –** Mediante Oficio No. SCPN-ATF-029-2025-O de fecha 20 de enero del 2025 se adjunta el Informe No. SCPN-ATF-009-2025-I con la alternativa de inversión de renta fija largo plazo en institución financiera “BANCO DEL PICHINCHA”, USD. 12’500,000,00, a 935 días.
- **Cumplimiento al Fondo de Liquidez.-** Mediante Oficio No. SCPN-ATF-030-2025-O de fecha 20 de enero del 2025 se adjunta el Informe No. SCPN-ATF-008-2025-I se remite a la Dirección de Riesgos el cumplimiento al Plan Anual de Inversiones del 2025 en el Fondo de Liquidez.
- **Propuesta de inversión. –** Mediante Oficio No. SCPN-ATF-031-2025-O de fecha 21 de enero del 2025 se adjunta el Informe No. SCPN-ATF-012-2025-I con la alternativa de inversión de renta fija mediano plazo en institución financiera “BANCO DEL PACÍFICO”, USD. 8’796,382,55, a 631 días.



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

67 de 229

- **Informe de Análisis de la inversión de ARAHUANA CIA. LTDA.** - Mediante Oficio N° SCPN-ATF-032-2025-O de fecha 21 de enero de 2025, se remite a la Dirección Ejecutiva el Informe No. SCPN-ATF-013-2025-I con el análisis financiero de la inversión de ARAHUANA CIA, LTDA.
- **Tasas Referenciales de Bancos.**- Mediante Oficio N° SCPN-ATF-033-2025-O de fecha 22 de enero de 2025, se pone en conocimiento a la Dirección Ejecutiva del SCPN para que se remita a la Comisión de Inversiones del SCPN, las tasas referenciales para las inversiones a mediano y largo plazo.
- **Programa de Capacitación para el personal de ATF.**- Mediante Oficio N° SCPN-ATF-035-2025-O de fecha 23 de enero de 2025, se pone en conocimiento a la Dirección Ejecutiva del SCPN los funcionarios del Departamento de ATF para que realicen el Programa de Capacitación en Regulación, Finanzas Bursátiles y Gestión de Riesgos para Funcionarios Públicos.
- **Solicitando Felicitación para el personal de ATF.**- Mediante Oficio N° SCPN-ATF-037-2025-O de fecha 23 de enero de 2025, se adjunta el Informe No. SCPN-ATF-014-2025-I, solicitando una felicitación pública de acuerdo con el trámite legal vigente del SCPN por las gestiones realizadas en ATF.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Oficio No. SCPN-ATF-041-2025-O de fecha 24 de enero del 2025 se adjunta el Informe No. SCPN-ATF-016-2025-I con la alternativa de inversión de renta fija largo plazo en institución financiera "BANCO DEL PICHINCHA", USD. 10'290,000,00, a 955 días.
- **Tasas Referenciales de Bancos.**- Mediante Oficio N° SCPN-ATF-043-2025-O de fecha 27 de enero de 2025, se pone en conocimiento a la Dirección Ejecutiva del SCPN para que se remita a la Comisión de Inversiones del SCPN, las tasas referenciales para la inversión a largo plazo.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Oficio No. SCPN-ATF-044-2025-O de fecha 27 de enero del 2025 se adjunta el Informe No. SCPN-ATF-017-2025-I en el que se informa que no es procedente realizar la inversión en el Mercado Real de la emisión del Papel Comercial de la Empresa TOYOTA del Ecuador S.A.
- **Dando a conocer la Política General para la elaboración de Informes de inversión No Privativas.**- Mediante Oficio No. SCPN-ATF-047-2025-O de fecha 28 de enero del 2025 se remite al Jefe de Auditoría Interna del SCPN, la Política General para la elaboración de Informes de inversión No Privativas, Versión 01.
- **Solicitando autorización reunión de trabajo.**- Mediante Oficio No. SCPN-ATF-049-2025-O de fecha 28 de enero del 2025 se adjunta el acta de reunión No 001 en donde se informa las acciones realizadas con relación al Plan de Acción Valuación al Informe Final Definitivo de Valuación Actuarial del Fondo de Contingencia al 31 de diciembre del 2023.
- **Informando el depósito del Cheque emitido por el FIDEICOMISO HOTEL CIUDAD DEL RIO.**- Mediante Oficio No. SCPN-ATF-050-2025-O de fecha 28 de enero del 2025 se remite al Departamento de Inversiones del SCPN informando que se realizó el depósito del cheque por el monto de USD. 20.800,00 emitido por el Fideicomiso Hotel Ciudad del Río por concepto de Restitución de Capital al Servicio de Cesantía de la Policía Nacional.
- **Dando contestación a lo solicitado en relación al crédito otorgado por el SCPN a miembro policial .-** Mediante Oficio No. SCPN-ATF-054-2025-O de fecha 30 de enero del 2025 se remite



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025
Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

68 de 229

la información solicitada en relación con el análisis del perjuicio económico provocado al SCPN en relación con el préstamo otorgado al señor Sgos. Roon Corozo Edwin Alberto.

- **El portafolio de inversiones.** - La Asesoría Técnica Financiera del SCPN, informa con corte al 31 de enero de 2025 el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional cuenta con un Portafolio de Inversiones de \$ 1.162.985.186,36 y un rendimiento del 8,29% de acuerdo con el siguiente detalle:

ENERO 2025				
TIPO DE PORTAFOLIO	VALOR DE INVERSIÓN	RENTABILIDAD	PESO	FACTOR
PRIVATIVAS	435.328.658,20	8,82 %	0,3743	3,29986
RENTA FIJA	697.026.707,96	8,26 %	0,5993	4,95260
RENTA VARIABLE	30.629.820,20	1,51 %	0,0263	0,03972
TOTAL GENERAL	1.162.985.186,36			8,29219

Fuente: Sistema ATLAS al 31 de enero del 2025.

Elaborado por: Departamento de ATF-SCPN.

FEBRERO 2025

Análisis de la gestión de FEBRERO 2025

- **Informe Consolidado referente a las inversiones de Renta Variable.**- Mediante Oficio N° SCPN-ATF-055-2025 de fecha 05 de febrero de 2025, se remite el Informe No. SCPN-ATF-2025-019-I, Informe Consolidado referente a la evaluación del incumplimiento de la tasa actuarial mínima de inversión en las inversiones de renta variable del sector privado.
- **Solicitando reunión de trabajo con la Empresa FIDUCIA S.A.**- Mediante Oficio No. SCPN-ATF-060-2025-O de fecha 06 de febrero de 2025 se solicita una reunión de trabajo para trata el tema de los Fondos de Inversión ETF de FIDUCIA S.A.
- **Informando oferta de capacitación anual- BVQ.**- Mediante Oficio No. SCPN-ATF-061-2025-O de fecha 06 de febrero del 2025 se da a conocer las coordinaciones realizadas referente a la oferta de capacitación anual en la Bolsa de Valores Quito.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Oficio No. SCPN-ATF-062-2025-O de fecha 07 de febrero del 2025 se adjunta el Informe No. SCPN-ATF-020-2025-I con la alternativa de inversión de renta fija Fondo de Liquidez en la institución financiera "BANCO DEL PICHINCHA", USD. 7'700,000,00, a 90 días.
- **Propuesta de inversión.** - Mediante Oficio No. SCPN-ATF-063-2025-O de fecha 07 de febrero del 2025 se adjunta el Informe No. SCPN-ATF-022-2025-I con la alternativa de inversión de renta fija Fondo de Liquidez en la institución financiera Institución Financiera "COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO POLICÍA NACIONAL LTDA.", USD. 3'500,000,00, a 90 días.
- **Tasas Referenciales de Bancos.**- Mediante Oficio N° SCPN-ATF-064-2025-O de fecha 07 de febrero de 2025, se pone en conocimiento a la Dirección Ejecutiva del SCPN para que se remita a la Comisión de Inversiones del SCPN, las tasas referenciales para la inversión del Fondo de Liquidez.



- **Propuesta de inversión.** – Mediante Oficio No. SCPN-ATF-069-2025-O de fecha 13 de febrero del 2025 se adjunta el Informe No. SCPN-ATF-025-2025-I con la alternativa de inversión de renta fija Largo Plazo en la institución financiera “BANCO DEL PICHINCHA”, USD. 10’000,000,00, a 853 días.
- **Propuesta de inversión.** – Mediante Oficio No. SCPN-ATF-070-2025-O de fecha 13 de febrero del 2025 se adjunta el Informe No. SCPN-ATF-026-2025-I con la alternativa de inversión de renta fija Largo Plazo en la institución financiera “BANCO DEL PICHINCHA”, USD. 10’000,000,00, a 958 días.
- **Propuesta de inversión.** – Mediante Oficio No. SCPN-ATF-071-2025-O de fecha 13 de febrero del 2025 se adjunta el Informe No. SCPN-ATF-024-2025-I con la alternativa de inversión de renta fija Fondo de Liquidez en la institución financiera “BANCO DEL PACIFICO”, USD. 2’247,775,00, a 90 días.
- **Informe de Seguimiento al Plan Anual de Inversiones del SCPN.**- Mediante Oficio N° SCPN-ATF-072-2025 de fecha 13 de febrero de 2025, se remite el Informe No. SCPN-ATF-023-2025-I, referente al seguimiento al Plan Anual de Inversiones del SCPN con corte del 01 al 31 de enero 2025.
- **Tasas Referenciales de Bancos.**- Mediante Oficio N° SCPN-ATF-073-2025-O de fecha 13 de febrero de 2025, se pone en conocimiento a la Dirección Ejecutiva del SCPN para que se remita a la Comisión de Inversiones del SCPN, las tasas referenciales para las inversiones a Largo Plazo.
- **Informe financiero del Banvo D-MIRO.**- Mediante Oficio N° SCPN-ATF-077-2025 de fecha 18 de febrero de 2025, se remite el análisis Financiero del Banco D-MIRO, dando a conocer la no factibilidad de posible inversión en esta institución.
- **Propuesta de inversión.** – Mediante Oficio No. SCPN-ATF-078-2025-O de fecha 20 de febrero del 2025 se adjunta el Informe No. SCPN-ATF-027-2025-I con la alternativa de inversión de renta fija Fondo de Liquidez en la institución financiera “BANCO DEL PACIFICO”, USD. 8’000,000,00, a 90 días.
- **Propuesta de inversión.** – Mediante Oficio No. SCPN-ATF-079-2025-O de fecha 20 de febrero del 2025 se adjunta el Informe No. SCPN-ATF-028-2025-I con la alternativa de inversión de renta fija Corto Plazo en la institución financiera “BANCO INTERNACIONAL”, USD. 4’000,000,00, a 181 días.
- **Propuesta de inversión.** – Mediante Oficio No. SCPN-ATF-080-2025-O de fecha 20 de febrero del 2025 se adjunta el Informe No. SCPN-ATF-030-2025-I con la alternativa de inversión de renta fija Corto Plazo en la institución financiera “BANCO VISIONFUND”, USD. 300,000,00, a 91 días.
- **Propuesta de inversión.** – Mediante Oficio No. SCPN-ATF-081-2025-O de fecha 20 de febrero del 2025 se adjunta el Informe No. SCPN-ATF-029-2025-I con la alternativa de inversión de renta fija Mediano Plazo en la institución financiera “BANCO DE LOJA”, USD. 2’000,000,00, a 363 días.
- **Propuesta de inversión.** – Mediante Oficio No. SCPN-ATF-082-2025-O de fecha 21 de febrero del 2025 se adjunta el Informe No. SCPN-ATF-031-2025-I con la alternativa de inversión de



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025
Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

70 de 229

renta fija Corto Plazo en la institución financiera "COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO POLICÍA NACIONAL LTDA.", USD. 2'000,000,00, a 91 días.

- **El portafolio de inversiones.** - La Asesoría Técnica Financiera del SCPN, informa con corte al 28 de febrero de 2025 el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional cuenta con un Portafolio de Inversiones de \$ 1.157.766.529,32 y un rendimiento del 8,17% de acuerdo con el siguiente detalle:

CORTE AL 28 DE FEBRERO DE 2025				
TIPO DE PORTAFOLIO	VALOR DE INVERSIÓN	RENTABILIDAD	PESO	FACTOR
PRIVATIVAS	434.038.813,67	8,81 %	0,3749	3,30441
RENTA FIJA	693.439.496,76	8,12 %	0,5989	4,86527
RENTA VARIABLE	30.288.218,89	0,00 %	0,0262	0,00000
TOTAL GENERAL	1.157.766.529,32			8,16968

Fuente: Sistema ATLAS al 28 de febrero del 2025.

Elaborado por: Departamento de ATF-SCPN.

6.3.4 INVERSIONES PROPUESTAS POR EL DEPARTAMENTO DE ASESORÍA TÉCNICA FINANCIERA Y APROBADAS POR LA COMISIÓN DE INVERSIONES DEL SCPN PERÍODO DEL 01 DE ENERO 2024 AL 28 DE FEBRERO DE 2025.-

Durante el periodo desde el 01 de enero de 2024 al 28 de febrero del año 2025, con el fin de precautelar la seguridad, liquidez y rentabilidad del Seguro de Cesantía, garantizando la capitalización del Fondo y la formación de las reservas indispensables para el pago oportuno de las prestaciones en el mediano y largo plazo, la Asesoría Técnica Financiera del SCPN, ha presentado varias alternativas de inversión con un análisis técnico en el sector público y privado, tanto en el mercado real como en el sector bancario y no bancario, de las cuales la Comisión de Inversiones del SCPN han aprobado un total de **267 tipos de inversiones**, con un monto de \$ 944'529.345,36, lo cual genera un valor por concepto de interés de \$ 116'800.604,43., como se detalla a continuación:

Instrumento	Capital Invertido	Interés	Subtotal	No. CDP/ PA
CERTIFICADO DE DEPOSITO A PLAZO FIJO	\$702.619.899,88	\$61.792.402,76	\$764.412.302,64	220
BONO DEL ESTADO	\$131.749.939,94	\$47.979.780,92	\$179.729.720,86	6
PÓLIZA DE ACUMULACION	\$52.885.768,20	\$2.952.198,80	\$55.837.967,00	20
CERTIFICADO DE TESORERÍA DE LA NACIÓN	\$22.223.805,05	\$0,00	\$22.223.805,05	2
OBLIGACIÓN	\$21.267.269,81	\$3.671.221,95	\$24.938.491,76	13
PAPEL COMERCIAL INTERÉS + CAPITAL	\$9.782.662,48	\$0,00	\$9.782.662,48	5
TITULARIZACIÓN	\$4.000.000,00	\$405.000,00	\$4.405.000,00	1
Total	\$944.529.345,36	\$116.800.604,43	\$1.061.329.949,79	267

Fuente: Sistema ATLAS al 28 de febrero de 2025.

Elaborado por: Departamento de Inv. No Privativas

Dando cumplimiento a la observación de nuestro ente de control Superintendencia de Bancos y en relación al Art. 7 del Reglamento de Inversiones No privativas del SCPN, para el año 2024 se realizó la diversificación del portafolio de inversiones del SCPN tanto el sector público y privado realizando nuevas inversiones en el mercado real a través de la Bolsa de Valores de Quito y Guayaquil.



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025
Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

71 de 229

6.3.5 VARIACIÓN DEL PORTAFOLIO DE INVERSIONES MENSUAL DEL 01 DE ENERO 2024 AL 28 DE FEBRERO 2025.-

A continuación, mediante la presente gráfica y cuadro resumen evidenciamos la evolución y porcentaje de crecimiento y/o decremento que ha obtenido el Portafolio de Inversiones del SCPN, desde el 01 de enero 2024 hasta el 28 de febrero 2025 con sus respectivas variaciones:

PERÍODO 01 DE ENERO 2024 AL 28 DE FEBRERO 2025				
MESES	TOTAL PORTAFOLIO	% DE CRECIMIENTO	FECHA VALORACIÓN	CRECIMIENTO/DECREMENTO USD.
DIC. 2023	1.088.786.779,94		31/12/2023	
ENERO 2024	1.108.943.522,24	1,85%	31/1/2024	20.156.742,30
FEBRERO 2024	1.124.815.939,94	1,43%	29/2/2024	15.872.417,70
MARZO 2024	1.124.241.538,52	-0,05%	31/3/2024	(574.401,42)
ABRIL 2024	1.130.316.985,12	0,54%	30/4/2024	6.075.446,60
MAYO 2024	1.104.781.284,42	-2,26%	31/5/2024	(25.535.700,70)
JUNIO 2024	1.094.201.433,37	-0,96%	30/6/2024	(10.579.851,05)
JULIO 2024	1.113.250.540,49	1,74%	31/7/2024	19.049.107,12
AGOSTO 2024	1.135.873.652,95	2,03%	31/8/2024	22.623.112,46
SEPTIEMBRE 2024	1.139.985.821,92	0,36%	30/9/2024	4.112.168,97
OCTUBRE 2024	1.141.686.466,47	0,15%	31/10/2024	1.700.644,55
NOVIEMBRE 2024	1.142.057.533,28	0,03%	30/11/2024	371.066,81
DICIEMBRE 2024	1.158.023.298,04	1,40%	31/12/2024	15.965.764,76
TOTAL AÑO FISCAL 2024				69.236.518,10
ENERO 2025	1.162.985.186,36	0,43%	31/1/2025	4.961.888,32
FEBRERO 2025	1.157.766.529,32	-0,45%	28/2/2025	-5.218.657,04
TOTAL AL 28 DE FEBRERO 2025				(256.768,72)

Fuente: Sistema ATLAS del 01 de enero 2024 al 28 de febrero 2025.

Elaborado por: Departamento de ATF-SCPN.



EVOLUCIÓN DEL CRECIMIENTO PORTAFOLIO DE INVERSIONES MENSUAL-ENERO 2024 - FEBRERO 2025



Fuente: Sistema ATLAS del 01 de enero 2024 al 28 de febrero 2025.

Elaborado por: Departamento de ATF-SCPN.

De acuerdo a la tabla expuesta se logra observar que solo en el mes de marzo, mayo y junio del 2024, se tuvo un decremento debido a los egresos semanales por pago de derecho a seguro de cesantía y devolución de aportes producto de la salida de los servidores policiales y el no pago puntual por parte del Ministerio de Economía y Finanzas por concepto de aportes y descuentos a los servidores policiales, sin embargo se ha mantenido un incremento razonable, equilibrando el portafolio de inversiones mes a mes y con proyecciones rentables a los años siguientes, obteniendo un rendimiento al cierre del año fiscal 2024 de USD. 69'236.518,10.

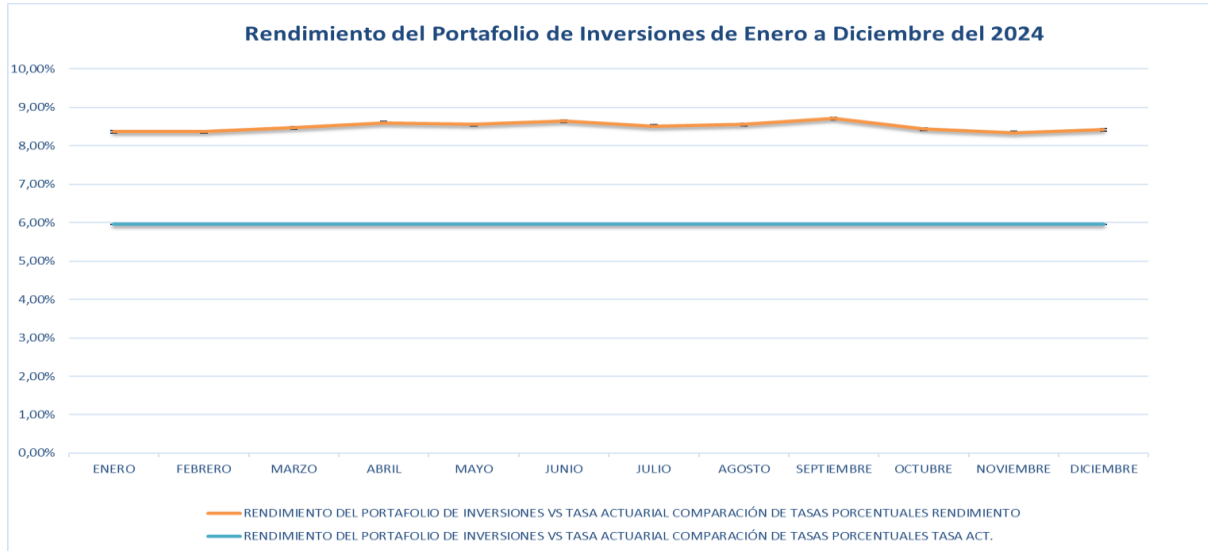
6.3.6 RENDIMIENTO DEL PORTAFOLIO DE INVERSIONES VS TASA ACTUARIAL AÑO 2024.-

La evolución del rendimiento del portafolio de inversiones del período de enero a diciembre del 2024 versus a la tasa actuarial del SCPN de manera mensual es el siguiente:

PORTAFOLIO DE INVERSIONES DEL SCPN		
AÑO	RENDIMIENTO	TASA ACT.
ENERO	8,37%	5,96%
FEBRERO	8,37%	5,96%
MARZO	8,47%	5,96%
ABRIL	8,60%	5,96%
MAYO	8,56%	5,96%
JUNIO	8,64%	5,96%
JULIO	8,51%	5,96%
AGOSTO	8,56%	5,96%
SEPTIEMBRE	8,71%	5,96%
OCTUBRE	8,44%	5,96%
NOVIEMBRE	8,34%	5,96%
DICIEMBRE	8,42%	5,96%

Fuente: Sistema ATLAS al 31 de diciembre del 2024.

Elaborado por: Departamento de ATF-SCPN.



Fuente: Sistema ATLAS al 31 de diciembre del 2024.

Elaborado por: Departamento de ATF-SCPN.

Con el fin de precautelar la seguridad, liquidez y rentabilidad del Seguro de Cesantía, la Asesoría Técnica Financiera del SCPN, ha presentado varias alternativas de inversión con un análisis técnico tanto en el sector público y privado, en mercado real como en el sector bancario y no bancario las mismas que han presentado un rendimiento siempre sobre la tasa actuarial del SCPN.

6.3.7 INVERSIONES QUE EL SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL MANTIENE EN EL EXTERIOR. -

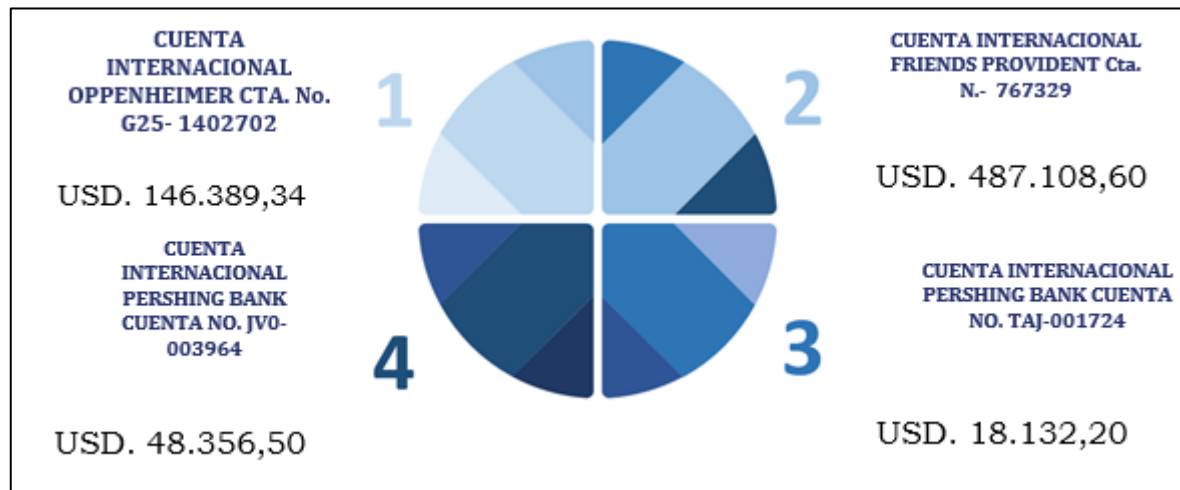
El Servicio de Cesantía de la Policía Nacional al 28 de febrero de 2025, mantienen las siguientes cuentas en el exterior:

RESUMEN CUENTAS DEL EXTERIOR		
OPPENHIEMER	EFFECTIVO PARA REPATRIAR	\$2.047,99
	ACCIONES	\$134.096,35
	BONOS CORPORATIVOS	\$10.245,00
	SUBTOTAL	\$146.389,34
FRIENDS PROVIDENT	CASH	\$487.108,60
PERSHING BANK JV0-003964	CASH	\$48.356,50
PERSHING BANK TAJ-001724	CASH	\$18.132,20

Elaborado: Dep. Inversiones No Privativas

Corte: 28/02/2025

Mediante Oficio N° SCPN-DI-467-2024, de fecha 12 de junio del 2024, del Departamento de Inversiones No Privativas, se recibió la matriz en la cual se detalla las actividades a ejecutar por los Departamentos de Riesgos, Asesoría Técnica Financiera, Jurídico e Inversiones no Privativas del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional, dentro del Plan de Repatriación de los recursos del exterior, de las siguientes cuentas:



Elaborado: Dep. Inversiones No Privativas
Corte: 28/02/2025

6.3.8 ACTIVIDADES PENDIENTES. -

En lo que concierne a las actividades pendientes están las siguientes observaciones:

Mediante Oficio Nro. SB-DCSORE-2024-0107-O, de fecha 29 de mayo del 2024, suscrito por el Sr. Ing. Paúl Rodrigo Pérez Ron, Director de Control del Seguro Obligatorio de Régimen Especial, referente a INCUMPLIMIENTO DE LA TASA ACTUARIAL MÍNIMA DE INVERSIÓN EN LAS INVERSIONES DE RENTA VARIABLE DEL SECTOR PRIVADO, donde menciona textualmente "...De conformidad al oficio Nro. SB-DCSORE-2024-0043-O de 04 de marzo de 2024 en el que se requirió en su anexo I los informes técnicos, económicas financieros al ente controlado; y, de la revisión al oficio No SCPN-ATF-261-2023 de 28 de diciembre de 2023 correspondiente al "Informe de Gestión del periodo de enero a diciembre de 2023" se evidencia que: La rentabilidad de las inversiones en instrumentos financieros de renta variable realizadas por la entidad controlada sobre el saldo de capital.

Informe que se presentó como un Plan de Acción de las inversiones en renta variable, analizando los nudos críticos y la posible venta de las mismas en el mediano y largo plazo y está en análisis para la respectiva aprobación por parte de los cuerpos colegiados del SCPN.

Plan de repatriación de los recursos del exterior.

Se está coordinando con todos los Departamentos involucrados del SPCN, en el tema de repatriación de los recursos en el exterior

Se presentado el respectivo informe en el mes de marzo, sobre las alertas por la falta de pago de aportes patronales, personales y préstamos a los servidores policiales por parte del Ministerio de Economía y Finanzas del mes de noviembre 2024, enero y febrero del año 2025.



Se está realizando el análisis del plan de acción de la valuación actuarial al Fondo de Contingencia del SCPN, para realizar inversiones en renta fija a corto plazo cada trimestre y así dar cumplimiento a uno de los puntos del Plan Anual de Inversiones del año fiscal 2025.

Se presentó un nuevo producto en inversiones privativas (préstamo para los servidores policiales), el mismo que se encuentra para la actualización de acuerdo con la normativa legal vigente.

Seguimiento de los vencimientos de recursos semanales esperados, para realizar nuevas propuestas de inversión, manteniendo la liquidez semanal para cumplir con las obligaciones con los servidores policiales en cuanto al pago del derecho a seguro de cesantía, devolución de aportes y otorgamiento de préstamos.

Es importante mencionar que actualmente el portafolio de inversiones se encuentra equilibrado con inversiones en renta fija hasta el año 2029.

6.4 GESTIÓN ACTUARIAL

La misión del Departamento Actuarial es apoyar y asesorar sobre la situación financiera actuarial, sustentabilidad y sostenibilidad del fondo administrado por el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional, con fundamento en bases demográficas, biométricas, económicas, financieras y actuariales.

6.4.1 INFORME ACTUARIAL PRELIMINAR DE ESTIMACIÓN DE CUPOS Y CUANTÍAS PARA EL SCPN DEL AÑO 2024.- De fecha 16 de enero de 2024. El escenario preliminar que se presenta, tiene como hipótesis técnica básica la consideración del comportamiento de salidas del año 2023, debido a que representa el año atípico por excelencia, por tanto se estima que el año 2024 tendrá un comportamiento similar; para poder financiar este escenario se ha tomado en cuenta el ingreso probable por aportes del año 2024 y el ingreso probable por rendimientos financieros de los préstamos hipotecarios por ser las inversiones más estables, que se ha estimado en \$107.8 millones de dólares, con estos parámetros técnicos se ha calculado el siguiente detalle de 1,667 cupos que deberán ser distribuidos de manera uniforme durante los 12 meses del año, disgregados por los dos tipos de nivel.

Con respecto a la cuantía básica para el año 2024, no se recomienda realizar ningún tipo de incremento por todo lo explicado en el presente informe, de manera especial por la pérdida presentada de los \$ 7.6 millones de dólares que disminuyeron el valor del patrimonio que tenía el Seguro de Cesantía a diciembre del año 2022, adicionalmente se prevé que continúe la tendencia creciente del número de salidas del sistema, que demandaría un número importante de cupos, consecuentemente aumentaría el nivel del gasto prestacional y finalmente el nivel de ingresos decrecientes que se presentaría en el 2024 en aportes y en rendimientos financieros será determinante; frente a estos aspectos, cualquier incremento significaría afectar el proceso de capitalización del Fondo y la disminución de sus reservas, por lo contrario lo que se debe siempre es precautelar la sustentabilidad y la sostenibilidad del seguro, para que este pueda garantizar el pago de cesantías a toda la población afiliada, especialmente de quienes todavía no cumplen con el tiempo mínimo de acceso al beneficio y que en la práctica son los que realmente financian el sistema y constituyen el 72% de los afiliados.

6.4.2 INFORME TÉCNICO DE RECAUDACIÓN Y TRASPASO DE APORTES INDIVIDUALES Y PATRONALES DESDE EL ISSPOL HASTA EL SCPN.- Con fecha 27 de febrero de 2024, Para evitar el colapso de los dos seguros de Cesantía y con el fin de precautelar la sostenibilidad del Seguro de Cesantía administrado por el SCPN, conforme la argumentación de la propia Corte



Constitucional en la Sentencia No 83-16-IN/21 de 10 de marzo de 2021, se recomienda que la Junta Directiva del SCPN, conjuntamente con la Dirección Ejecutiva, interpongan todas las acciones necesarias, para conseguir la Recaudación y traspaso de aportes del Seguro de Cesantía del ISSPOL al SCPN, para alcanzar la administración en un solo régimen del seguro de cesantía, a través de la gestión integral por parte del SCPN, siendo necesaria la armonización de lo expresado en la sentencia y todas las disposiciones vigentes en la Ley de Seguridad Social de la Policía Nacional y su reglamento.

Se recomienda una reforma legal que permitan realizar la recaudación y administración de aportes de este seguro a través del SCPN, en consecuencia, esta última institución, protegería a toda la población en servicio activo que comprende: 12.685 de la población del nuevo régimen, 1115 que se cambió de régimen, la población en servicio activo que es dada el alta continuamente (8250 junio 2023), así como el régimen transitorio con 34.953 afiliados, dando un gran total de afiliados de 57,003, al 31 de diciembre de 2023. Es decir, la reforma alcanzaría que los 22,050 sean afiliados al SCPN y todas las nuevas altas que se realicen en el futuro.

Es indispensable que la Junta del SCPN, una vez que se expidan las reformas citadas anteriormente, debe elaborar un reglamento interno, que viabilice los términos y condiciones de los grupos poblacionales que pasarían al SCPN, de tal manera que se defina con claridad el reconocimiento de los derechos y el proceso de regularización de beneficios, debido a que los distintos regímenes tienen aspectos técnicos especiales y diferentes, los cuales deberán estar fundamentados y sustentados técnicamente, con el Régimen Financiero-Actuarial que rige en el SCPN.

Con el propósito que el desenganche de cuentas entre el ISSPOL y SCPN, se realice bajo los parámetros técnicos adecuados, se recomienda que el traspaso de aportes y su capitalización, de la población que cotizó al ISSPOL por concepto del Seguro de Cesantía, se lleve a cabo conforme la disposición transitoria Octava del proyecto de Ley Orgánica del Régimen Especial de Seguridad Social de la Policía Nacional, que se encuentra en trámite de aprobación, una vez que sea sancionada la mencionada Ley.

6.4.3 INFORME DE AMPLIACIÓN DE LA ESTRUCTURA ORGÁNICA NUMÉRICA DEL PERSONAL DEL DEPARTAMENTO ACTUARIAL DEL SCPN. - Informe No. SCPN-ACI-007-2024 de fecha 22 de marzo de 2024 y con el fin de subsanar la Observación No 13 presentado en el informe Nro. SCPN-AI-05-2024 denominado "Informe trimestral de las observaciones formuladas por la unidad de auditoría interna del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional corte diciembre 2023, la cual dice: OBSERVACION No. 13; Con corte al 31 de diciembre del 2022, dentro de los procesos adjetivos de asesoría establecidos en el Estatuto orgánico de gestión por procesos para el SCPN, se ha implementado el Departamento de Asesoría Actuarial a la estructura organizacional interna, que incluye la distribución de las actividades, tareas, responsabilidades, para el cumplimiento de las atribuciones y responsabilidades delegadas en su Estatuto. El Servicio de Cesantía de la Policía Nacional en la actualidad cuenta con dos funcionarios policiales. Un servidor policial de Nivel Directivo en el grado de Teniente Coronel, y un servidor Técnico Operativo en el grado de Sargento Segundo los mismos que se encuentran con traslado temporal, profesionales que cumplen con parte de las atribuciones y responsabilidades del departamento de Asesoría Actuarial con el propósito de cumplir con las atribuciones y responsabilidades del departamento, con el fin de cumplir con la Ley del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional, El Reglamento y el Estatuto Orgánico por Procesos del SCPN es necesario contar con un Jefe de Área y al menos dos analistas para el Departamento de Asesoría Actuarial quienes laborarían de acuerdo a los manuales de procedimiento e instructivos.



6.4.4 INFORME DE REVISIÓN Y APROBACIÓN PRELIMINAR DE LOS ESTUDIOS ACTUARIALES DEL SCPN.- En cumplimiento con lo establecido en el contrato número SCPN-AJ-018-2023 suscrito entre El Servicio de Cesantía de la Policía Nacional y Actuaría Consultores S.A. para la elaboración de los Estudios y Valuaciones Actuariales de los Fondos Administrados por el SCPN con corte al 31 de diciembre de 2023, este departamento se encuentra realizando la revisión a los Informes Finales Preliminares de "Valuación Actuarial del Seguro de Cesantía administrado por el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional" y "Valuación Actuarial del Fondo de Contingencia administrados por el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional"

6.4.5 ACTA DE ENTREGA RECEPCIÓN DEFINITIVA CONTRATO DE LOS ESTUDIOS ACTUARIALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023.- Con fecha 30 de abril de 2024, se realiza el acta de recepción definitiva de los tres productos contratados: 1.- Diagnostico Preliminar y Requerimiento de Información para los Estudios Actuariales, 2.- Informe del Estudio Actuarial del Seguro de Cesantía, 3.- Informe del Estudio Actuarial del Fondo De Contingencia del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional, cumplen con los términos del contrato; por lo tanto, se expresa la constancia y conformidad en la recepción. Se realizó la exposición de los Estudios de Valuación Actuarial a la Junta Directiva.

6.4.6 informe del proceso de aseguramiento y numéricos estimados de ingresos a la institución.- - En cumplimiento a las mesas técnicas y al Informe Nro. PN-DNE-DFOR- 2024-INF, de fecha 30 de mayo de 2014, suscrito por el Sr Cptn. Alexander Cáliz, Analista del Departamento de Formación de la DNE. Donde recomienda Mantener el ingreso de nuevos aportantes de manera programada, sistemática y continua, de tal manera que se evite en el corto, mediano y largo plazo desequilibrios financieros en el nivel de aportes y pago de beneficios en los seguros del RIM y de Cesantía; y Aplicar las proyecciones de nuevos ingresos conforme los resultados obtenidos del Estudio Actuarial con corte al 31 de diciembre de 2023, de manera planificada y considerando escenarios moderados que beneficien al sistema de aseguramiento y al Régimen de Seguridad Social de la Policía Nacional.

6.4.7 AMPLIACIÓN DE CUPOS PARA PAGO DE CESANTÍAS AÑO 2024.- En Cumplimiento al Memorando Nro. SCPN-DE-4844-2024-M, de fecha 21 de junio de 2024, que hace relación al incremento de Cupos, para el Pago de Seguro de Cesantía Bajas Normales, del personal Técnico Operativo del año 2024.

El incremento de cupos y pagos de cesantías para servidores Directivos y Técnicos Operativos, según la diferencia con el estudio de Valuación Actuarial al 31 de diciembre de 2023 y los aprobados con resolución Nro. SCPN-CI-015-2024, de fecha 23 de enero del 2024 son de 761 para técnicos operativos y 09 para nivel directivo, con un total de 770 cupos que sumados a los 1.667 aprobados en enero del 2024 daría un total general de 2,437 cupos.

6.4.8 ENVIO DEL INFORME FINAL DEFINITIVO DE VALUACIÓN ACTUARIAL DEL SEGURO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2023 AL DIRECTOR DE CONTROL DE SEGURO OBLIGATORIO ESPECIAL. - En Cumplimiento al Memorando Nro.SCPN-DE-2294-2024, de fecha 20 de marzo de 2024, que hace referencia al Oficio DCSORE-2024-0059-O de fecha 19 de marzo de 2024 en el cual solicita remitir los balances o estudios actuariales de la Institución. Para lo cual se remite los Oficios No. SCPN-DE-0915-2024 del 13 de junio de 2024 y Oficios No. SCPN-DE-0920-2024 del 13 de junio de 2024, donde se remite: el "Informe Final Definitivo de Valuación Actuarial del Seguro de Cesantía de la Policía Nacional al 31 de diciembre del 2023", elaborado por el señor MSc. Ibarra Jarrín Rodrigo Eduardo de Actuaría Consultores S.A. respecto a la Valuación Actuarial al Servicio de Cesantía de la Policía Nacional; y el "Informe



Final Definitivo de Valuación Actuarial del Fondo de Contingencia al 31 de diciembre del 2023", elaborado por el señor MSc. Ibarra Jarrín Rodrigo Eduardo de Actuaría Consultores S.A. respecto a la Valuación Actuarial del Fondo de Contingencia al Servicio de Cesantía de la Policía Nacional.

6.4.9 INFORME TÉCNICO SOBRE LA COMUNICACIÓN DE RESULTADOS DEL INFORME DE VALUACIÓN ACTUARIAL DEL FONDO DE CONTINGENCIA DEL SCPN Y PLAN DE ACCIÓN. OFICIO NO. SB-DCSORE-2024-0189-O. De fecha 18 de noviembre de 2024.

Las observaciones encontradas por el organismo de control han sido subsanadas por la Empresa Actuaría Consultores, en aplicación de la garantía técnica del Estudio de Valuación Actuarial, a través del Oficio No. A-24-151, de fecha 1 de octubre de 2024, donde se da respuesta a las observaciones y se presenta una actualización del Informe Final Definitivo del Fondo de Contingencia, adjuntándose: bases de datos, códigos de programación, estados financieros utilizados y tablas biométricas.

Sobre las Imprecisiones, contradicciones, y vacíos en los cuerpos normativos que rigen al Fondo de Contingencia, se adjunta al presente informe un plan de contingencia que pueda mitigar este riesgo identificado, mediante un cronograma de ejecución.

Con respecto a la falta de registro y validación de información financiera, contable y de inversiones propias del fondo de contingencia, se infiere que el órgano de Control conocía de esta debilidad institucional por las supervisiones realizadas en los años 2021 y 2023, por lo que se ha preparado el respectivo plan de acción que permita contar con estados financieros independientes y propios del Fondo de Contingencia.

En lo que tiene relación al acompañamiento de la asesoría actuarial, se ha demostrado en el presente informe que el seguimiento en la elaboración y ejecución del Estudio de Valuación Actuarial fue permanente, antes, durante y después, dejando constancia con actas de reuniones y entregas de información a la empresa consultora, así como la conciliación de las hipótesis técnicas utilizadas que se plantearon para la ejecución del estudio, sin contar con los aspectos relacionados con la administración del contrato, que también estuvo a cargo de esta asesoría.

Dentro del análisis técnico actuarial de esta asesoría, debemos mencionar que al ser el primer Estudio Actuarial de este Fondo y a pesar de que la información contable es limitada por parte de la Institución, la metodología utilizada en los cálculos actuariales de la valuación actuarial del Fondo de Contingencia, se adecua a la técnica actuarial aceptada bajo los estándares internacionales, consecuentemente la prima del 0.40% es suficiente, presentando un margen positivo en el balance actuarial y por tanto el Fondo de Contingencia presenta sostenibilidad financiera actuarial en el período proyectivo, bajo las hipótesis actuariales, financieras, estadísticas y demográficas utilizadas.

6.4.10 ELABORACION DEL BOLETÍN ESTADÍSTICO N° 1-2024.- El Departamento de Asesoría Actuarial presenta a la Dirección del SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL – SCPN, quien pone a disposición de los Miembros, de la Junta Directiva, autoridades institucionales, funcionarios, beneficiarios, profesionales e investigadores sobre Seguridad Social, el correspondiente Boletín Estadístico N° 1-2024, correspondiente a los años 2015, 2016, 2017, 2018 y 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024 con fecha de corte 31 de diciembre de cada año, para lo cual en esta publicación, el Departamento Actuarial del Servicio de Cesantía presenta la información de relevancia para la población de socios del SCPN.



6.5 GESTIÓN ECONÓMICA FINANCIERA:

En el Estatuto Orgánico De Gestión por Procesos del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional, Art. 26.- Gestión Económica Financiera, En conformidad al Estatuto Orgánico de Gestión por Procesos del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional:

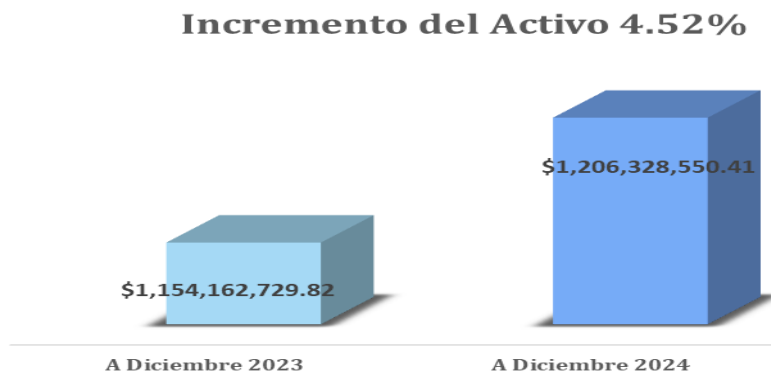
“Administrar, ejecutar y controlar los recursos financieros disponibles para el desarrollo de los planes, programas y proyectos institucionales con transparencia, eficiencia y eficacia, en función de la normativa legal vigente”.

6.5.1 GESTIÓN CONTABILIDAD

“ANÁLISIS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS FONDOS ADMINISTRADOS”

BALANCE GENERAL

El Estado de Situación Financiera muestra un **Evolución del Activo:** EL Activo 2024 con corte al 31 de diciembre del 2024, el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional refleja un incremento de USD 52.165.820,59 que representa el 4,52% **en relación con el Activo del ejercicio fiscal a diciembre del 2023.**



ANÁLISIS DEL PASIVO:

Los Pasivos de los Fondos Administrados son las obligaciones a cargo de la entidad, generadas en las operaciones, tales como: obligaciones en prestaciones, garantías y otras cuentas por pagar al 31 de diciembre del 2024 suma el valor de USD. 10.920.716,69 y que representa el 7,96% en relación con el pasivo a diciembre del 2023:

BALANCE GENERAL	A Diciembre 2023	A Diciembre 2024	Incremento o disminución	
			Valor	Incre/Dis m
PASIVOS	10,115,536.48	10,920,716.69	805,180.21	7.96%

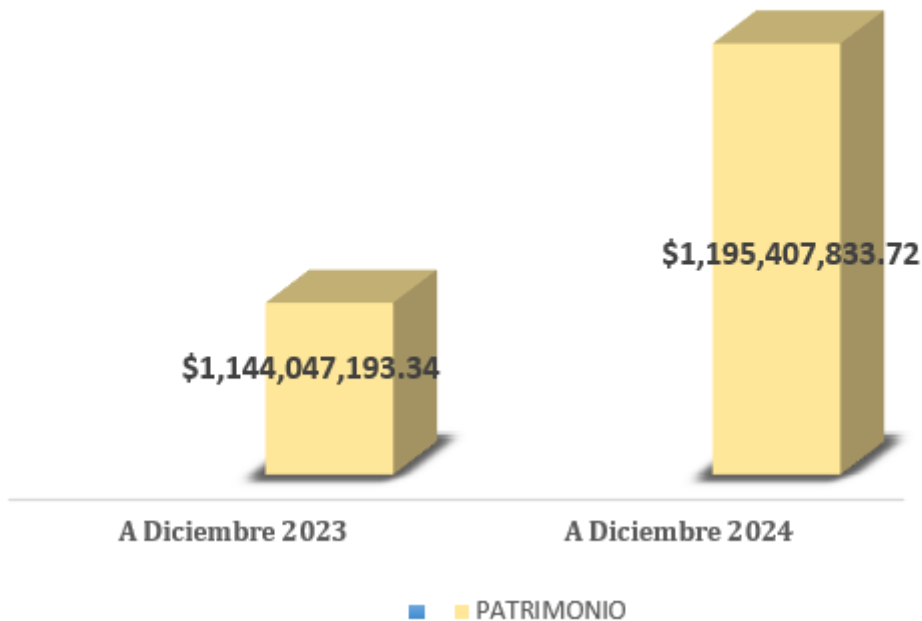


ANÁLISIS DEL PATRIMONIO:

El Patrimonio de los Fondos Administrados corresponde a los bienes o capital perteneciente al Servicio de Cesantía de la Policía Nacional, al 31 de diciembre del 2024 refleja un incremento en USD. 51.360.640,38 que representa el **4,49% en relación con el ejercicio fiscal a diciembre del 2023.**

BALANCE GENERAL	A Diciembre 2023	A Diciembre 2024	Incremento o disminución	
			Valor	Incre/Dis m
PATRIMONIO	1,144,047,193.34	1,195,407,833.72	51,360,640.38	4.49%

Incremento del Patrimonio 4.49%

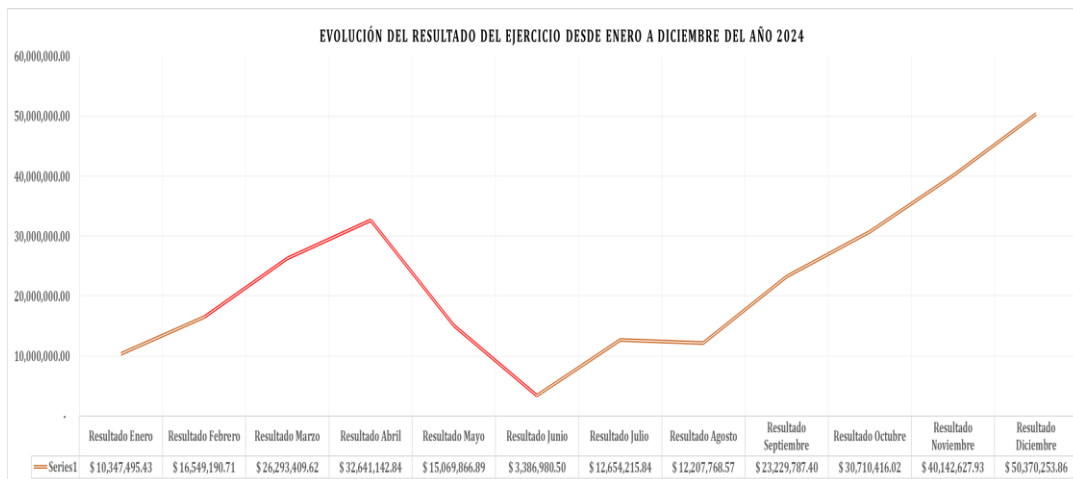


EVOLUCIÓN DEL RESULTADO DEL EJERCICIO: En la siguiente gráfica podemos apreciar la evolución del resultado acumulado del ejercicio desde el 01 de enero hasta el 31 de diciembre del 2024 detallados.



Detalle del Resultado del Ejercicio Acumulado	
Resultado Enero	\$ 10,347,495.43
Resultado Febrero	\$ 16,549,190.71
Resultado Marzo	\$ 26,293,409.62
Resultado Abril	\$ 32,641,142.84
Resultado Mayo	\$ 15,069,866.89
Resultado Junio	\$ 3,386,980.50
Resultado Julio	\$ 12,654,215.84
Resultado Agosto	\$ 12,207,768.57
Resultado Septiembre	\$ 23,229,787.40
Resultado Octubre	\$ 30,710,416.02
Resultado Noviembre	\$ 40,142,627.93
Resultado Diciembre	\$ 50,370,253.86

El total de ingresos supera el total de gastos y que al 31 de diciembre del 2024 se presenta el resultado del ejercicio en positivo de USD. 50.370.253,86 tenemos mayores ingresos financieros producto de las inversiones es importante indicar que estamos cumpliendo con la cancelación de la devolución de cesantías y aportes, el SCPN mantiene su liquidez, fondos acumulados, fondo de contingencia y las Inversiones Privativas y No Privativas:



GESTIÓN AÑO 2025:

"ANÁLISIS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS FONDOS ADMINISTRADOS"

1. BALANCE GENERAL

El Estado de Situación Financiera muestra un **Evolución del Activo:** EL Activo 2025 con corte al 28 de febrero del 2025, el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional refleja un incremento de USD 19.581.586,91 que representa el 1,62% **en relación al Activo del ejercicio fiscal a diciembre del 2024.**



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025

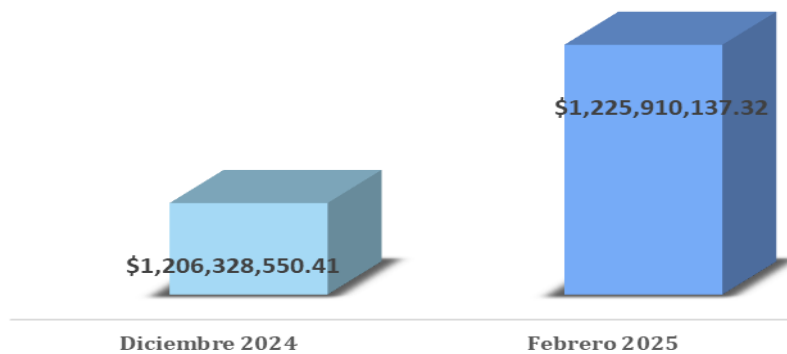
Página

82 de 229

Informe No. SCPN-PL-012-2025

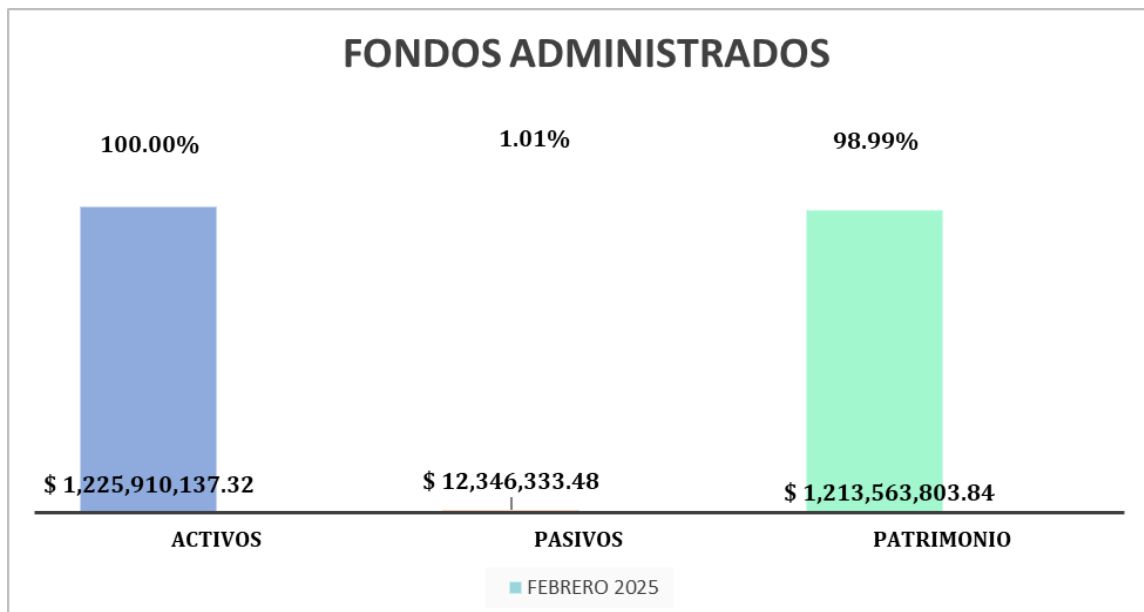
BALANCE GENERAL	Diciembre 2024	Febrero 2025	Incremento o disminución	
			Valor	Incre/Dis
ACTIVOS	1,206,328,550.41	1,225,910,137.32	19,581,586.91	1.62%

Incremento del Activo 1.62%



La estructura financiera de los Fondos Administrados al 28 de febrero del 2025, está compuesta por el 1.01% en el Pasivo y de 98.99% de Patrimonio con relación al Activo.

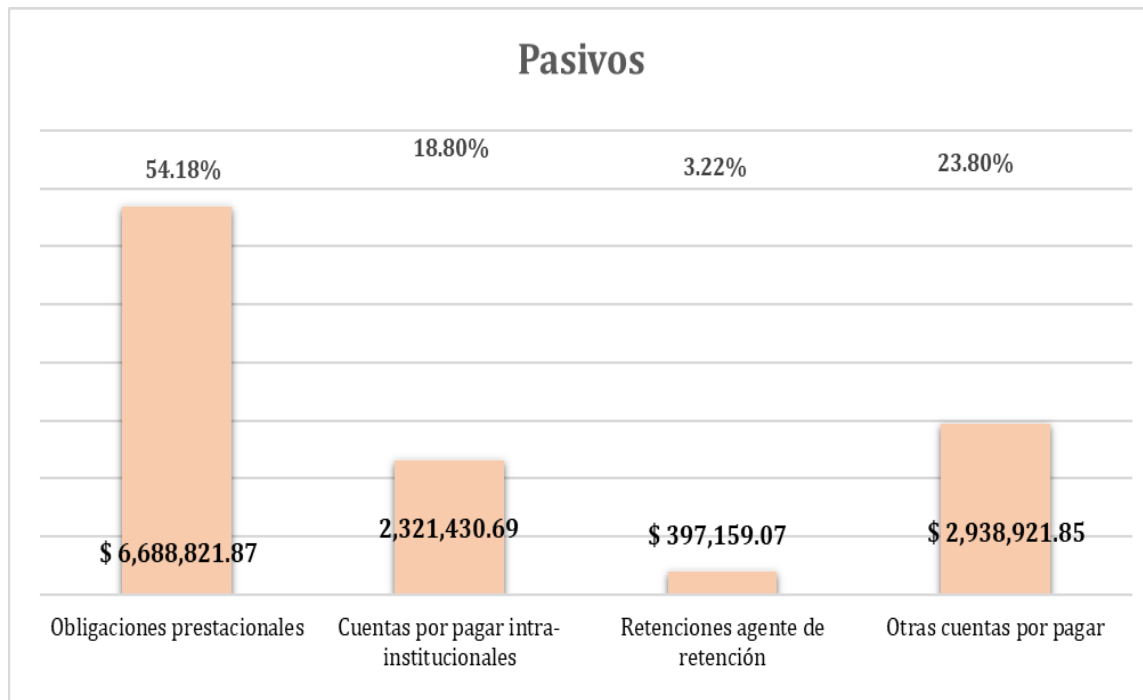
	FEBRERO 2025	%
ACTIVOS	1,225,910,137.32	100.00%
PASIVOS	12,346,333.48	1.01%
PATRIMONIO	1,213,563,803.84	98.99%





ANÁLISIS DEL PASIVO:

Los Pasivos de los Fondos Administrados son las obligaciones a cargo de la entidad, generadas en las operaciones, tales como: obligaciones en prestaciones, garantías y otras cuentas por pagar al 28 de febrero del 2025 suma el valor de USD. 12.346.333,48, detallados a continuación:



ANÁLISIS DEL PATRIMONIO:

El Patrimonio de los Fondos Administrados corresponde a los bienes o capital perteneciente al Servicio de Cesantía de la Policía Nacional, al 28 de febrero del 2025 refleja un incremento en USD. 18.155.970,12 que representa el **1.52% en relación al ejercicio fiscal a diciembre del 2024.**

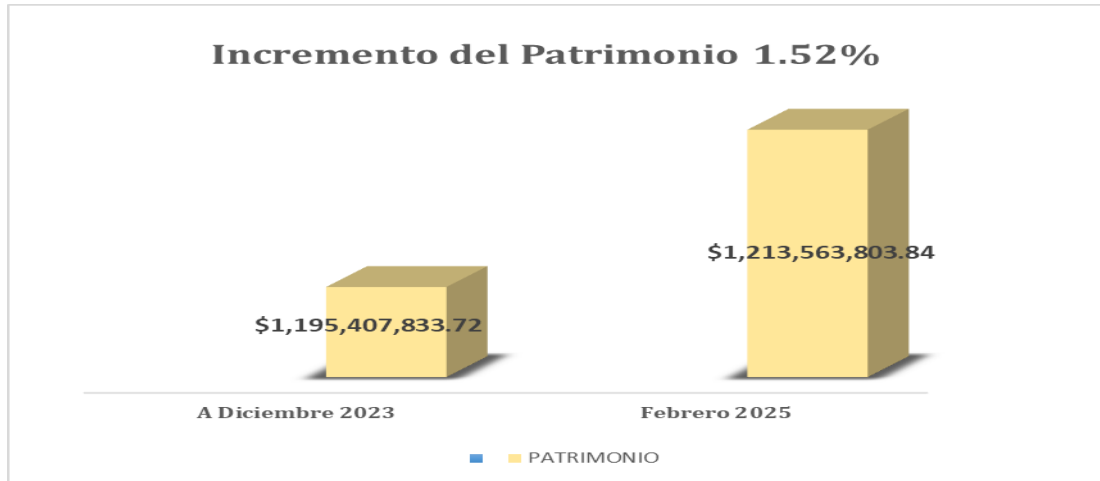
BALANCE GENERAL	A Diciembre 2023	Febrero 2025	Incremento o disminución	
			Valor	Incre/Dis m
PATRIMONIO	1,195,407,833.72	1,213,563,803.84	18,155,970.12	1.52%



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025
Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

84 de 229

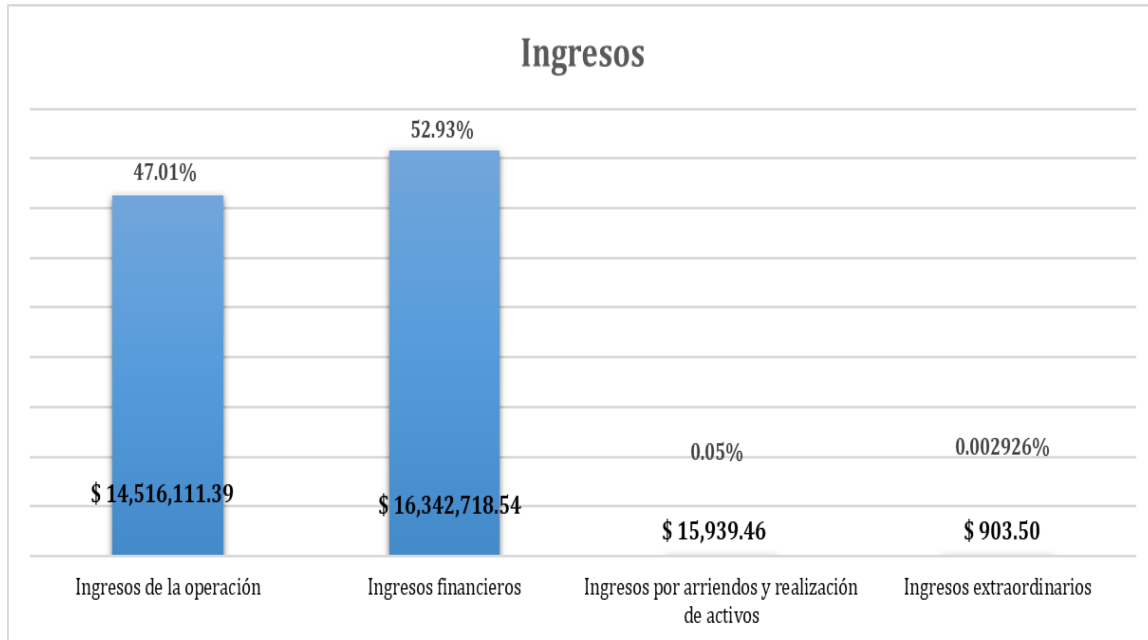


El total de ingresos supera el total de gastos y que al 28 de febrero del 2025 se presenta el resultado del ejercicio en positivo de USD. 17.323.594,89 tenemos mayores ingresos financieros producto de las inversiones es importante indicar que estamos cumpliendo con la cancelación de la devolución de cesantías y aportes, el SCPN mantiene su liquidez, fondos acumulados, fondo de contingencia y las Inversiones Privativas y No Privativas:

FONDOS ADMINISTRADOS			
ESTADO DE RESULTADOS			
		Febrero 2025	Porcentaje
75	INGRESOS	30,875,672.89	100.00%
751	Ingresos de la operación	14,516,111.39	47.01%
752	Ingresos financieros	16,342,718.54	52.93%
753	Ingresos por arriendos de realización de activos	15,939.46	0.05%
757	Ingresos Extraordinarios	903.50	0.00%
74	GASTOS	13,552,078.00	100.00%
741	Gastos operacionales directos	12,181,147.49	89.88%
742	Gastos operacionales indirectos	739,726.67	5.46%
743	Gastos de administración	629,780.62	4.65%
744	Gastos financieros	1,423.22	0.01%
	RESULTADO DEL EJERCICIO	17,323,594.89	

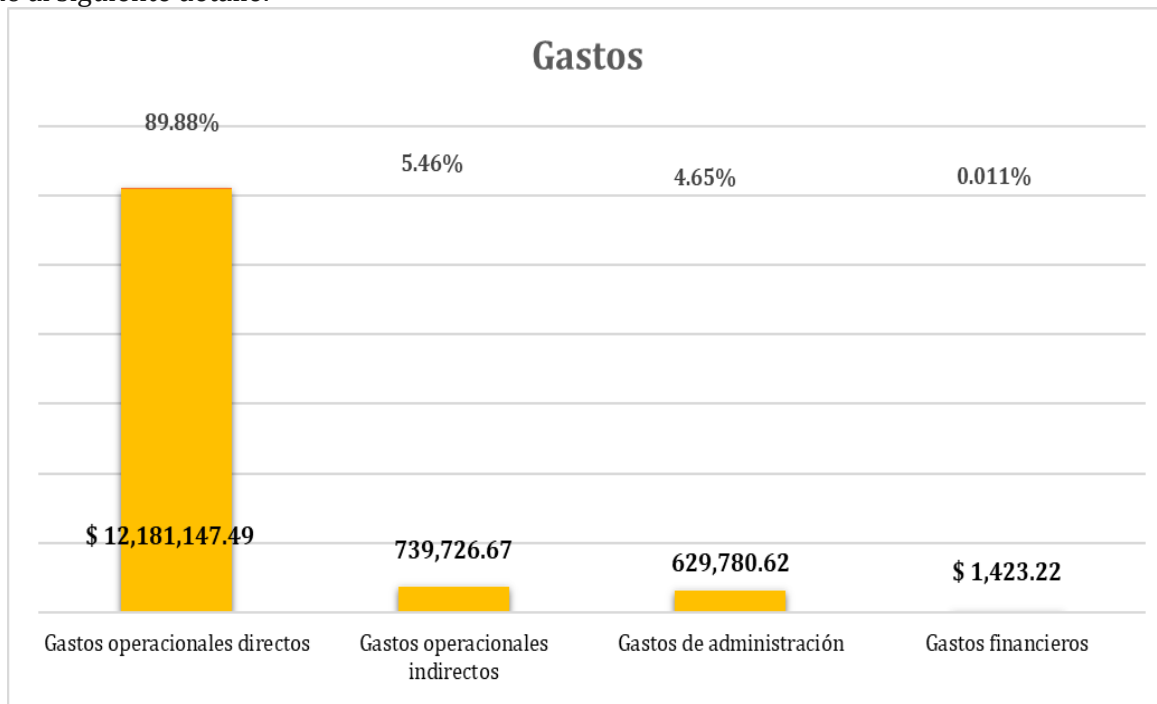
INGRESOS

Los Ingresos de los Fondos Administrados al 28 de febrero del 2025 refleja un saldo de USD. 30.875.672,89 de acuerdo al siguiente detalle:



GASTOS:

Los Gastos de los Fondos Administrados refleja un saldo al 28 de febrero del 2025 de USD. 13.552.078,00 de acuerdo al siguiente detalle:





SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025

Página

86 de 229

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Valores Pendientes – Ministerio de Finanzas

**REPORTE DE VALORES POR CONCEPTO DE PLANILLAS DE APORTES
PATRONALES Y PERSONALES DE LOS SERVIDORES POLICIALES
PENDIENTES DE COBRO**

Fecha	CONCEPTO	Periodo	Valor
30/11/2024	APORTE PERSONAL 7%	NOVIEMBRE	3,210,163.53
30/11/2024	APORTE PATRONAL 8.75%	NOVIEMBRE	4,012,744.45
31/01/2025	APORTE PERSONAL 7%	ENERO	3,195,111.50
31/01/2025	APORTE PATRONAL 8.75%	ENERO	3,993,918.97
28/02/2025	APORTE PERSONAL 7%	FEBRERO	3,183,125.82
28/02/2025	APORTE PATRONAL 8.75%	FEBRERO	3,978,936.64
		TOTAL	21,574,000.91

**REPORTE DE VALORES POR CONCEPTO DE DESCUENTOS DE LOS
PRÉSTAMOS DE LOS SERVIDORES POLICIALES**

Fecha	CONCEPTO	Periodo	Valor
30/11/2024	PRESTAMOS	NOVIEMBRE	1,696,732.91
31/01/2025	PRESTAMOS	ENERO	1,927,450.13
28/02/2025	PRESTAMOS	FEBRERO	2,089,820.81
		TOTAL	5,714,003.85
		TOTALES	27,288,004.76

Ingresos de la Plataforma de Inversiones Internacionales y Venta de Acciones en el Exterior

**INGRESO DE LA PLATAFORMA DE INVERSIONES
INTERNACIONALES**

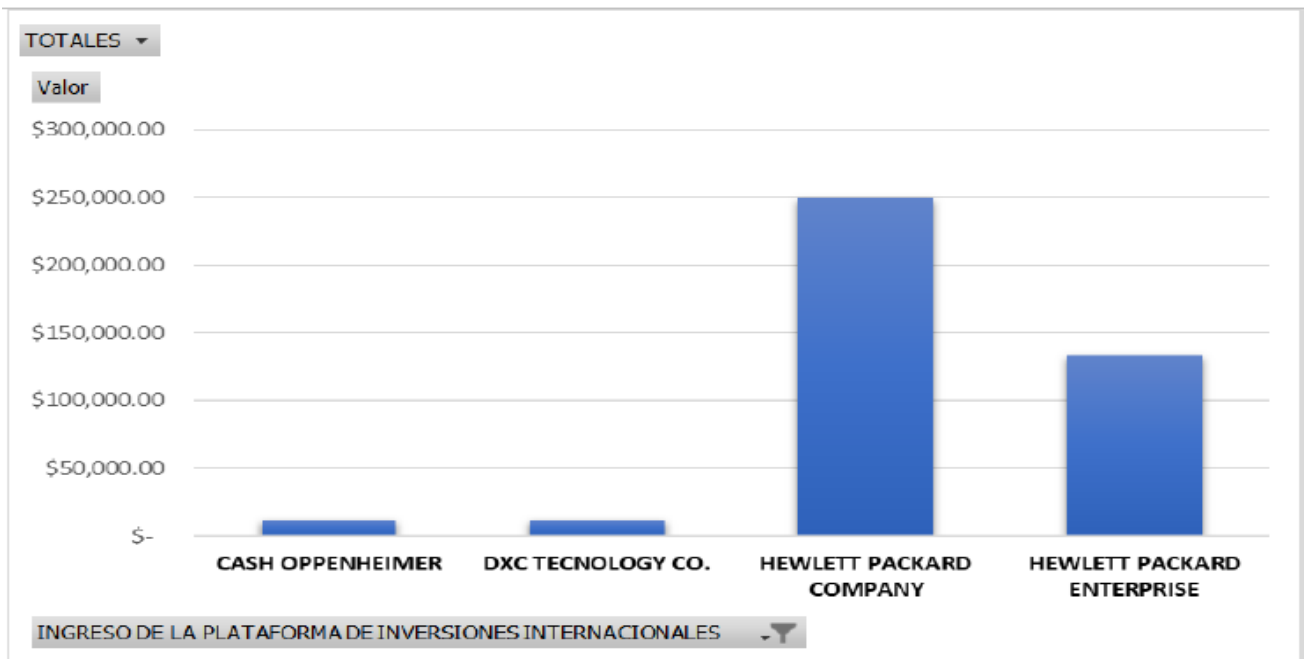
Fecha	CONCEPTO	Valor
27/08/2024	CASH OPPENHEIMER	11,414.03
	TOTAL	11,414.03

VENTA DE ACCIONES EN EL EXTERIOR

Fecha	CONCEPTO	Valor
30/08/2024	HEWLETT PACKARD COMPANY	249,048.83
30/08/2024	HEWLETT PACKARD ENTERPRISE	133,706.26
30/08/2024	DXC TECHNOLOGY CO.	12,045.28
	TOTAL	394,800.37
	TOTALES	406,214.40



INGRESOS PLATAFORMAS		Valor
CASH OPPENHEIMER	\$	11,414.03
DXC TECHNOLOGY CO.	\$	12,045.28
HEWLETT PACKARD COMPANY	\$	249,048.83
HEWLETT PACKARD ENTERPRISE	\$	133,706.26
Total general	\$	406,214.40



6.5.2 GESTIÓN DE TESORERÍA: El Departamento Económico Financiero Gestión de Tesorería y Administración de caja del SCPN, durante la gestión ha realizado las siguientes actividades:



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025
Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

88 de 229

RESUMEN DE OPERACIONES FINANCIERAS

ENERO 2024

**FLUJO DE CAJA REAL
RESUMEN DE OPERACIONES BANCARIAS
PERÍODO ENERO 2024**

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	BCE ADMINISTRADORA DE FONDOS	BCE FONDOS ADMINISTRADOS	BCE FONDO DE LIQUIDEZ	BANCO PICHINCHA	Total Ejecutado Enero 2024
SIN	SALDO INICIAL	0,00	4.824,38	0,00	45.251,59	
IN	INGRESOS	21.016.673,41	64.866.838,63	11.300.020,00	1.347.964,64	98.531.496,68
I_AP	APORTES PERSONALES Y PATRONALES	21.016.673,41	0,00	0,00	0,00	21.016.673,41
I_CE	CONTRIBUCIÓN DEL ESTADO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I_PRIV	RECAUDACIÓN INVERSIONES PRIVATIVAS	0,00	3.915.153,12	0,00	1.231.396,49	5.146.549,61
I_NOPRIV	RECAUDACIÓN INVERSIONES NO PRIVATIVAS	0,00	36.419.189,90	4.493.800,00	0,00	40.912.989,90
I_RPRIV	RENDIMIENTOS INV. PRIVATIVAS	0,00	1.569.062,53	0,00	108.290,00	1.677.352,53
I_RNOPRI	RENDIMIENTOS INV NO PRIVATIVAS	0,00	2.141.049,10	91.596,97	0,00	2.232.646,07
I_FINAN	INGRESOS FINANCIEROS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I_GAN	GANANCIA EN VENTA DE ACTIVOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I_OING	OTROS INGRESOS	0,00	20.822.383,98	6.714.623,03	8.278,15	27.545.285,16
EG	EGRESOS	20.907.354,60	60.352.992,84	11.300.002,75	1.388.485,63	93.948.835,82
E_PRE	PAGO PRESTACIONALES Y/O SERVICIOS	66.336,51	3.910.503,13	0,00	0,00	3.976.839,64
E_PQ	PRESTAMOS QUIROGRAFARIOS	0,00	6.617.576,85	0,00	0,00	6.617.576,85
E_PH	PRESTAMOS HIPOTECARIOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E_PP	PRESTAMOS PRENDARIOS	0,00	34.499,00	0,00	0,00	34.499,00
E_NOPRI_F	INVERSIONES NO PRIVATIVAS RENTA FIJA	0,00	43.072.320,49	11.300.000,00	0,00	54.372.320,49
E_NOPRI_V	INVERSIONES NO PRIVATIVAS RENTA VARIABLE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E_FINAN	GASTOS FINANCIEROS	9,15	518,45	2,75	0,00	530,35
E_NO_OP	NO OPERATIVOS	24.338,28	2.951,89	0,00	1.388.485,63	1.415.775,80
E_OEG	OTROS EGRESOS	20.816.670,66	6.714.623,03	0,00	0,00	27.531.293,69
	SALDO FINAL	109.318,81	4.518.670,17	17,25	4.730,60	



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025
Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

89 de 229

FEBRERO 2024

**FLUJO DE CAJA REAL
RESUMEN DE OPERACIONES BANCARIAS
PERÍODO FEBRERO 2024**

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	BCE ADMINISTRADORA DE FONDOS	BCE FONDOS ADMINISTRADOS	BCE FONDO DE LIQUIDEZ	BANCO PICHINCHA	Total Ejecutado FEBRERO 2024
SIN	SALDO INICIAL	109.318,81	4.518.670,17	17,25	4.730,60	
IN	INGRESOS	20.087.700,85	39.087.206,16	40.179.373,55	1.385.256,48	100.739.537,04
I_AP	APORTES PERSONALES Y PATRONALES	20.087.700,85	4.908.327,30	0,00	0,00	24.996.028,15
I_CE	CONTRIBUCIÓN DEL ESTADO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I_PRIV	RECAUDACIÓN INVERSIONES PRIVATIVAS	0,00	5.454.240,49	0,00	1.320.011,15	6.774.251,64
I_NOPRIV	RECAUDACIÓN INVERSIONES NO PRIVATIVAS	0,00	27.140.472,82	12.311.901,80	0,00	39.452.374,62
I_RPRIV	RENDIMIENTOS INV. PRIVATIVAS	0,00	0,00	0,00	56.935,62	56.935,62
I_RNOPRI	RENDIMIENTOS INV NO PRIVATIVAS	0,00	1.584.165,55	252.548,16	0,00	1.836.713,71
I_FINAN	INGRESOS FINANCIEROS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I_GAN	GANANCIA EN VENTA DE ACTIVOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I_OING	OTROS INGRESOS	0,00	0,00	27.614.923,59	8.309,71	27.623.233,30
EG	EGRESOS	20.149.813,16	42.528.648,34	40.179.382,55	1.307.910,43	104.165.754,48
E_PRE	PAGO PRESTACIONALES Y/ O SERVICIOS	43.299,76	7.524.694,58	0,00	0,00	7.567.994,34
E_PQ	PRESTAMOS QUIROGRAFARIOS	0,00	6.916.870,28	0,00	0,00	6.916.870,28
E_PH	PRESTAMOS HIPOTECARIOS	0,00	56.644,33	0,00	0,00	56.644,33
E_PP	PRESTAMOS PRENDARIOS	0,00	21.611,55	0,00	0,00	21.611,55
E_NOPRI_F	INVERSIONES NO PRIVATIVAS RENTA FIJA	0,00	15.570.626,45	40.179.373,55	0,00	55.750.000,00
E_NOPRI_V	INVERSIONES NO PRIVATIVAS RENTA VARIABLE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E_FINAN	GASTOS FINANCIEROS	9,75	550,31	9,00	0,00	569,06
E_NO_OP	NO OPERATIVOS	18.802,80	2.100,80	0,00	1.307.910,43	1.328.814,03
E_OEG	OTROS EGRESOS	20.087.700,85	12.435.550,04	0,00	0,00	32.523.250,89
	SALDO FINAL	47.206,50	1.077.227,99	8,25	82.076,65	



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025
Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

90 de 229

MARZO 2024

**FLUJO DE CAJA REAL
RESUMEN DE OPERACIONES BANCARIAS
PERÍODO MARZO 2024**

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	BCE ADMINISTRADO RA DE FONDOS	BCE FONDOS ADMINISTRADOS	BCE FONDO DE LIQUIDEZ	BANCO PICHINCHA	Total Ejecutado MARZO 2024
SIN	SALDO INICIAL	47.206,50	1.077.227,99	8,25	82.076,65	
IN	INGRESOS	221.730,12	117.538.730,66	17.514.768,31	1.493.004,98	136.768.234,07
I_AP	APORTES PERSONALES Y PATRONALES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I_CE	CONTRIBUCIÓN DEL ESTADO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I_PRIV	RECAUDACIÓN INVERSIONES PRIVATIVAS	0,00	4.356.102,24	0,00	1.173.659,28	5.529.761,52
I_NOPRIV	RECAUDACIÓN INVERSIONES NO PRIVATIVAS	0,00	103.503.483,37	17.164.928,20	0,00	120.668.411,57
I_RPRIV	RENDIMIENTOS INV. PRIVATIVAS	0,00	1.419.544,19	0,00	314.439,57	1.733.983,76
I_RNOPRI	RENDIMIENTOS INV NO PRIVATIVAS	0,00	5.886.813,61	349.840,11	0,00	6.236.653,72
I_FINAN	INGRESOS FINANCIEROS	0,00	1.107,38	0,00	1.107,38	2.214,76
I_GAN	GANANCIA EN VENTA DE ACTIVOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I_OING	OTROS INGRESOS	221.730,12	2.371.679,87	0,00	3.798,75	2.597.208,74
EG	EGRESOS	67.408,82	117.637.296,11	17.514.772,81	1.556.573,38	136.776.051,12
E_PRE	PAGO PRESTACIONALES Y/ O SERVICIOS	38.762,58	3.526.277,39	0,00	0,00	3.565.039,97
E_PQ	PRESTAMOS QUIROGRAFARIOS	0,00	6.561.915,08	0,00	0,00	6.561.915,08
E_PH	PRESTAMOS HIPOTECARIOS	0,00	64.337,62	0,00	0,00	64.337,62
E_PP	PRESTAMOS PRENDARIOS	0,00	4.795,71	0,00	0,00	4.795,71
E_NOPRI_F	INVERSIONES NO PRIVATIVAS RENTA FIJA	0,00	107.255.363,67	15.193.127,03	0,00	122.448.490,70
E_NOPRI_V	INVERSIONES NO PRIVATIVAS RENTA VARIABLE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E_FINAN	GASTOS FINANCIEROS	8,35	551,86	4,50	0,00	564,71
E_NO_OP	NO OPERATIVOS	28.637,89	2.324,66	0,00	1.556.573,38	1.587.535,93
E_OEG	OTROS EGRESOS	0,00	221.730,12	2.321.641,28	0,00	2.543.371,40
	SALDO FINAL	201.527,80	978.662,54	3,75	18.508,25	



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025
Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

91 de 229

ABRIL 2024

**FLUJO DE CAJA REAL
RESUMEN DE OPERACIONES BANCARIAS
PERÍODO ABRIL 2024**

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	BCE ADMINISTRADO RA DE FONDOS	BCE FONDOS ADMINISTRADOS	BCE FONDO DE LIQUIDEZ	BANCO PICHINCHA	Total Ejecutado ABRIL 2024
SIN	SALDO INICIAL	201.527,80	978.662,54	3,75	18.508,25	
IN	INGRESOS	9.862.479,04	101.923.246,24	41.832.508,90	2.014.691,71	155.632.925,89
I_AP	APORTES PERSONALES Y PATRONALES	9.862.479,04	0,00	0,00	0,00	9.862.479,04
I_CE	CONTRIBUCIÓN DEL ESTADO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I_PRIV	RECAUDACIÓN INVERSIONES PRIVATIVAS	0,00	5.051.814,61	0,00	1.791.157,31	6.842.971,92
I_NOPRIV	RECAUDACIÓN INVERSIONES NO PRIVATIVAS	0,00	91.185.603,87	27.085.954,50	0,00	118.271.558,37
I_RPRIV	RENDIMIENTOS INV. PRIVATIVAS	0,00	1.218.296,76	0,00	207.669,65	1.425.966,41
I_RNOPRI	RENDIMIENTOS INV NO PRIVATIVAS	0,00	4.209.798,52	446.553,40	0,00	4.656.351,92
I_FINAN	INGRESOS FINANCIEROS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I_GAN	GANANCIA EN VENTA DE ACTIVOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I_OING	OTROS INGRESOS	0,00	257.732,48	14.300.001,00	15.864,75	14.573.598,23
EG	EGRESOS	9.922.177,34	101.825.577,40	41.832.505,18	2.030.433,10	155.610.693,02
E_PRE	PAGO PRESTACIONALES Y/ O SERVICIOS	37.758,86	8.110.746,74	0,00	0,00	8.148.505,60
E_PQ	PRESTAMOS QUIROGRAFARIOS	0,00	6.012.543,92	0,00	0,00	6.012.543,92
E_PH	PRESTAMOS HIPOTECARIOS	0,00	17.614,43	0,00	0,00	17.614,43
E_PP	PRESTAMOS PRENDARIOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E_NOPRI_F	INVERSIONES NO PRIVATIVAS RENTA FIJA	0,00	83.243.923,78	41.587.880,00	0,00	124.831.803,78
E_NOPRI_V	INVERSIONES NO PRIVATIVAS RENTA VARIABLE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E_FINAN	GASTOS FINANCIEROS	9,65	547,77	5,75	0,00	563,17
E_NO_OP	NO OPERATIVOS	22.373,12	2.235,47	0,00	2.030.433,10	2.055.041,69
E_OEG	OTROS EGRESOS	9.862.035,71	4.437.965,29	244.619,43	0,00	14.544.620,43
	SALDO FINAL	141.829,50	1.076.331,38	7,47	2.766,86	



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025
Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

92 de 229

MAYO 2024

**FLUJO DE CAJA REAL
RESUMEN DE OPERACIONES BANCARIAS
PERÍODO MAYO2024**

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	BCE ADMINISTRADOR A DE FONDOS	BCE FONDOS ADMINISTRADOS	BCE FONDO DE LIQUEDEZ	BANCO PICHINCHA	Total Ejecutado MAYO 2024
SIN	SALDO INICIAL	141.829,50	1.076.331,38	7,47	2.766,86	
IN	INGRESOS	2.490,91	38.676.693,19	45.809.213,89	2.349.690,78	86.838.088,77
I_AP	APORTES PERSONALES Y PATRONALES	2.490,91	0,00	0,00	0,00	2.490,91
I_CE	CONTRIBUCIÓN DEL ESTADO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I_PRIV	RECAUDACIÓN INVERSIONES PRIVATIVAS	0,00	5.443.819,15	0,00	1.670.374,01	7.114.193,16
I_NOPRIV	RECAUDACIÓN INVERSIONES NO PRIVATIVAS	0,00	24.316.490,41	39.586.546,08	487.823,81	64.390.860,30
I_RPRIV	RENDIMIENTOS INV. PRIVATIVAS	0,00	876.231,93	0,00	183.987,31	1.060.219,24
I_RNOPRI	RENDIMIENTOS INV NO PRIVATIVAS	0,00	1.528.896,68	760.077,16	0,00	2.288.973,84
I_FINAN	INGRESOS FINANCIEROS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I_GAN	GANANCIA EN VENTA DE ACTIVOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I_OING	OTROS INGRESOS	0,00	6.511.255,02	5.462.590,65	7.505,65	11.981.351,32
EG	EGRESOS	89.877,42	39.505.852,87	36.833.128,02	2.325.208,51	78.754.066,82
E_PRE	PAGO PRESTACIONALES Y/ O SERVICIOS	39.781,64	28.737.764,52	0,00	0,00	28.777.546,16
E_PQ	PRESTAMOS QUIROGRAFARIOS	0,00	5.287.688,34	0,00	0,00	5.287.688,34
E_PH	PRESTAMOS HIPOTECARIOS	0,00	15.629,62	0,00	0,00	15.629,62
E_PP	PRESTAMOS PRENDARIOS	0,00	1.289,30	0,00	0,00	1.289,30
E_NOPRI_F	INVERSIONES NO PRIVATIVAS RENTA FIJA	0,00	0,00	30.330.250,00	0,00	30.330.250,00
E_NOPRI_V	INVERSIONES NO PRIVATIVAS RENTA VARIABLE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E_FINAN	GASTOS FINANCIEROS	14,10	870,44	5,25	0,00	889,79
E_NO_OP	NO OPERATIVOS	50.081,68	0,00	0,00	2.325.208,51	2.375.290,19
E_OEG	OTROS EGRESOS	0,00	5.462.610,65	6.502.872,77	0,00	11.965.483,42
	SALDO FINAL	54.442,99	247.171,69	8.976.093,34	27.249,13	



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025
Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

93 de 229

JUNIO 2024

**FLUJO DE CAJA REAL
RESUMEN DE OPERACIONES BANCARIAS
PERÍODO JUNIO 2024**

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	BCE ADMINISTRADOR A DE FONDOS	BCE FONDOS ADMINISTRADOS	BCE FONDO DE LIQUIDEZ	BANCO PICHINCHA	Total Ejecutado JUNIO 2024
SIN	SALDO INICIAL	54.442,99	247.171,69	8.976.093,34	27.249,13	
IN	INGRESOS	10.223.929,00	57.224.285,08	7.515.433,33	2.471.887,17	77.435.534,58
I_AP	APORTES PERSONALES Y PATRONALES	9.991.118,88	0,00	0,00	0,00	9.991.118,88
I_CE	CONTRIBUCIÓN DEL ESTADO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I_PRIV	RECAUDACIÓN INVERSIONES PRIVATIVAS	0,00	5.741.663,08	0,00	2.272.719,40	8.014.382,48
I_NOPRIV	RECAUDACIÓN INVERSIONES NO PRIVATIVAS	0,00	21.326.668,00	7.400.000,00	0,00	28.726.668,00
I_RPRIV	RENDIMIENTOS INV. PRIVATIVAS	0,00	1.350.930,14	0,00	189.510,83	1.540.440,97
I_RNOPRI	RENDIMIENTOS INV NO PRIVATIVAS	0,00	2.312.761,62	115.433,33	0,00	2.428.194,95
I_FINAN	INGRESOS FINANCIEROS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I_GAN	GANANCIA EN VENTA DE ACTIVOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I_OING	OTROS INGRESOS	232.810,12	26.492.262,24	0,00	9.656,94	26.734.729,30
EG	EGRESOS	10.065.235,33	54.518.936,01	16.491.517,42	2.477.177,06	83.552.865,82
E_PRE	PAGO PRESTACIONALES Y/ O SERVICIOS	35.270,20	23.359.653,94	0,00	0,00	23.394.924,14
E_PQ	PRESTAMOS QUIROGRAFARIOS	0,00	3.976.534,43	0,00	0,00	3.976.534,43
E_PH	PRESTAMOS HIPOTECARIOS	0,00	20.146,74	0,00	0,00	20.146,74
E_PP	PRESTAMOS PRENDARIOS	0,00	77.340,00	0,00	0,00	77.340,00
E_NOPRI_F	INVERSIONES NO PRIVATIVAS RENTA FIJA	0,00	26.851.720,00	0,00	0,00	26.851.720,00
E_NOPRI_V	INVERSIONES NO PRIVATIVAS RENTA VARIABLE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E_FINAN	GASTOS FINANCIEROS	10,75	730,78	3,25	0,00	744,78
E_NO_OP	NO OPERATIVOS	38.835,50	0,00	0,00	2.475.677,06	2.514.512,56
E_OEG	OTROS EGRESOS	9.991.118,88	232.810,12	16.491.514,17	1.500,00	26.716.943,17
	SALDO FINAL	213.136,66	2.952.520,76	9,26	21.959,24	



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025
Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

94 de 229

JULIO 2024

**FLUJO DE CAJA REAL
RESUMEN DE OPERACIONES BANCARIAS
PERÍODO JULIO 2024**

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	BCE ADMINISTRADO RA DE FONDOS	BCE FONDOS ADMINISTRADOS	BCE FONDO DE LIQUIDEZ	BANCO PICHINCHA	Total Ejecutado JULIO 2024
SIN	SALDO INICIAL	213.136,66	2.952.520,76	9,25	21.959,24	
IN	INGRESOS	19.484.339,89	111.465.017,72	48.970.385,91	1.967.401,65	181.887.145,17
I_AP	APORTES PERSONALES Y PATRONALES	19.484.339,89	0,00	0,00	0,00	19.484.339,89
I_CE	CONTRIBUCIÓN DEL ESTADO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I_PRIV	RECAUDACIÓN INVERSIONES PRIVATIVAS	0,00	3.940.131,83	0,00	1.767.749,06	5.707.880,89
I_NOPRIV	RECAUDACIÓN INVERSIONES NO PRIVATIVAS	0,00	47.382.309,30	34.187.880,00	0,00	81.570.189,30
I_RPRIV	RENDIMIENTOS INV. PRIVATIVAS	0,00	2.054.538,25	0,00	187.971,22	2.242.509,47
I_RNOPRI	RENDIMIENTOS INV NO PRIVATIVAS	0,00	3.633.312,54	782.505,91	0,00	4.415.818,45
I_FINAN	INGRESOS FINANCIEROS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I_GAN	GANANCIA EN VENTA DE ACTIVOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I_OING	OTROS INGRESOS	0,00	54.454.725,80	14.000.000,00	11.681,37	68.466.407,17
EG	EGRESOS	19.570.953,50	100.198.384,89	48.970.389,41	1.984.687,23	170.724.415,03
E_PRE	PAGO PRESTACIONALES Y/ O SERVICIOS	47.011,10	4.555.854,10	0,00	0,00	4.602.865,20
E_PQ	PRESTAMOS QUIROGRAFARIOS	0,00	7.438.107,19	0,00	0,00	7.438.107,19
E_PH	PRESTAMOS HIPOTECARIOS	0,00	71.596,79	0,00	0,00	71.596,79
E_PP	PRESTAMOS PRENDARIOS	0,00	17.189,99	0,00	0,00	17.189,99
E_NOPRI_F	INVERSIONES NO PRIVATIVAS RENTA FIJA	0,00	43.758.495,25	14.000.000,00	0,00	57.758.495,25
E_NOPRI_V	INVERSIONES NO PRIVATIVAS RENTA VARIABLE	0,00	30.356.244,29	0,00	0,00	30.356.244,29
E_FINAN	GASTOS FINANCIEROS	9,40	703,60	3,50	0,00	716,50
E_NO_OP	NO OPERATIVOS	39.593,11	193,68	0,00	0,00	39.786,79
E_OEG	OTROS EGRESOS	19.484.339,89	14.000.000,00	34.970.385,91	1.984.687,23	70.439.413,03
	SALDO FINAL	126.523,05	14.219.153,59	5,75	4.673,66	



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025
Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

95 de 229

AGOSTO 2024

**FLUJO DE CAJA REAL
RESUMEN DE OPERACIONES BANCARIAS
PERÍODO AGOSTO 2024**

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	BCE ADMINISTRADOR A DE FONDOS	BCE FONDOS ADMINISTRADOS	BCE FONDO DE LIQUIDEZ	BANCO PICHINCHA	Total Ejecutado AGOSTO 2024
SIN	SALDO INICIAL	126.523,05	14.219.153,59	5,75	4.673,66	
IN	INGRESOS	29.024.360,58	105.109.667,59	31.002.648,66	1.695.085,58	166.831.762,41
I_AP	APORTES PERSONALES Y PATRONALES	29.024.360,58	0,00	0,00	0,00	29.024.360,58
I_CE	CONTRIBUCIÓN DEL ESTADO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I_PRIV	RECAUDACIÓN INVERSIONES PRIVATIVAS	0,00	2.730.026,53	0,00	1.509.003,66	4.239.030,19
I_NOPRIV	RECAUDACIÓN INVERSIONES NO PRIVATIVAS	0,00	36.398.118,42	30.330.250,00	0,00	66.728.368,42
I_RPRIV	RENDIMIENTOS INV. PRIVATIVAS	0,00	3.529.159,38	0,00	177.443,77	3.706.603,15
I_RNOPRI	RENDIMIENTOS INV NO PRIVATIVAS	0,00	2.015.469,23	672.398,66	0,00	2.687.867,89
I_FINAN	INGRESOS FINANCIEROS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I_GAN	GANANCIA EN VENTA DE ACTIVOS	0,00	401.837,81	0,00	0,00	401.837,81
I_OING	OTROS INGRESOS	0,00	60.035.056,22	0,00	8.638,15	60.043.694,37
EG	EGRESOS	29.118.750,04	115.615.691,03	31.002.651,66	1.695.730,10	177.432.822,83
E_PRE	PAGO PRESTACIONALES Y/ O SERVICIOS	45.941,87	13.273.036,21	0,00	0,00	13.318.978,08
E_PQ	PRESTAMOS QUIROGRAFARIOS	0,00	5.937.334,33	0,00	0,00	5.937.334,33
E_PH	PRESTAMOS HIPOTECARIOS	0,00	33.825,42	0,00	0,00	33.825,42
E_PP	PRESTAMOS PRENDARIOS	0,00	4.689,41	0,00	0,00	4.689,41
E_NOPRI_F	INVERSIONES NO PRIVATIVAS RENTA FIJA	0,00	57.901.837,81	0,00	0,00	57.901.837,81
E_NOPRI_V	INVERSIONES NO PRIVATIVAS RENTA VARIABLE	0,00	38.464.222,30	0,00	0,00	38.464.222,30
E_FINAN	GASTOS FINANCIEROS	13,25	745,55	3,00	0,00	761,80
E_NO_OP	NO OPERATIVOS	48.434,34	0,00	0,00	0,00	48.434,34
E_OEG	OTROS EGRESOS	29.024.360,58	0,00	31.002.648,66	1.695.730,10	61.722.739,34
	SALDO FINAL	32.133,59	3.713.130,15	2,75	4.029,14	



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025
Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

96 de 229

SEPTIEMBRE 2024

**FLUJO DE CAJA REAL
RESUMEN DE OPERACIONES BANCARIAS
PERÍODO SEPTIEMBRE 2024**

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	BCE ADMINISTRADOR A DE FONDOS	BCE FONDOS ADMINISTRADOS	BCE FONDO DE LIQUIDEZ	BANCO PICHINCHA	Total Ejecutado SEPTIEMBRE 2024
SIN	SALDO INICIAL	32.133,59	3.713.130,15	2,75	4.029,14	
IN	INGRESOS	9.598.027,40	96.072.852,63	14.315.000,00	1.569.432,56	121.555.312,59
I_AP	APORTES PERSONALES Y PATRONALES	9.366.117,40	0,00	0,00	0,00	9.366.117,40
I_CE	CONTRIBUCIÓN DEL ESTADO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I_PRIV	RECAUDACIÓN INVERSIONES PRIVATIVAS	0,00	5.917.613,61	0,00	1.562.649,01	7.480.262,62
I_NOPRIV	RECAUDACIÓN INVERSIONES NO PRIVATIVAS	0,00	67.947.417,28	14.000.000,00	0,00	81.947.417,28
I_RPRIV	RENDIMIENTOS INV. PRIVATIVAS	0,00	4.180.546,30	0,00	0,00	4.180.546,30
I_RNOPRI	RENDIMIENTOS INV NO PRIVATIVAS	0,00	7.419.994,28	315.000,00	0,00	7.734.994,28
I_FINAN	INGRESOS FINANCIEROS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I_GAN	GANANCIA EN VENTA DE ACTIVOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I_OING	OTROS INGRESOS	231.910,00	10.607.281,16	0,00	6.783,55	10.845.974,71
EG	EGRESOS	9.369.711,07	79.574.548,95	2,50	1.549.889,06	90.494.151,58
E_PRE	PAGO PRESTACIONALES Y/ O SERVICIOS	57.927,57	3.822.858,68	0,00	0,00	3.880.786,25
E_PQ	PRESTAMOS QUIROGRAFARIOS	0,00	6.987.065,47	0,00	0,00	6.987.065,47
E_PH	PRESTAMOS HIPOTECARIOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E_PP	PRESTAMOS PRENDARIOS	0,00	19.998,99	0,00	0,00	19.998,99
E_NOPRI_F	INVERSIONES NO PRIVATIVAS RENTA FIJA	0,00	17.000.000,00	0,00	0,00	17.000.000,00
E_NOPRI_V	INVERSIONES NO PRIVATIVAS RENTA VARIABLE	0,00	51.511.294,06	0,00	0,00	51.511.294,06
E_FINAN	GASTOS FINANCIEROS	8,65	1.421,75	2,50	0,00	1.432,90
E_NO_OP	NO OPERATIVOS	21.007,55	0,00	0,00	0,00	21.007,55
E_OEG	OTROS EGRESOS	9.290.767,30	231.910,00	0,00	1.549.889,06	11.072.566,36
	SALDO FINAL	260.449,92	20.211.433,83	14.315.000,25	23.572,64	



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025
Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

97 de 229

OCTUBRE 2024

**FLUJO DE CAJA REAL
RESUMEN DE OPERACIONES BANCARIAS
PERÍODO OCTUBRE 2024**

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	BCE ADMINISTRADOR A DE FONDOS	BCE FONDOS ADMINISTRADOS	BCE FONDO DE LIQUIDEZ	BANCO PICHINCHA	TOTAL EJECUTADO OCTUBRE 2024
SIN	SALDO INICIAL	260.449,92	20.211.433,83	14.315.000,25	23.572,64	
IN	INGRESOS	113.752,52	65.054.379,71	0,00	1.529.604,88	66.697.737,11
I_AP	APORTES PERSONALES Y PATRONALES	113.752,52	0,00	0,00	0,00	113.752,52
I_CE	CONTRIBUCIÓN DEL ESTADO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I_PRIV	RECAUDACIÓN INVERSIONES PRIVATIVAS	0,00	4.133.813,45	0,00	1.351.083,49	5.484.896,94
I_NOPRIV	RECAUDACIÓN INVERSIONES NO PRIVATIVAS	0,00	40.371.487,45	0,00	0,00	40.371.487,45
I_RPRIV	RENDIMIENTOS INV. PRIVATIVAS	0,00	2.540.717,02	0,00	169.815,04	2.710.532,06
I_RNOPRI	RENDIMIENTOS INV NO PRIVATIVAS	0,00	3.683.079,92	0,00	0,00	3.683.079,92
I_FINAN	INGRESOS FINANCIEROS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I_GAN	GANANCIA EN VENTA DE ACTIVOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I_OING	OTROS INGRESOS	0,00	14.325.281,87	0,00	8.706,35	14.333.988,22
EG	EGRESOS	108.870,28	80.213.059,21	14.314.998,00	1.529.814,05	96.166.741,54
E_PRE	PAGO PRESTACIONALES Y/ O SERVICIOS	52.205,77	6.443.068,49	0,00	0,00	6.495.274,26
E_PQ	PRESTAMOS QUIROGRAFARIOS	0,00	6.254.461,58	0,00	0,00	6.254.461,58
E_PH	PRESTAMOS HIPOTECARIOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E_PP	PRESTAMOS PRENDARIOS	0,00	19.999,00	0,00	0,00	19.999,00
E_NOPRI_F	INVERSIONES NO PRIVATIVAS RENTA FIJA	0,00	56.900.000,00	0,00	0,00	56.900.000,00
E_NOPRI_V	INVERSIONES NO PRIVATIVAS RENTA VARIABLE	0,00	10.318.535,83	0,00	0,00	10.318.535,83
E_FINAN	GASTOS FINANCIEROS	10,30	1.226,18	2,75	0,00	1.239,23
E_NO_OP	NO OPERATIVOS	56.654,21	72.997,88	0,00	0,00	129.652,09
E_OEG	OTROS EGRESOS	0,00	202.770,25	14.314.995,25	1.529.814,05	16.047.579,55
	SALDO FINAL	265.332,16	5.052.754,33	2,25	23.363,47	



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025
Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

98 de 229

NOVIEMBRE 2024

**FLUJO DE CAJA REAL
RESUMEN DE OPERACIONES BANCARIAS
PERÍODO NOVIEMBRE 2024**

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	BCE ADMINISTRADOR A DE FONDOS	BCE FONDOS ADMINISTRADOS	BCE FONDO DE LIQUEZ	BANCO PICHINCHA	TOTAL EJECUTADO NOVIEMBRE 2024
SIN	SALDO INICIAL	265.332,16	5.052.754,33	2,25	23.363,47	
IN	INGRESOS	144.550,82	96.481.789,05	0,00	1.439.668,26	98.066.008,13
I_AP	APORTES PERSONALES Y PATRONALES	144.550,82	0,00	0,00	0,00	144.550,82
I_CE	CONTRIBUCIÓN DEL ESTADO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I_PRIV	RECAUDACIÓN INVERSIONES PRIVATIVAS	0,00	3.657.210,55	0,00	1.243.462,99	4.900.673,54
I_NOPRIV	RECAUDACIÓN INVERSIONES NO PRIVATIVAS	0,00	83.232.132,80	0,00	0,00	83.232.132,80
I_RPRIV	RENDIMIENTOS INV. PRIVATIVAS	0,00	2.474.506,48	0,00	189.365,15	2.663.871,63
I_RNOPRI	RENDIMIENTOS INV NO PRIVATIVAS	0,00	7.111.129,43	0,00	0,00	7.111.129,43
I_FINAN	INGRESOS FINANCIEROS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I_GAN	GANANCIA EN VENTA DE ACTIVOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I_OING	OTROS INGRESOS	0,00	6.809,79	0,00	6.840,12	13.649,91
EG	EGRESOS	85.781,48	96.328.053,26	0,00	1.409.523,45	97.823.358,19
E_PRE	PAGO PRESTACIONALES Y/ O SERVICIOS	54.008,82	4.641.364,00	0,00	0,00	4.695.372,82
E_PQ	PRESTAMOS QUIROGRAFARIOS	0,00	3.770.497,21	0,00	0,00	3.770.497,21
E_PH	PRESTAMOS HIPOTECARIOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E_PP	PRESTAMOS PRENDARIOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E_NOPRI_F	INVERSIONES NO PRIVATIVAS RENTA FIJA	0,00	87.850.000,00	0,00	0,00	87.850.000,00
E_NOPRI_V	INVERSIONES NO PRIVATIVAS RENTA VARIABLE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E_FINAN	GASTOS FINANCIEROS	9,40	743,18	0,00	0,00	752,58
E_NO_OP	NO OPERATIVOS	31.763,26	6.002,23	0,00	0,00	37.765,49
E_OEG	OTROS EGRESOS	0,00	59.446,64	0,00	1.409.523,45	1.468.970,09
	SALDO FINAL	324.101,50	5.206.490,12	2,25	53.508,28	



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025

Página

99 de 229

Informe No. SCPN-PL-012-2025

DICIEMBRE 2024

**FLUJO DE CAJA REAL
RESUMEN DE OPERACIONES BANCARIAS
PERÍODO DICIEMBRE 2024**

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	BCE ADMINISTRADOR A DE FONDOS	BCE FONDOS ADMINISTRADOS	BCE FONDO DE LIQUEDEZ	BANCO PICHINCHA	TOTAL EJECUTADO DICIEMBRE 2024
SIN	SALDO INICIAL	324.101,50	5.206.490,12	2,25	53.508,28	
IN	INGRESOS	9.164.050,97	40.986.837,86	0,00	1.353.073,29	51.503.962,12
I_LAP	APORTES PERSONALES Y PATRONALES	9.143.399,47	89.722,51	0,00	0,00	9.233.121,98
I_CE	CONTRIBUCIÓN DEL ESTADO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I_PRIV	RECAUDACIÓN INVERSIONES PRIVATIVAS	0,00	6.263.453,57	0,00	1.341.109,92	7.604.563,49
I_NOPRIV	RECAUDACIÓN INVERSIONES NO PRIVATIVAS	0,00	21.974.451,33	0,00	0,00	21.974.451,33
I_RPRIV	RENDIMIENTOS INV. PRIVATIVAS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I_RNOPRI	RENDIMIENTOS INV NO PRIVATIVAS	0,00	3.552.949,43	0,00	0,00	3.552.949,43
I_FINAN	INGRESOS FINANCIEROS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I_GAN	GANANCIA EN VENTA DE ACTIVOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I_OING	OTROS INGRESOS	20.651,50	9.106.261,02	0,00	11.963,37	9.138.875,89
EG	EGRESOS	9.488.152,47	45.546.067,49	2,25	1.405.103,32	56.439.325,53
E_PRE	PAGO PRESTACIONALES Y/ O SERVICIOS	80.899,21	4.556.279,70	0,00	0,00	4.637.178,91
E_PQ	PRESTAMOS QUIROGRAFARIOS	0,00	3.193.099,81	0,00	0,00	3.193.099,81
E_PH	PRESTAMOS HIPOTECARIOS	0,00	25.111,70	0,00	0,00	25.111,70
E_PP	PRESTAMOS PRENDARIOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E_NOPRI_F	INVERSIONES NO PRIVATIVAS RENTA FIJA	0,00	37.750.215,27	0,00	0,00	37.750.215,27
E_NOPRI_V	INVERSIONES NO PRIVATIVAS RENTA VARIABLE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E_FINAN	GASTOS FINANCIEROS	12,40	709,51	0,00	0,00	721,91
E_NO_OP	NO OPERATIVOS	300.982,09	0,00	0,00	0,00	300.982,09
E_OEG	OTROS EGRESOS	9.106.258,77	20.651,50	2,25	1.405.103,32	10.532.015,84
	SALDO FINAL	0,00	647.260,49	0,00	1.478,25	



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025
Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

100 de 229

ENERO 2025

**FLUJO DE CAJA REAL
RESUMEN DE OPERACIONES BANCARIAS
PERÍODO ENERO 2025**

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	BCE ADMINISTRADOR A DE FONDOS	BCE FONDOS ADMINISTRADOS	BCE FONDO DE LIQUIDEZ	BANCO PICHINCHA	TOTAL EJECUTADO ENERO 2025
SIN	SALDO INICIAL	0,00	647.260,49	0,00	1.478,25	
IN	INGRESOS	9.126.382,55	56.580.473,03	15.814.282,26	1.506.810,84	83.027.948,68
I_AP	APORTES PERSONALES Y PATRONALES	8.796.382,55	0,00	0,00	0,00	8.796.382,55
I_CE	CONTRIBUCIÓN DEL ESTADO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I_PRIV	RECAUDACIÓN INVERSIONES PRIVATIVAS	0,00	1.611.545,83	0,00	1.312.420,62	2.923.966,45
I_NOPRIV	RECAUDACIÓN INVERSIONES NO PRIVATIVAS	0,00	41.516.662,00	0,00	20.800,00	41.537.462,00
I_RPRIV	RENDIMIENTOS INV. PRIVATIVAS	0,00	311.378,73	0,00	168.840,32	480.219,05
I_RNOPRI	RENDIMIENTOS INV NO PRIVATIVAS	0,00	4.339.145,47	0,00	0,00	4.339.145,47
I_FINAN	INGRESOS FINANCIEROS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I_GAN	GANANCIA EN VENTA DE ACTIVOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I_OING	OTROS INGRESOS	330.000,00	8.801.741,00	15.814.282,26	4.749,90	24.950.773,16
EG	EGRESOS	8.891.954,40	56.202.539,89	15.814.281,76	1.493.116,82	82.401.892,87
E_PRE	PAGO PRESTACIONALES Y/ O SERVICIOS	55.424,36	4.358.276,66	0,00	0,00	4.413.701,02
E_PQ	PRESTAMOS QUIROGRAFARIOS	0,00	3.046.330,18	0,00	0,00	3.046.330,18
E_PH	PRESTAMOS HIPOTECARIOS	0,00	61.228,22	0,00	0,00	61.228,22
E_PP	PRESTAMOS PRENDARIOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E_NOPRI_F	INVERSIONES NO PRIVATIVAS RENTA FIJA	0,00	32.586.382,55	15.814.281,26	0,00	48.400.663,81
E_NOPRI_V	INVERSIONES NO PRIVATIVAS RENTA VARIABLE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E_FINAN	GASTOS FINANCIEROS	8,65	43,40	0,50	0,00	52,55
E_NO_OP	NO OPERATIVOS	40.138,84	0,00	0,00	0,00	40.138,84
E_OEG	OTROS EGRESOS	8.796.382,55	16.150.278,88	0,00	1.493.116,82	26.439.778,25
	SALDO FINAL	234.428,15	1.025.193,63	0,50	15.172,27	

FEBRERO 2025

SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL FLUJO DE CAJA REAL RESUMEN DE OPERACIONES BANCARIAS PERÍODO 1 AL 28 FEBRERO 2025

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	BCE ADMINISTRADORA DE FONDOS	BCE FONDOS ADMINISTRADOS	BCE FONDO DE LIQUEDEZ	BANCO PICHINCHA	TOTAL EJECUTADO 1 AL 28 DE FEBRERO 2025
SIN	SALDO INICIAL	234,428.15	1,025,193.63	0.50	15,172.27	
IN	INGRESOS	9,134,286.50	48,282,294.92	21,447,795.00	1,754,722.27	80,619,098.69
I_AP	APORTES PERSONALES Y PATRONALES	9,134,286.50	0.00	0.00	0.00	9,134,286.50
I_CE	CONTRIBUCIÓN DEL ESTADO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I_PRIV	RECAUDACIÓN INVERSIONES PRIVATIVAS	0.00	5,934,812.64	0.00	1,540,026.17	7,474,838.81
I_NOPRIV	RECAUDACIÓN INVERSIONES NO PRIVATIVAS	0.00	33,765,851.08	0.00	0.00	33,765,851.08
I_RPRIV	RENDIMIENTOS INV. PRIVATIVAS	0.00	4,651,967.42	0.00	206,508.12	4,858,475.54
I_RNOPRI	RENDIMIENTOS INV NO PRIVATIVAS	0.00	3,920,676.90	0.00	0.00	3,920,676.90
I_FINAN	INGRESOS FINANCIEROS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I_GAN	GANANCIA EN VENTA DE ACTIVOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I_OING	OTROS INGRESOS	0.00	8,986.88	21,447,795.00	8,187.98	21,464,969.86
EG	EGRESOS	128,326.14	40,784,267.11	21,447,781.00	1,755,143.75	64,115,518.00
E_PRE	PAGO PRESTACIONALES Y/ O SERVICIOS	58,799.29	6,397,907.56	0.00	0.00	6,456,706.85
E_PQ	PRESTAMOS QUIROGRAFARIOS	0.00	4,605,598.26	0.00	0.00	4,605,598.26
E_PH	PRESTAMOS HIPOTECARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E_PP	PRESTAMOS PRENDARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E_NOPRI_F	INVERSIONES NO PRIVATIVAS RENTA FIJA	0.00	0.00	13,447,775.00	0.00	13,447,775.00
E_NOPRI_V	INVERSIONES NO PRIVATIVAS RENTA VARIABLE	0.00	8,300,000.00	8,000,000.00	0.00	16,300,000.00
E_FINAN	GASTOS FINANCIEROS	9.70	1,365.11	6.00	0.00	1,380.81
E_NO_OP	NO OPERATIVOS	69,517.15	31,601.18	0.00	0.00	101,118.33
E_OEG	OTROS EGRESOS	0.00	21,447,795.00	0.00	1,755,143.75	23,202,938.75
	SALDO FINAL	9,240,388.51	8,523,221.44	14.50	14,750.79	

- El manejo de ingresos y egresos según la Normativa Legal Vigente al 31/12/2024, dejando los siguientes saldos en las cuentas corrientes del Banco Central del Ecuador:



Consulta Saldo Cuentas Corrientes

Fecha: 31/12/2024 11:50:22
GENERADO POR: QUINTANA DOMINGUEZ ROLANDO PAUL

Cuenta Corriente	Nombre de la Cuenta	Tipo de Cuenta	Saldo Disponible	Estado de Cuenta
1120490	POLICIA NAC. SERVICIO CESANTIA	TR	2.25	AC
1121024	PN - SERVICIO DE CESANTIA - ADMINISTRADORA DE FONDOS	TR	0.00	AC
1127688	FONDO DE LIQUEDEZ - SERV. CESANTIA POL. NACIONAL	TR	0.00	AC



09/01/2025 11:24

REPORTE DE MOVIMIENTOS

Empresa: SERVICIO DE CESANTIA DE LA POLICIA NACIONAL
Desde: 31/12/2024
Estado: PROCESO OK

Servicio: RECAUDACIONES
Hasta: 31/12/2024

Forma pago	Cuenta	Id cliente	Contrapartida	Nombre	Valor gro.	Valor em.	Moneda	Fecha gro.	Horario	Estado	Referencia	ID orden	Oficina	Descripción	No. referencia	Tipo pago	Medio	Estado documento
EFE	EC	176803822001	PCA0A0122024	SERVICIO DE CESANTIA PN	\$134.25	\$134.25	USD	31/12/2024	N	PROCESO OK	31122024 parqueadero	10462294	0010	SERVICIO DE CESANTIA PR	14400015	REC	YEN	PENDIENTE

Número de Registros: 1
Total: \$134.25



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
 Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
 2025
Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

102 de 229

- El manejo de ingresos y egresos según la Normativa Legal Vigente al 28/02/2025, dejando los siguientes saldos en las cuentas corrientes del Banco Central del Ecuador:

Fecha: 28/02/2025 09:12:00
 GENERADO POR: CATOTA ALULEMA CRISTIAN GEOVANNY

Consulta Saldo Cuentas Corrientes

Cuenta Corriente	Nombre de la Cuenta	Tipo de Cuenta	Saldo Disponible	Estado de Cuenta
1120490	POLICIA NAC. SERVICIO CESANTIA	TR	4,512,939.82	AC
1121024	P.N.- SERVICIO DE CESANTIA - ADMINISTRADORA DE FONDOS	TR	9,244,555.97	AC
1127888	FONDO DE LIQUIDEZ - SERV. CESANTIA POL. NACIONAL	TR	14.50	AC



11/03/2025 12:39

CORTE DE ESTADO DE CUENTA

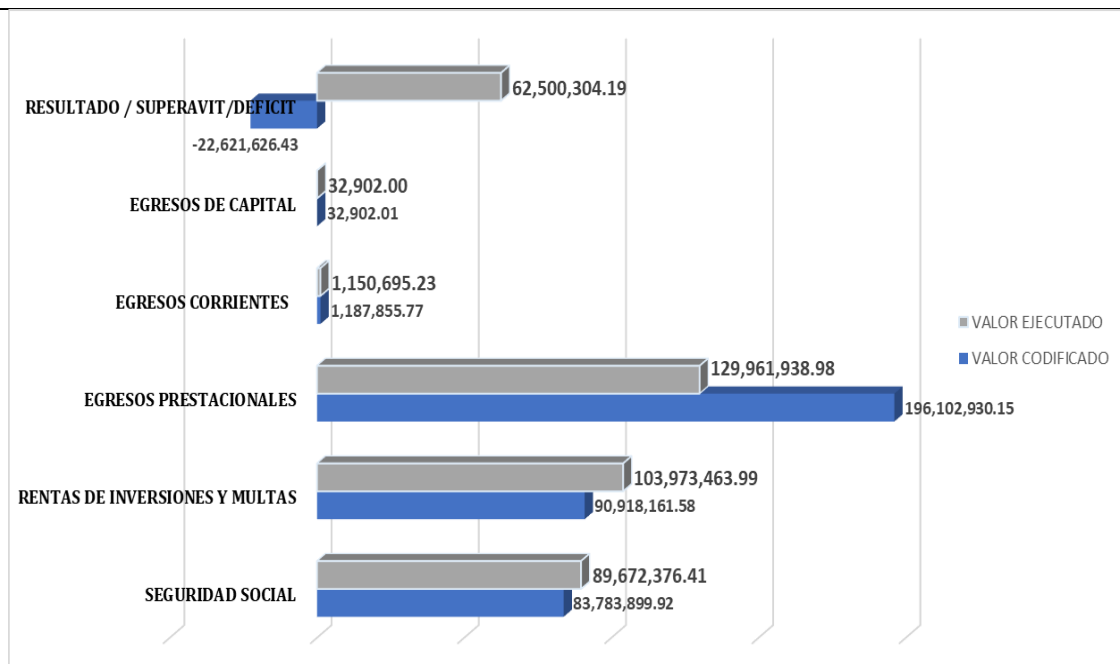
CUENTA: 2100163246 **EMPRESA:** SERVICIO DE CESANTIA DE LA POLICIA NACIONAL
TIPO DE CONSULTA: Movimientos por Rango de Fechas Fecha desde: 01/02/2025 Fecha hasta: 28/02/2025
SALDO: \$27,088.25

6.5.3 GESTIÓN PRESUPUESTO

GESTIÓN AÑO 2024:

En cumplimiento al Estatuto Orgánico de Gestión por Procesos del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional; "Art. 26.- *Gestión Económica Financiera: Gestión Interna Presupuestaria: f) Informes de gestión en el ámbito de su competencia*"; la Sección de Presupuesto en el presente informe hace constar los resultados de ejecución del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024, con los siguientes valores:

RUBRO	VALOR APROBADO	VALOR CODIFICADO	VALOR EJECUTADO	% EJECUCION	% PARTICIPACION
INGRESOS	174,702,061.50	174,702,061.50	193,645,840.40	110.84%	100.00%
SEGURIDAD SOCIAL	83,783,899.92	83,783,899.92	89,672,376.41	107.03%	46.31%
RENTAS DE INVERSIONES Y MULTAS	90,918,161.58	90,918,161.58	103,973,463.99	114.36%	53.69%
EGRESOS	111,017,655.00	197,323,687.93	131,145,536.21	66.46%	67.72%
EGRESOS PRESTACIONALES	107,741,257.00	196,102,930.15	129,961,938.98	66.27%	67.11%
EGRESOS CORRIENTES	3,181,292.72	1,187,855.77	1,150,695.23	96.87%	0.59%
EGRESOS DE CAPITAL	95,105.28	32,902.01	32,902.00	100.00%	0.02%
RESULTADO / SUPERA VIT/DEFICIT	63,684,406.50	-22,621,626.43	62,500,304.19	-276.29%	32.28%



De los valores detallados se determina lo siguiente:

- ✓ Por concepto ingresos totales, el valor recaudado durante el ejercicio fiscal 2024, ha sido USD 193,645,840.40, superando con el 10.84% de la proyección aprobada.
- ✓ El valor ejecutado por concepto de Egresos Prestacionales durante el ejercicio fiscal 2024, fue de USD 129,961,938.98, equivalente al 66.27% sobre el valor codificado y representado el 67.11% de participación del valor total de ingresos recaudados al 31 de diciembre de 2024.
- ✓ En relación a Egresos Corrientes, el valor ejecutado fue de USD 1,150,695.23 que equivale al 96.87% sobre el valor codificado y reflejando el 0.59% de participación del total de ingresos.
- ✓ Por concepto de Egresos de Capital, el valor ejecutado al 31 de diciembre de 2024, fue de USD 32,902.00, es decir el 100% sobre el valor codificado y equivale el 0.02% de participación del total de ingresos.
- ✓ Como resultado final se observa que de la diferencia entre ingresos y egresos se obtiene un superávit presupuestario de USD 62,500,304.19, es decir el 32.28% de participación.
- ✓ Así mismo, es necesario recalcar que el valor total de ingresos recaudados hasta el 31 de diciembre de 2024 por concepto de Seguridad Social es de USD 89,672,376.41, mientras que a la misma fecha los egresos prestacionales suman el valor de USD 129,961,938.98; evidenciándose un déficit presupuestario de USD -40,289,562.57 que ha sido cubierto con los ingresos provenientes de rentas de inversiones.

A. GESTIÓN AÑO 2025:

En el presente informe se hace constar los resultados de ejecución del 01 al 28 de febrero de 2025, con los siguientes valores:



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

104 de 229

RUBRO	VALOR APROBADO	VALOR CODIFICADO	VALOR EJECUTADO	% EJECUCION	% PARTICIPACION
INGRESOS	168,491,653.47	168,491,653.47	32,102,188.64	19.05%	100.00%
SEGURIDAD SOCIAL	84,540,087.00	84,540,087.00	14,691,443.38	17.38%	45.76%
RENTAS DE INVERSIONES Y MULTAS	83,951,566.47	83,951,566.47	17,410,745.26	20.74%	54.24%
EGRESOS	164,743,240.02	164,743,240.02	9,766,591.48	5.93%	30.42%
EGRESOS PRESTACIONALES	161,495,217.58	161,495,217.58	9,616,482.16	5.95%	29.96%
EGRESOS CORRIENTES	2,651,139.16	2,651,139.16	150,109.32	5.66%	0.47%
EGRESOS DE CAPITAL	596,883.28	596,883.28	0.00	0.00%	0.00%
RESULTADO / SUPERAVIT/DEFICIT	3,748,413.45	3,748,413.45	22,335,597.16	595.87%	69.58%

De los valores detallados se determina lo siguiente:

- ✓ Por concepto ingresos totales, el valor recaudado al 28 de febrero de 2025, es de USD 32,102,188.64, equivalente al 19.05% de ejecución sobre la proyección aprobada.
- ✓ El valor ejecutado por concepto de Egresos Prestacionales al 28 de febrero de 2025, es de USD 9,616,482.16, equivalente al 5.95% sobre el valor codificado y representado el 29.96% de participación del valor total de ingresos recaudados a la misma fecha.
- ✓ En relación a Egresos Corrientes, el valor ejecutado es de USD 150,109.32 que equivale al 5.66 % sobre el valor codificado y reflejando el 0.47% de participación del total de ingresos.
- ✓ Por concepto de Egresos de Capital, no se registra valores de ejecución.
- ✓ Como resultado final se observa que de la diferencia entre ingresos y egresos se obtiene un superávit presupuestario de USD 22,335,597.16, es decir el 69.58% de participación.

CUSTODIA DE TITULOS VALORES

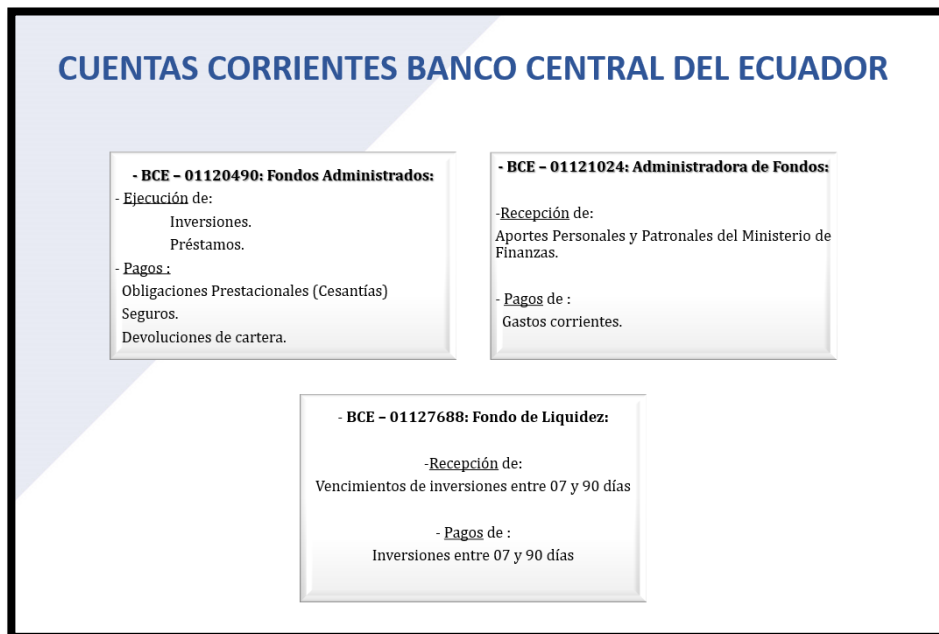
- Resolución N° SCPN-JD-010-2025, de fecha 17 de enero del 2025, relacionado a la Aprobación de la Política para la recepción Custodia y Devolución de los Títulos Valores.
- Recepción de los títulos valores materializados de Inversiones Privativas hasta el mes de enero del 2025 por parte del Departamento de Inversiones Privativas – Gestión Créditos.

CONSIGNAS PERMANENTES

- Control previo de toda la documentación previo al pago de todos los procesos de pago: PAGO CESANTIAS, DEVOLUCIÓN DE APORTES, HEREDEROS, GASTOS ADMINISTRATIVOS, INVERSIONES.
- Pago de cesantías, devolución de aportes, herederos y gastos administrativos del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional.
- Ejecución de las inversiones en atención a las resoluciones de la comisión de inversiones del SCPN.
- Elaboración de los informes para el traspaso de valores entre las cuentas corrientes del BCE, para la ejecución de las inversiones.
- Comunicación de las inversiones ejecutadas a los departamentos de Inversiones privativas y no privativas del SCPN, sección de contabilidad, para su registro y trámite correspondiente.
- Elaboración de las presentaciones para la comisión integral de riesgos y comisión de inversiones, de las inversiones propuestas.
- Registro de pagos en el Sistema Atlas, Generar el archivo de pago, y carga de archivos al Banco Central del Ecuador previo a su acreditación de pagos.
- Descarga del archivo ZIP, del Banco Central del Ecuador de las cuentas corrientes del SCPN, para la carga en el Sistema Atlas y la generación de comprobantes de egresos de los pagos realizados.
- Notificación de los pagos rechazados en el día, para la corrección y realización de la nueva carga en el sistema Atlas y Banco Central del Ecuador.



- Notificación de las acreditaciones de pago de los proveedores al Departamento de Compras Públicas, y administradores de contrato.
- Elaboración de los informes de los ingresos y egresos de manera semanal, para conocimiento de la Junta Directiva del SCPN.
- Elaboración de las presentaciones de ingresos y egresos, flujo de caja de la semana, y pago de cesantías.
- Control y seguimiento de los movimientos (Ingresos y egresos) de las cuentas corrientes del Banco Central del Ecuador del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional.



- Elaborar los flujos de caja mensuales para remitir a la Superintendencia de Bancos, Departamentos de Riesgos del SCPN, Auditoría Interna del SCPN, Actuario y Departamento Económico Financiero – sección Contabilidad.
- Registro y control de los certificados de depósito de las instituciones financieras en las cuales se han realizado las inversiones.
- Cumplimiento de las recomendaciones de Auditoría Interna del SCPN y el ente de control Superintendencia de Bancos.

6.6 GESTIÓN DE RIESGOS

La Misión de la Dirección de Riesgos es Administrar de manera integral los riesgos de mercado, liquidez, crédito, operativo y de país, tanto en el manejo del portafolio de inversiones privativas y no privativas, como de los procesos de operación y administración del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional.

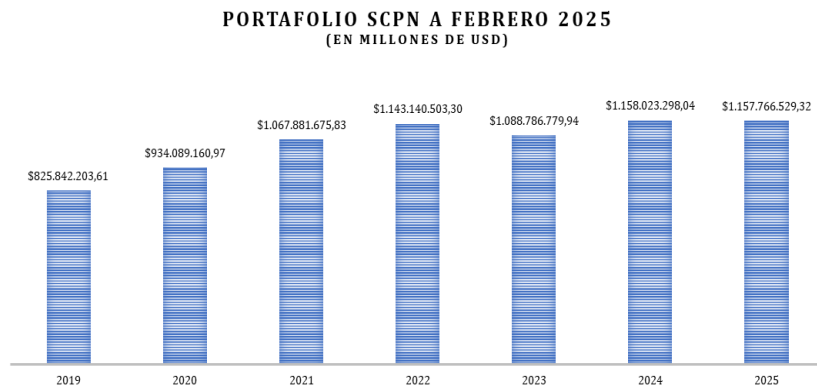
La Dirección de Riesgos del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional, en el periodo comprendido entre enero 2024 a enero 2025, ha ejecutado las siguientes actividades de relevación, en el marco de su competencia:



6.6.1 RIESGOS IDENTIFICADOS EN LA GESTIÓN

PORTAFOLIO DE INVERSIONES DEL SCPN

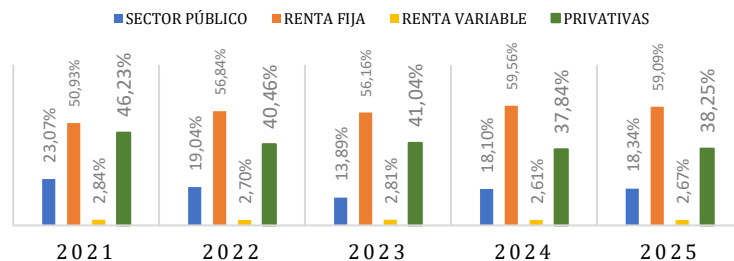
La composición del Portafolio de inversiones del SCPN ha tenido una evolución en el tiempo llegando a cerrar el año 2024 en un total USD \$1.158.023.298,04 millones, para el año 2025, el portafolio ha tenido un crecimiento es así que a febrero del 2025 se encuentra con un total de USD \$1.157.766.529,32 como se muestra en la gráfica siguiente:



Fuente: Sistema ATLAS – Elaboración: Dirección de Riesgos

Para el año 2024, el portafolio de inversiones no privativas renta fija, superó al portafolio de inversiones privativas, es decir el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional incrementó su colocación en el sector financiero privado, el sector economía popular y solidaria, sector real y Bonos del Estado, no obstante, a febrero el portafolio a llegando a una participación del 59.09% que equivale a USD 693.439.496,76 en relación con el 38.28% del portafolio de inversiones privativas, que suma USD 434.038.813,67 como se muestra a continuación:

COMPOSICIÓN DEL PORTAFOLIO DE INVERSIONES (AL 21 DE FEBRERO DEL 2025)



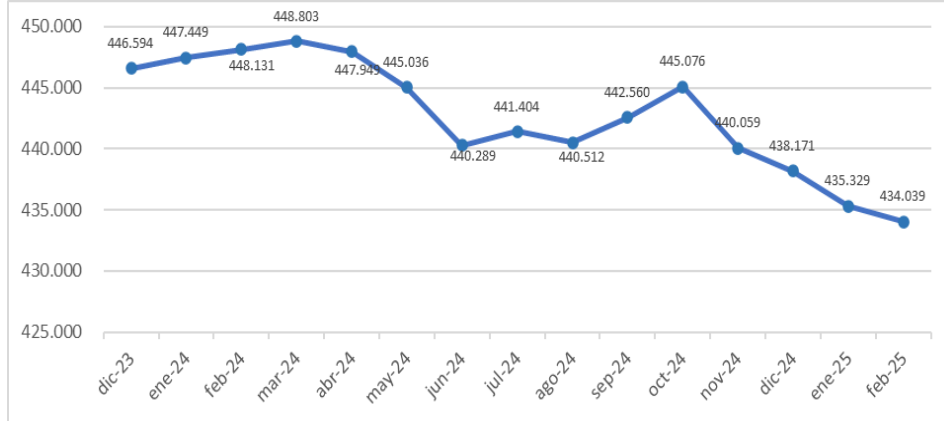
Fuente: Sistema ATLAS – Elaboración: Dirección de Riesgos

RIESGO DE CRÉDITO

Para el análisis de riesgo de crédito se puede evidenciar, que el portafolio de Inversiones Privatvas ha tenido un comportamiento fluctuante cerrando al 21 de febrero de 2025 con un total de USD 434.038.813,67 como se muestra en el siguiente gráfico:



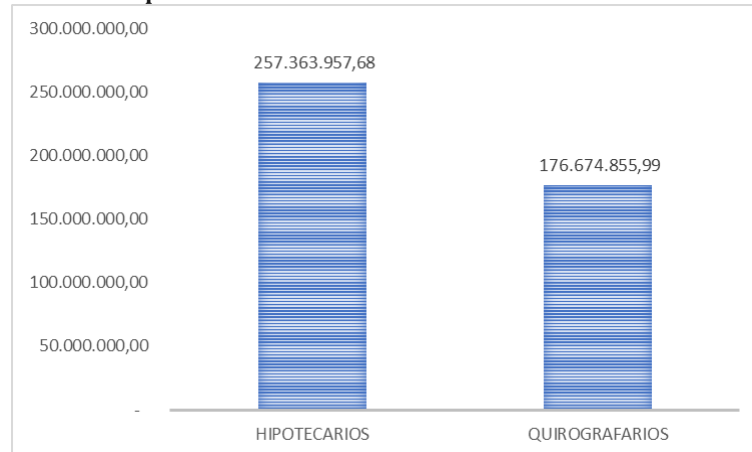
Comportamiento Portafolio de Inversiones Privativas



Fuente: Sistema ATLAS – Elaboración: Dirección de Riesgos *En millones de Dólares

El producto crediticio que más participación tiene son los préstamos hipotecarios, cuya aportación frente al total de la cartera es de 59,00% y los préstamos quirografarios contribuyen con 41,00%, ha tenido una evolución fluctuante desde su otorgamiento en el 2009 (USD 318.931,29). Su estructura no ha variado significativamente, como se observa en el siguiente gráfico:

Composición del Portafolio de Inversiones Privativas



Fuente: Sistema ATLAS – Elaboración: Dirección de Riesgos

➤ **Hipotecarios**

Lo que respecta al portafolio de Inversiones Privativas en la colocación de créditos hipotecarios, es importante indicar que, está suspendida las colocaciones de este tipo de crédito desde el año 2022 debido al riesgo que implicó en su momento el otorgar operaciones a largo plazo y por las condiciones de mantenerse como fondo cerrado el SCPN, con un horizonte de extinción natural, es por ello que se ha evidenciado una disminución -5.80% para el período de enero 2024 a febrero 2025, que equivale a \$-15.850.329,02, como se muestra en la siguiente tabla:



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025
Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

108 de 229

Portafolio Préstamos Hipotecarios

Préstamos Hipotecarios			
	DICIEMBRE 2023	DICIEMBRE 2024	FEBRERO 2025
Compra de Vivienda	\$ 134.078.807,93	\$ 126.667.781,11	\$ 125.536.166,20
Compra Primera Vivienda	\$ 1.580.161,94	\$ 1.527.090,03	\$ 1.517.700,28
Consolidación Deudas Hipotecario	\$ 107.461.063,46	\$ 103.005.224,81	\$ 102.359.858,86
Propio Bien	\$ 16.480.585,09	\$ 15.478.003,91	\$ 15.316.390,69
Segunda Consolidación de Deudas	\$ 2.113.952,43	\$ 2.050.955,04	\$ 2.039.793,64
Traslado de Hipoteca	\$ 8.386.049,44	\$ 7.876.627,87	\$ 7.793.893,39
Quirografario Propio Bien	\$ 3.113.666,41	\$ 2.931.408,56	\$ 2.800.154,62
	\$ 273.214.286,70	\$ 259.537.091,33	\$ 257.363.957,68

Fuente: Sistema ATLAS – Elaboración: Dirección de Riesgos

Dicho fenómeno se presenta por el cumplimiento de operaciones vigentes del crédito otorgado que, al no existir nuevas operaciones de crédito, este provoca una contracción natural del portafolio.

➤ **Quirografarios**

El portafolio de Inversiones Privativas de la cartera de créditos quirografario para el período de diciembre 2024 a febrero 2025, tiene un incremento en las colocaciones llegando a un -1.10% lo que representa \$-1.958.703,75, de acuerdo al siguiente detalle:

Portafolio Préstamos Quirografarios

Préstamos Quirografarios			
	DICIEMBRE 2023	DICIEMBRE 2024	FEBRERO 2025
Consolidación Deudas	\$ 13.280.413,31	\$ 14.575.667,49	\$ 14.468.587,51
Consolidación Deudas Garante	\$ 25.372.804,48	\$ 14.443.417,84	\$ 13.163.305,99
Educativo	\$ 43.036,51	\$ 35.745,51	\$ 26.703,17
Educativo con Garante	\$ 206,32	\$ -	\$ -
Emergente	\$ 63.879.195,23	\$ 73.315.900,77	\$ 73.369.637,21
Extraordinario	\$ 8.879.755,94	\$ 6.007.528,36	\$ 5.705.847,64
Ordinario	\$ 24.120.467,05	\$ 24.873.376,52	\$ 24.494.230,24
Plazo Fijo	\$ 34.554.412,26	\$ 43.136.269,18	\$ 43.347.545,20
Prendario	\$ 753.424,07	\$ 681.833,25	\$ 647.904,05
Segunda Consolidación Deudas	\$ 987.835,12	\$ 572.926,60	\$ 542.540,88
Segunda Consolidación Deudas Garante	\$ 1.508.551,27	\$ 990.894,22	\$ 908.554,10
	\$ 173.380.101,56	\$ 178.633.559,74	\$ 176.674.855,99

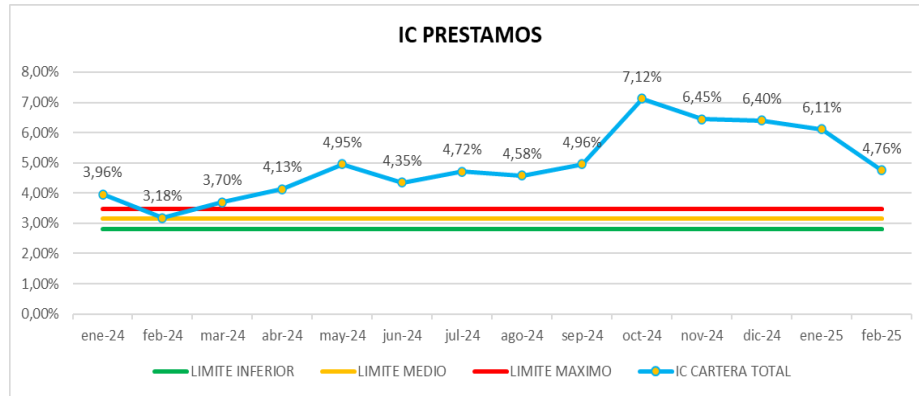
Fuente: Sistema ATLAS – Elaboración: Dirección de Riesgos

➤ **Indicadores de morosidad del portafolio de inversiones privativas**

A cierre de febrero 2025, el índice de morosidad de la cartera de créditos total fue de 4,76%, el cual fue inferior a los meses anteriores, este comportamiento muestra un deterioro de la cartera de créditos en los préstamos quirografarios, pero en mayor proporción en los préstamos hipotecarios, los cuales han alcanzado ratios de morosidad de 0,62% y 7,60% respectivamente, considerando el cálculo desde la cartera B1. El monto registrado de provisiones a cierre de febrero 2025 es de USD 14.088.896,45, no obstante, el aumento en el deterioro es acelerado, como se muestra en el siguiente gráfico 2024:



Índice de Calidad de la Cartera de Inversiones Privativas

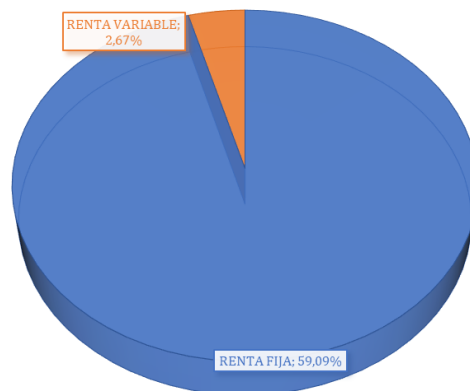


Fuente: Sistema ATLAS – Elaboración: Dirección de Riesgos

RIESGO DE MERCADO

A febrero de 2025 el saldo del portafolio de renta fija es de USD \$693.439.496,76 que representa el 59.09% del portafolio y el de renta variable es de USD \$30.288.218,89 con un 2.67% del portafolio total. Su estructura no ha variado significativamente, como se observa en el siguiente gráfico:

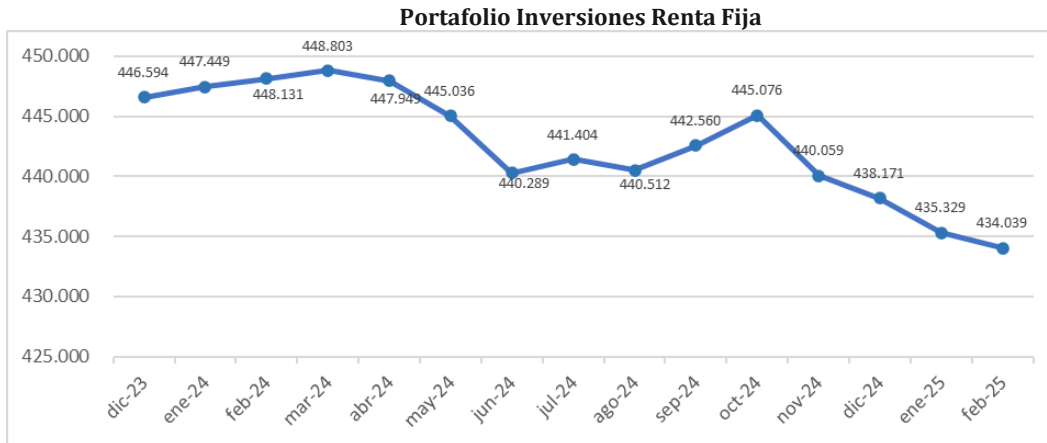
Composición del Portafolio de Inversiones No Privativas



Fuente: Sistema ATLAS – Elaboración: Dirección de Riesgos

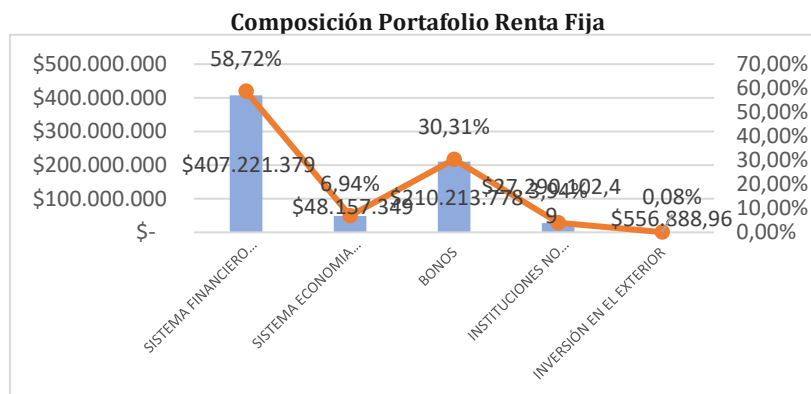
Composición Del Portafolio De Inversiones No Privativas (Renta Fija)

La estructura del portafolio de inversiones no privativas ha presentado variaciones, siendo la participación del portafolio de renta fija el componente más importante del portafolio que mantiene el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional a de febrero 2025, como se muestra en el siguiente gráfico:



Fuente: Sistema ATLAS - Elaboración: Dirección de Riesgos *En millones de Dólares

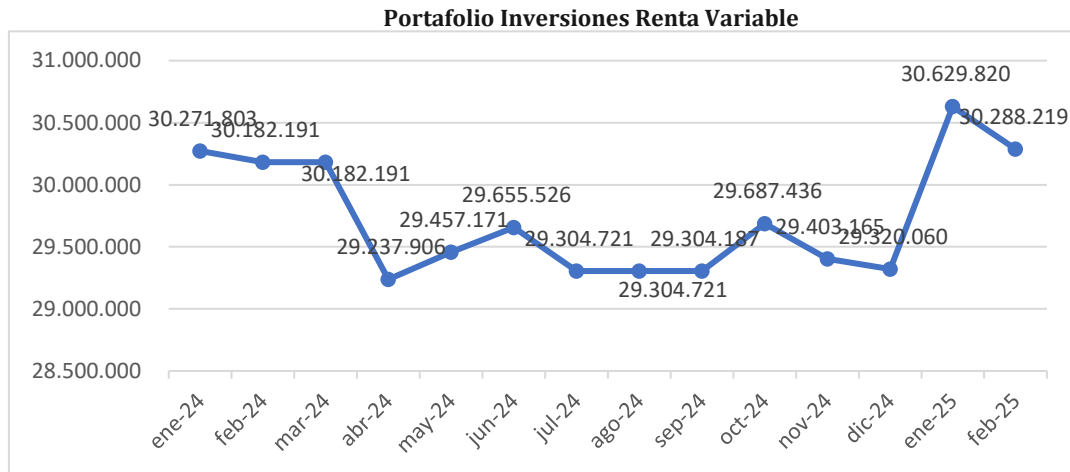
La composición del portafolio de Inversiones No Privativas de renta fija se encuentra distribuida con los siguientes instrumentos financieros como son inversiones en el Sector Financiero (bancos) y sector Economía Popular y Solidaria (cooperativas), Sector Real y Bonos del Estado a febrero del 2025 como se presenta:



Fuente: Sistema ATLAS - Elaboración: Dirección de Riesgos

Portafolio de inversiones no privativas (renta variable)

A febrero 2025, el portafolio de inversiones de renta variable tiene un total de USD 30.288.218,90; de los cuales el están distribuidos en inversiones nacionales e inversiones internacionales, no obstante ha tenido una evolución fluctuante como se detalla a continuación:



Fuente: Sistema ATLAS – Elaboración: Dirección de Riesgos * En millones de dólares

La Dirección de Riesgos ha realizado informes trimestrales relacionados con el nivel de riesgo de las inversiones internacionales, las cuales al momento se encuentran en un riesgo alto, no obstante, en el mes de agosto 2024, se presentó los informes correspondientes para realizar la repatriación de los recursos de la plataforma Oppenheimer; luego de revisado los precios de las inversiones realizadas Hewlett-Packard Company y considerando que las acciones de Hewlett Packard Enterprise (HPE) y DXC Technology Co (DXC); que son producto de pago de dividendos en acción y no existe desembolso de dinero por parte del SCPN, según el siguiente detalle:

Venta de acciones Hewlett Packard

Common Stock					Precio	total venta
Cusip	Quantity	Symbol	Description			
23355L106	616	DXC	DXC Technology CO	19,554	\$ 12.045,26	
42824C109	7171	HPE	Hewlett Packard Enterprise co	18,6454	\$ 133.706,16	
40434L105	7171	HPQ	HP Inc.	34,73	\$ 249.048,83	
					\$ 394.800,26	

Fuente: Sistema ATLAS – Departamento de Inversiones

El portafolio de inversiones nacionales de renta variable está conformado por acciones de emisores locales, las 35 inversiones corresponden a los sectores: comida rápida, clínicas, cultivo de teca, construcción, cemento, hotelería, cadenas de supermercados, ropa y artículos deportivos, papel, banca privada y tecnología.

Las inversiones en renta variable produjeron una rentabilidad financiera (1.43%), y desde una posición conservadora, asumimos que los activos no financieros no generan rendimientos. El análisis de riesgo de mercado revela que los niveles de riesgo están atados a variables exógenas que no puede ser controladas (tipos de interés y fluctuaciones en el mercado bursátil) por el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional; lo cual, es una contingencia que afecta al portafolio de inversiones, sin embargo, el impacto al interior de la institución dependerá del grado de diversificación, que tenga el portafolio, las posibles pérdidas procedentes de los riesgos de mercado se podrían minimizar.

RIESGO DE LIQUIDEZ

La gestión del riesgo de liquidez en la institución es primordial en virtud a que las fuentes de ingreso dependen exclusivamente de la caja fiscal; y, del fondo de liquidez interno, estructurado o formado con las reservas monetarias que se conservan en inversiones en instrumentos financieros.



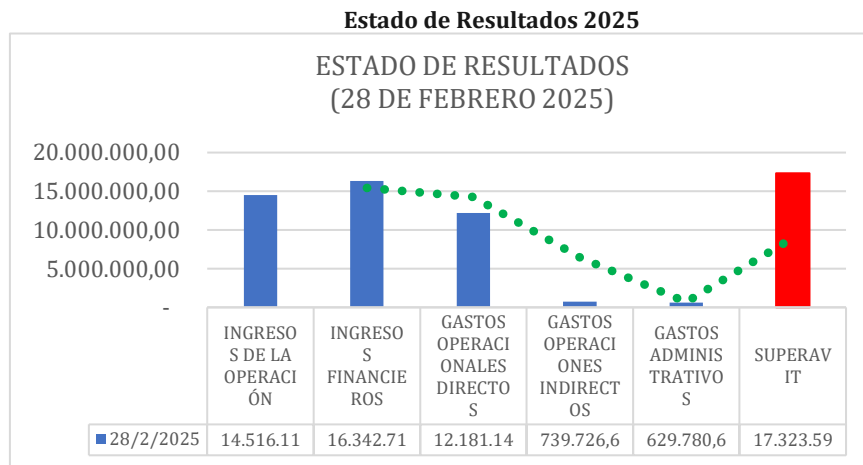
La administración económica de la institución indica en *el TITULO III de la Ley de Servicio de Cesantía de la Policía Nacional, estructurada en: i) origen de los recursos monetarios; y, ii) distribución de los mencionados recursos monetarios. El Art. 35 determina que los recursos monetarios del Servicio de Cesantía se dividirán en tres fondos:*

a) Fondo ordinario. - Constituido por la sumatoria de las aportaciones mensuales del servidor policial, en un porcentaje no inferior al 15%; el aporte patronal del Estado, los rendimientos que genera la inversión del propio fondo ordinario, el 70% del rendimiento que produce el Fondo de Reserva; y, otros ingresos como los provenientes de los descuentos a los servidores policiales por faltas a la institución.

b) Fondo de reserva. - Constituido por los bienes raíces que son de propiedad del Servicio de Cesantía; y, los ingresos generados por los rendimientos de la inversión del fondo de reserva.

c) Fondo extraordinario. - Constituido por los ingresos provenientes de los legados y donaciones.

En el año 2024 y a enero 2025 se observó un equilibrio financiero entre los ingresos y gastos operacionales por efecto de un adecuado pago prestacional, lo cual ha conducido a una capitalización del fondo, el mismo que se ha incrementado del 6.87% que equivale a un USD 74.735.037,77 en relación al portafolio del año 2023. Como se muestra en el siguiente gráfico:



Fuente: Sistema ATLAS – Elaboración: Dirección de Riesgos

RIESGO OPERATIVO

A fin de administrar los riesgos en la Institución se procedió a desarrollar políticas, procedimientos y la metodología de riesgo operativo, se aprobó el apetito del riesgos operativo y la propuesta de la estructura de Matriz de Riesgo cuyo reporte permite tener una visión clara de las posibles amenazas asociadas a las actividades que se ejecutan en los procesos, lo cual ayuda a tomar decisiones informadas y a mitigar las potenciales pérdidas monetarias que puedan tener un mayor impacto en la institución a través de la propuesta de planes de acción por parte de las Direcciones o Departamentos en el SCPN.

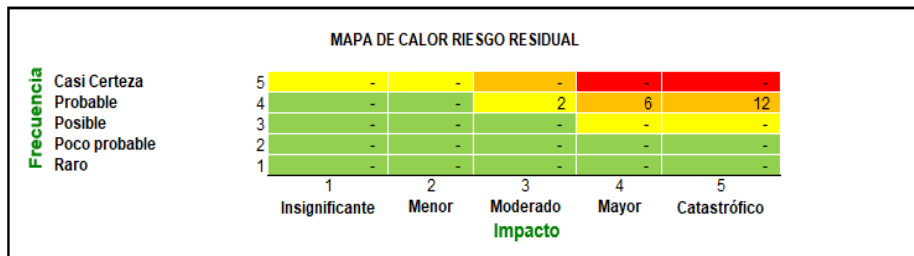
A través de la Matriz de Riesgos se podrá registrar la identificación de los riesgos con diferente calificación desde: Bajo, Moderado, Alto, Extremo; el perfil del riesgo implica cómo la institución responde ante los eventos de riesgos, luego de la identificación de la probabilidad e impacto de los mismos.



La estructura de la Matriz de Riesgo contempla las recomendaciones y observaciones emitidas en el Oficio Nro. SB-DCSORE-2024-0171-O del 19 de agosto 2024.

a) Levantamiento de Riesgos Operativos

La identificación efectiva del riesgo considera tanto los factores internos como externos que apoyan el levantamiento de Riesgos; dado que la Institución se encuentra en un proceso de consultoría para el diagnóstico, levantamiento de procesos, diseño, desarrollo e implementación del sistema de gestión de calidad basado en la norma ISO 9001:2015, se procederá a efectuar el levantamiento de riesgos dentro del proceso regular de autoevaluación a partir del I trimestre del 2025; sin embargo, se han levantado los primeros riesgos basado en los informe de Auditoría Interna.



Riesgo Residual	
Nivel de Riesgo	No. Riesgos
Extremo	-
Alto	18
Moderado	2
Bajo	-
	20

El riesgo operativo u operacional surge de problemas potenciales debido a procesos internos inadecuados o fallidos, personas y sistemas, o por eventos externos. El riesgo operativo no trata sobre la posibilidad de pérdidas originadas en cambios inesperados en el entorno político, económico; y, social, sino por el contrario son factores que afectan a la operatividad propia de la institución. El riesgo operativo incluye el riesgo legal, es decir, posibles procedimientos legales desfavorables.

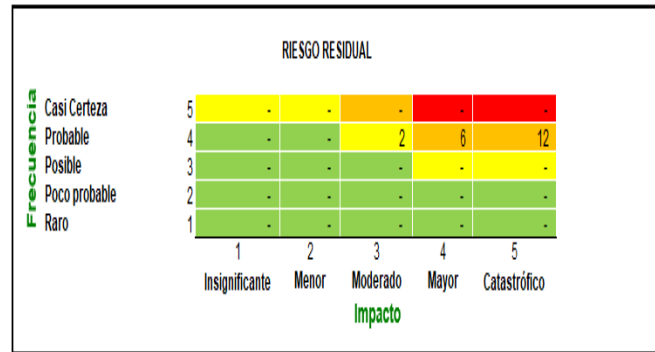
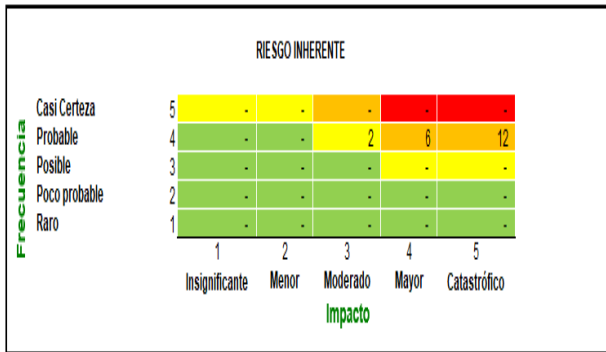
b) Políticas, Procedimientos, Metodología de Riesgo Operativo

Como parte del proceso de mejora continua se ha venido desarrollando los siguientes documentos de Riesgo Operativo: Política, Procedimientos, Metodología mismos que fueron aprobados así:

- ✓ **Apetito de Riesgo Operativo** desarrollada en el IV trimestre del 2024, mediante Resolución Nro. SCPN-CAIR-165-2024 se evaluó y dio a conocer con fecha 14 de noviembre del JD-179-2024 del 22 de noviembre del 2024 fue aprobado.
- ✓ **Las Políticas de la Dirección de Riesgos** desarrolladas en el IV trimestre del 2024, mediante Resolución Nro. SCPN-CAIR-164-2024 se evaluaron y dieron a conocer el 14 de noviembre del 2024, y mediante Resolución Nro. SCPN-JD-0208-2024 del 19 de diciembre del 2024 fue aprobada.
- ✓ **La Política de Riesgo Operativo y Metodología de Riesgo Operativo** desarrollada en el IV trimestre del 2024, mediante Resolución Nro. SCPN-CAIR-008-2025, se evaluó y dio a conocer con fecha 23 de enero del 2025; y mediante Resolución Nro. SCPN-JD-015-2025 del 27 enero del 2025 fue aprobada.



c) Identificación de Riesgos Operativos en los procesos




Basado en fuentes internas como son los informes de Auditoría Interna, se registraron en la Matriz de Riesgo Operativo, 20 riesgos actualizados a febrero respecto a los procesos de: Gestión Administrativa (7), Inversiones (3), Seguridad de la Información (3), Económica Financiera (3), Prestaciones (1), Tecnología de la Información y Comunicaciones (1), Cumplimiento (1) Asesoría Jurídica (1) y se solicitó a los departamentos responsables, los planes de acción tendientes a mitigar los riesgos identificados.

Su socialización se ha efectuado desde el mes de noviembre a cada una de las direcciones y departamentos en el SCPN; así como a través del Memorando No. SCPN-DE-00453-2025-M del 28-ene-25 y Oficio NO. PN-SCPN-DR-QX-2025-0035-0 del 19 feb 25 para solicitar los planes de acción, designación de gestores de riesgo, a fin de poder remitir una matriz de riesgo consolidada al ente de control previo poner en conocimientos de estos riesgos en el Comité de Administración Integral de Riesgos y Junta Directiva.

ACTIVIDADES RELEVANTES EJECUTADAS ENERO – DICIEMBRE 2024

1.	Enero: Se presentó el proyecto de reforma del Plan de Contingencia de riesgo de crédito y el proyecto de reforma al Manual Integral de Riesgos, para revisión de los involucrados y posterior aprobación por parte del Comité de Administración Integral de Riesgos, en cumplimiento a las Observaciones de Auditoría Interna.
2.	Febrero: Se inicio con el levantamiento de proceso de contratación para el software integral de Riesgos, para poder administrar de una manera eficiente los riesgos institucionales ya que el sistema Atlas no cuenta con un aplicativo de administración de Riesgos, siendo esto una disposición normativa de la Superintendencia de Bancos y del Departamento de Auditoría Interna.
3.	Marzo: Se presentó el proyecto de reforma Integra del Manual de Administración Integral de Riesgos, versión 2, para revisión de los involucrados y posterior aprobación por parte del Comité de Administración Integral de Riesgos, en cumplimiento a las Observaciones de Auditoría Interna, Superintendencia de Bancos; a fin de establecer los lineamientos para control, monitoreo y mitigación de los riesgos a los que puede estar inmerso el SCPN. Se realizo la aprobación de la Matriz de Riesgo Operativo del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional, en el cual se establece el mapa de calor como primera versión.
4.	Abril: Se presentó y aprobó el informe integral de Riesgos con corte diciembre 2023, elaborado por esta Dirección y remitido al ente de control el cual cuenta con la administración de los cuatro riesgos: liquidez, mercado, crédito, operativo, subsanando algunas de las recomendaciones realizadas por el ente de control en el Informe integral con corte diciembre 2022.
5.	Mayo: Se aprobó del Manual de Administración Integral de Riesgos, versión 2.0 parte del Comité de Administración Integral de Riesgos y la Junta Directiva, en el cual se establece los lineamientos para control, monitoreo y mitigación de los riesgos a los que puede estar inmerso el SCPN.

 <p>Servicio de Cesantía de la Policía Nacional</p>	<p>SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL</p> <p>Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025</p> <p>Informe No. SCPN-PL-012-2025</p>	<p>Página</p>	<p>115 de 229</p>
---	--	----------------------	-------------------

<p>6.</p>	<p>Junio: Se realizó la presentación y aprobación del Informe Integral de Riesgos del primer trimestre del 2024, de los riesgos durante el periodo enero 2024 a marzo 2024, a fin de cumplir con lo que establece la norma de control de la Superintendencia de Bancos.</p> <p>Se presentó por parte de la Dirección de Riesgo, para revisión y posterior aprobación por parte del Comité de Administración Integral de Riesgo y Junta Directiva la Metodología de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo y Financiamiento a la Proliferación de Armas de Destrucción Masiva.</p>
<p>7.</p>	<p>Julio: Se realizó la presentación para aprobación del Informe Integral de Riesgos del segundo trimestre del 2024, de los riesgos durante el periodo abril 2024 a junio 2024, a fin de cumplir con lo que establece la norma de control de la Superintendencia de Bancos.</p> <p>Se realizó la presentación de informes para la colocación de recursos de inversión en el mercado real (bolsa de valores), a fin de realizar la diversificación del portafolio recomendación realizada por parte del ente de control.</p>
<p>8.</p>	<p>Agosto: Se analizó contar con una Metodología de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo y Financiamiento a la Proliferación de Armas de Destrucción Masiva, con la cual se presentó el informe para la creación de la Unidad de Cumplimiento y contratación de un Oficial de Cumplimiento a fin de cumplir con lo que establece la norma de control de la Superintendencia de Bancos.</p> <p>Se presentó el informe a fin de realizar la repatriación de los recursos que se encuentran en el exterior en las plataformas internacionales con el objetivo de cumplir con lo que establece la Constitución de la Republica del Ecuador en su Art. 299 y las recomendaciones realizadas por el ente de control Superintendencia de Bancos.</p>
<p>9.</p>	<p>Septiembre: Se realizó la presentación del informe respecto a las posiciones mantenidas en el Portafolio de renta fija y renta variable, respecto al riesgo asociado de las inversiones que se encuentran bajo la par (no alcanzan el precio de compra), de las inversiones que se mantienen activas en el exterior.</p> <p>Se presentó la propuesta a la Reforma del Estatuto Orgánico de Gestión por Procesos de la Dirección de Riesgos, en función de la norma de la Superintendencia de Bancos, para los cambios respectivos.</p>
<p>10.</p>	<p>Octubre: Se realizó la contratación de la señorita Lcda. Sara Alexandra Perez Insuasti, que se integró al equipo de gestión de Riesgos desde el mes de octubre y continúa desempeñando sus funciones, contratación realizada cumpliendo todos los aspectos normativos, a fin de robustecer la gestión de Riesgos en el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional y dar cumplimiento normativo a los oficios y resoluciones del ente de control.</p> <p>Como un proceso de mejora continua se desarrolló y presentó la Política de Control para la Administración Integral de Riesgo, donde se establecen los lineamientos generales que regirán en el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional respecto a la identificación, medición, control y monitoreo de los riesgos, tendientes a mitigar la probabilidad de pérdidas económicas de los riesgos de: Crédito, Operativo, Mercado, Liquidez.</p> <p>Se realizó la presentación del informe a la reforma al Reglamento de Inversiones No Privativas del SCPN, respecto al criterio de la Dirección de Riesgos sobre los nuevos límites establecidos del Art. 52 del Reglamento.</p> <p>Se presentó la propuesta de apetito de riesgo Operativo y el nuevo formato de Matriz de Riesgo a fin de solventar los requerimientos del ente de control establecidas en el Oficio Nro. SB-DCSORE-2024-</p>



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL


Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

116 de 229

	<p>0171-O del 19 de agosto 2024; frente a las observaciones, conclusiones y recomendaciones de mejora en la Gestión de Riesgos.</p>
11.	<p>Noviembre: Frente a la Política de control para la Administración Integral de Riesgo, Apetito de Riesgo Operativo y nuevo Esquema de Matriz de Riesgo Operativo se presentó para su aprobación del Comité de Riesgos con la Resolución Nro. SCPN-CAIR-164-2024 del 14-nov-24el 14-nov-24 y Resolución Nro. SCPN-JD-208-2024 del 19-dic-24.</p> <p>Se realizó la presentación del informe referente al Procedimiento de Soluciones de Pago para las operaciones de crédito Hipotecario a fin de lograr una mayor recuperación de este tipo de créditos.</p> <p>Se realizó la presentación para aprobación del Informe Integral de Riesgos del tercer trimestre del 2024, de los riesgos durante el periodo julio 2024 a septiembre 2024, a fin de cumplir con lo que establece la norma de control de la Superintendencia de Bancos.</p>
12.	<p>Diciembre: Se registraron 20 riesgos operativos en la Matriz de Riesgo Operativo respecto a los procesos de: Gestión de Inversiones (6), Administrativa (7), Prestaciones (1), Tecnología de la Información y Comunicaciones (1), Seguridad de la Información (3), Económica Financiera (1), Cumplimiento (1) y se solicitó a los departamentos responsables los planes de acción tendientes a mitigar los riesgos identificados.</p> <p>Se realizó la presentación del informe respecto a las posiciones mantenidas en el Portafolio de Renta Variable, respecto al riesgo asociado de las inversiones y cuál ha sido su rendimiento por dividendos y por acción.</p> <p>Mediante oficios internos se solicitó a los Departamentos de: Inversiones, Administrativo, Prestaciones, Tecnología de la Información y Comunicaciones, Económico Financiero la designación de Gestor (es) de Riesgo para robustecer la gestión de Riesgo Operativo.</p> <p>Se ha gestionado la capacitación metodológica de Riesgo Operativo con los gestores designados de: Planificación, Auditoría, Talento Humano partiendo de la primera línea a fin de que se pueda gestionar los riesgos en estas áreas de forma directa, contando con el seguimiento y apoyo de la segunda línea (riesgos) y tercera línea (auditoría interna); generando una sinergia institucional, enfocada en generar una cultura de riesgo en los departamentos de la institución.</p> <p>Se aprueba en Junta Directiva las Políticas de Control para Administración Integral de Riesgos con la Resolución Nro. SCPN-JD-208-2024 del 19-dic-24</p>
	<p>ACTIVIDADES DIARIAS RELEVANTES</p>
1.	<p>Elaboración de 137 informes de análisis de riesgo para inversiones en certificado de depósitos en instituciones financieras y de Economía Popular y Solidaria, bonos, certificado de tesorería y a finales de julio en instituciones del sector real con un monto total hasta la fecha del presente informe de USD 856.629.581,63 en renta fija, en función de los vencimientos y revolving recursos que se han invertido considerando estándares de seguridad y rentabilidad para el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional, además que han sido expuestos al Comité de Administración Integral de Riesgos y Comisión de Inversiones</p>
2.	<p>Elaboración de 4 informes de análisis de riesgo de crédito para apertura de créditos emergente, extraordinario, plazo fijo, traslado de hipoteca, educativo, ordinario, consolidado de deudas, consolidado de deudas con garante.</p>
3.	<p>Elaboración de 10 informes de análisis de riesgos para el otorgamiento individual de operación de crédito prendario, para el caso de créditos traslado de hipoteca (permuta) se ha elaborado 3 informe de riesgo respecto a este tipo de otorgamiento, en el período indicado.</p>

	SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025 Informe No. SCPN-PL-012-2025	Página	117 de 229

4.	Elaboración de 4 informes de análisis de riesgo de liquidez en los que incluyen, informe referente al no pago de aportes personales y patronales, posible descapitalización, alerta temprana de riesgo de liquidez.
5.	Elaboración de 04 informes integrales de Riesgos, los mismos que fueron puestos en conocimiento del ente de control Superintendencia de Bancos, de acuerdo a lo que establece la normativa vigente, con lo cual se estaría cumplimiento el Art. 12.16.- <i>Elaborar y presentar trimestralmente al comité de administración integral de riesgos el informe sobre la evolución de los niveles de exposición de cada uno de los riesgos (...)</i>
6.	Elaboración de 06 informes relacionados al nivel de riesgo de las inversiones internacionales en renta fija y variable respecto a la repatriación de inversiones del exterior, siendo este requerimiento una observación de la Superintendencia de Bancos y las acciones a seguir para el cumplimiento de las recomendaciones realizadas por el ente de control, además de presentar 01 informe sobre la repatriación de los recursos de la plataforma Oppenheimer de acuerdo a la valoración de las acciones sobre la par a fin de cumplir con lo que manifiesta la Constitución de la Republica del Ecuador en su Art. 299.
7.	Elaboración de 02 informe de análisis de riesgos relacionados al nivel de riesgos de los cupos y cuantías básicas presentadas por el actuario, respecto al aumento de pagos de cesantías de los servidores policiales.
8.	La Dirección de Riesgos, a pesar de que realiza de forma permanente el análisis de riesgo de las instituciones financieras, en el año 2024, se presentó el informe de las instituciones financieras del sector financiero y de economía popular y solidaria, de acuerdo a lo que establece la norma de control.
9.	Elaboración de 01 informe respecto a la evaluación del plan anual de inversiones, elaboración de 01 informe de evaluación técnica de las inversiones en Bancos y Cooperativas, 01 informe relacionado a las propiedades de inversión, 01 informe referente a la ejecución de estudios a financiar de manera internacional, 01 informe respecto a la ponderación de riesgos de los sectores económicos ecuatorianos, 01 informe de la ponderación de riesgo de las instituciones financieras, 01 informe para la contratación de un Director de Riesgos, 01 informe para la creación de la Unidad de Cumplimiento y la contratación del Oficial de Cumplimiento.
10.	Se presentó al área de Auditoría Interna del Servicios de Cesantía los planes de acción para solventar las observaciones realizadas en los informes levantado y el cumplimiento de descargos de observaciones de auditoría interna.
11.	Respecto a las metodologías realizadas durante el año 2024, se han presentado la metodología de lavado de activos y financiamiento del terrorismo, de acuerdo a lo que establece la norma de control.
12.	Elaboración de 01 informe en el que se incluye la matriz de riesgo operativo, para conocimiento y aprobación del Comité de Administración Integral de Riesgos y puesto en conocimiento de la Junta Directiva, además que presentó la propuesta de apetito de riesgo Operativo y el nuevo formato de Matriz de Riesgo a fin de solventar los requerimientos del ente de control establecidas en el Oficio Nro. SB-DCSORE-2024-0171-O del 19 de agosto 2024; frente a las observaciones, conclusiones y recomendaciones de mejora en la Gestión de Riesgos.
13.	Se revisaron y recomendaron mejoras a los siguientes manuales de proceso remitidos por el Departamento de Planificación para la revisión de la Dirección de Riesgos: <ul style="list-style-type: none"> • Manual de Procesos Riesgo de Crédito • Manual de Proceso Riesgo de Liquidez • Manual de Proceso Riesgo de Mercado • Manual de Proceso Riesgo Operativo • Políticas de elaboración de informes para Inversiones no Privativas

ACTIVIDADES RELEVANTES EJECUTADAS ENERO 2025 A FEBRERO 2025

1.	Enero: Se presentó y aprobó el Informe Integral de Riesgo con corte a diciembre 2024.
2.	Febrero: Se presentaron:



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

118 de 229

- ☑ Informe de la necesidad de contratación del Oficial de Cumplimiento.
- ☑ Solicitud de contratación del Director de Riesgos.
- ☑ Respecto a la gestión de Riesgo Operativo se ha efectuado la capacitación metodológica de Riesgo Operativo a los servidores policiales y civiles del SCPN con un avance del 48% a marzo 2025.
- ☑ Se ha socializado a los Departamentos y Dirección en el SCPN los riesgos operativos levantados en sus procesos en con el Memorando No. SCPN-DE-00453-2025-M del 28-ene-25 y Oficio No. PN-SCPN-DR-QX-2025-0035-O del 19 feb 25.

ACTIVIDADES DIARIAS RELEVANTES:

1.	Elaboración de 8 informes de análisis de riesgo para inversiones en certificado de depósitos en instituciones financieras y de Economía Popular y Solidaria, con un monto de USD 48.400.663,81 en renta fija, en función de los vencimientos y revolving de recursos, se ha invertido considerando estándares de seguridad y rentabilidad para el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional, además que han sido expuestos al Comité de Administración Integral de Riesgos y Comisión de Inversiones.
2.	Elaboración de 01 informe de análisis de riesgo de crédito para apertura de créditos emergente, extraordinario, plazo fijo, traslado de hipoteca, educativo, ordinario, consolidado de deudas, consolidado de deudas con garante. 01 informe respecto a la solicitud de dación de pago presentada por un servidor policial que mantiene su crédito en calificación E (pérdida).
3.	Elaboración de 01 informe in situ de la visita a la empresa Telconet, solicitud realizada mediante resolución de la Junta Directiva.
4.	Elaboración de 1 informe, referente a la inversión de Arahua a fin de determinar el riesgo que causa la inversión.
5.	Se remitió el informe, dando a conocer el cronograma de capacitación de riesgo operativo para todo el personal del SCPN, solicita se remita planes de acción y designación de gestores de riesgos.
6.	Se ha socializado a los Departamentos y Dirección en el SCPN los riesgos operativos levantados en sus procesos en con el Memorando No. SCPN-DE-00453-2025-M del 28-ene-25 y Oficio NO. PN-SCPN-DR-QX-2025-0035-O del 19 feb 25 para solicitar los planes de acción y poder remitir una matriz de riesgo consolidada al ente de control.
7.	Se ha procedido a solicitar los indicadores de Riesgos Operativo dentro de cada factor de riesgo operativo como son: personas, procesos, tecnología de la información y eventos externos con el Oficio Nro. PN-SCPN-DR-QX-2025-0033-O el 19 feb 25, Los Departamentos encargado de reportar los indicadores de riesgo operativo serán: Administración – Talento Humano, Planificación – Procesos y Calidad, Asesoría Jurídica, Tecnología de la Información y Seguridad de la Información.

PENDIENTES DIRECCION DE RIESGOS

La Dirección de Riesgos a enero 2025, en el desarrollo de sus actividades aún tiene por ejecutar lo siguiente:

1.	Se ha realizado el proceso correspondiente para la contratación de 1 Analista de Riesgos y Director de Riesgos, sin embargo, el Director de Riesgos, aun no se ha contratado, actividad prioritaria que aún no está ejecutada por parte del Departamento de Talento Humano.
2.	De acuerdo a la respuesta al Informe Integral de Riesgo enero – diciembre 2023, el ente de control recomienda la implementación de los siguientes puntos referente a: Riesgo de Crédito, Riesgo de Mercado, Riesgo de Liquidez y Riesgo Operativo, no obstante respecto a este punto se ha procedido a desarrollar: Política, proceso, procedimiento y metodología de riesgo Operativo por ser aprobados en el I trimestre del 2025; en adición la Institución aprobó con fecha 14-noviembre 2024 el apetito de Riesgos Operativo para la Institución (límite de gestión de Riesgo) y la nueva estructura de Matriz de Riesgo Operativo y mapa de calor, la cual cuenta con 20 riesgos identificados.

**SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL**

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

119 de 229

No.	Oficio Nro. SB-DCSORE-2024-0171-O (19-ago-24) Oficio Nro. SB-DCSORE-2024-0250-O (22-nov-24), Oficio Nro. SB-DCSORE-2024-0276-O (20-dic-24)	Responsable	Plazo cumplimiento	Estado
1	1.1.2. Incluir las acciones tomadas en cuanto al incremento de pago prestacional debido a la salida masiva de sus funcionarios	Dirección de Riesgos	I TRIM 2025	En proceso
2	2.2.1. Límites (porcentajes) definidos como máximos en el riesgo de liquidez.	Dirección de Riesgos	I TRIM 2025	Cumplido
3	2.2.2. Incluir las políticas relacionadas a incumplimiento de los límites con sus respectivas acciones a tomar – Manual de políticas de Riesgo de Liquidez	Dirección de Riesgos	II TRIM 2025	En proceso
4	2.2.3. Presentación de alertas tempranas de acuerdo a sus políticas internas y escenarios respecto al Pago Prestacional.	Dirección de Riesgos	II TRIM 2025	En proceso
5	2.2.4. Seguimiento de los emisores del portafolio de inversiones no privativas de renta fija y renta variable	Dirección de Riesgos	I TRIM 2025	Cumplido
6	2.2.5. Evaluar la calidad del emisor, tipo de emisión y la probabilidad de incumplimiento a fin de inmunizar el riesgo de contraparte.	Dirección de Riesgos	I TRIM 2025	Cumplido
7	3.1.1. Nivel de exposición de riesgo de crédito	Dirección de Riesgos	I TRIM 2025	Cumplido
8	3.1.2. Tasa de recuperación, severidad de pérdida, límites de toleración de la cartera vencida, escenarios de estrés en términos prospectivos, pérdidas esperadas y severidad de pérdida sobre el saldo del valor total de la cartera	Dirección de Riesgos	I TRIM 2025	Cumplido



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025
Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

120 de 229

9	3.3.1 Matriz de Riesgo Operativo	Dirección de Riesgos	IV TRIM 2024	Cumplido	
10	3.3.2 Mapa de Calor de Riesgo Operativo	Dirección de Riesgos	IV TRIM 2024	Cumplido	
11	3.3.3 Políticas, procesos y procedimientos para la gestión de riesgo Operativo	Dirección de Riesgos	I TRIM 2025	Cumplido	
12	3.3.4 Políticas, procesos y procedimientos para la gestión de Seguridad de la Información	Oficial de Seguridad de la información (de acuerdo a estatuto)	II TRIM 2025	En proceso	
13	3.3.5 Políticas, procesos y procedimientos para la gestión de Continuidad del Negocio	Oficial de Seguridad de la información (de acuerdo a estatuto)	III TRIM 2025	En proceso	
14	3.3.6 Plan de continuidad del negocio (BCP) y plan de contingencia tecnológica (DRP)	Oficial de Seguridad de la información (de acuerdo a estatuto)	III TRIM 2025	En proceso	
15	3.3.7 Límites de gestión de Riesgos e Indicadores de gestión de Riesgo Operativo	Dirección de Riesgos	IV TRIM 2024 I TRIM 2025	Cumplido En proceso	
3.	Aprobación de las metodologías de análisis de inversiones del sector financiero y sector real.				
4.	Seguimiento a las resoluciones de la Junta Directiva, Comisión de Inversiones y Comité de Administración Integral de Riesgos.				

6.7 GESTIÓN DE PLANIFICACIÓN

El Departamento de Planificación tiene como misión: Asesorar, coordinar, dirigir, implementar, controlar y evaluar metodológicamente la gestión institucional que permita la consecución del plan estratégico, con la finalidad de contribuir a la mejora continua, disponibilidad y eficacia de los productos y servicios.

GESTIÓN EN EL PERIODO MARZO DEL 2024 A FEBRERO DEL 2025 **Plan Operativo Anual 2024**

Mediante Informe SCPN-PL-066-2023 de fecha 27 de septiembre de 2023, se presentó para aprobación de Junta Directiva del SCPN el Plan Operativo Anual del SCPN, período fiscal 2024, documento que fue aprobado mediante Resolución Nro. SCPN- JD 277-2023 de fecha 28 de septiembre de 2023, con el siguiente argumento: "Aprobar el Plan Operativo Anual del Servicio de Cesantía de la policía Nacional, correspondiente al período fiscal 2024, por el valor de Usd. 3.276.398,00 incluido IVA...".

La distribución del POA para el período fiscal por unidad operativa y número de actividades es la siguiente:
DESGLOSE DE ACTIVIDADES PROGRAMADAS EN LA PLANIFICACIÓN OPERATIVA ANUAL 2024



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025

Página

121 de 229

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Unidad Requirente	Nro. Actividades (Arrastre)	Monto requerido para cubrir Arrastres 2024	Nro. Actividades Nuevas	Monto requerido para cubrir Nuevas actividades 2024	Nro. Actividades Consumo 2024	Monto Consumo 2024	Nro. Actividades que no se Aplica proceso	Monto en actividades que no aplican proceso	Total Actividades por unidad requirente	Monto Total requerido para el año 2024.
ACTUARIAL	1	24.640,00	1	29.255,20					2	53.895,20
ADMINISTRATIVO	10	101.432,96	22	1.306.401,78					32	1.407.834,74
COMUNICACIÓN			4	25.840,22					4	25.840,22
DIRECCIÓN DE RIESGOS			1	14.623,10					1	14.623,10
DIRECCIÓN JURÍDICA	3	132.126,60	2	50.928,41					5	183.055,01
PRESTACIONES			1	2.100,37					1	2.100,37
INVERSIONES PRIVATIVAS	1	4.424,00	1	6.554,29					2	10.978,29
PLANIFICACIÓN	1	40.311,04	1	16.878,00					2	57.189,04
SEGUROS			1	30.380,40					1	30.380,40
TALENTO HUMANO			2	38.758,79			1	1.057.456,22	3	1.096.215,01
TICS	6	73.130,85	9	155.493,04					15	228.623,89
OTROS RUBROS POR PAGOS Y CONTRIBUCIONES INSTITUCIONALES					3	22.819,44	8	142.843,31	11	165.719,75
TOTAL	22	376.065,45	45	1.677.213,60	3	22.819,44	9	1.200.299,51	79	3.276.398,00

El detalle de rubros, a continuación, citados corresponde al desglose de actividades y recursos asignados en la programación inicial considerando el cierre presupuestario realizado en el sistema ATLAS al 31 de diciembre de 2024.

Análisis Técnico para la Ejecución POA cierre al 31 de diciembre de 2024			
Detalle	Nro. Actividades	Valor Incluido IVA	Observación
Programación Inicial	79	3.276.398,02	Resolución Nro. SCPN- JD 277-023 de fecha 28 de septiembre de 2023
Liberación de saldos al 31-12-2025 (Sistema ATLAS)	-	2.028.756,28	Resolución Nro. SCPN- JD 011-023 de fecha 17 de enero de 2025
Valor Total POA cierre al 31-12-2024	79	1.247.641,74	

El registro de saldos se contempla en la propuesta de Reforma al POA SCPN-PL-050-2024 de 31 de diciembre de 2024, misma que fue aprobada por Junta Directiva del SCPN, mediante Resolución Nro. SCPN-JD-011-2025 de 17 de enero de 2025, en la cual se detallan los saldos por ítem presupuestario, siendo el valor más significativo el destinado para el "Mantenimiento Preventivo y correctivo del edificio perteneciente al Servicio de Cesantía de la Policía Nacional, siendo inicialmente programado con los siguientes datos:



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025

Página

122 de 229

Informe No. SCPN-PL-012-2025

TAREAS OBJETO DE CONTRATACIÓN	ÍTEM PRESUPUESTARIO	NOMBRE DEL ÍTEM PRESUPUESTARIO	PROCESO DE CONTRATACIÓN PROPUESTO	VALOR PLURIANUAL DE PRESUPUESTO REQUERIDO 2024 - 2025	VALOR REQUERIDO PARA 2024 INCLUIDO IVA	SALDO SISTEMA ATALS 31-12-2025
Remodelación Integral del Edificio del SCPN	530402	Edificios, Locales, Residencias y Cableado Estructurado (Instalación, Mantenimiento y Reparación)	Menor Cuantía	2.459.791,28	1.229.895,64	1.113.143,56

Las actividades programadas con cierre al 31 de diciembre de 2025 que no concluyeron el proceso de certificación y certificación es:

Sec.	UNIDAD	TAREAS OBJETO DE CONTRATACIÓN	VALOR PRESUPUESTO 2024	VALOR IVA	TOTAL MÁS IVA	OBSERVACIONES / JUSTIFICATIVO
1	AA	Contratación de consultoría para realizar Estudios y Balances Actuariales para valorar la sustentabilidad y sostenibilidad de los fondos administrados del SCPN <u>período 2023 - 2024</u>	22.000,00	2.640,00	24.640,00	El estudio actuarial recibido en el mes de abril de 2024, cubre hasta el período 2025 (arrastre) Pago realizado en el mes de Abril 2024
2	AA	Contratación de consultoría para realizar Estudios y Balances Actuariales para valorar la sustentabilidad y sostenibilidad de los fondos administrados del SCPN - <u>período 2024 - 2025</u>	26.000,00	3.120,00	29.120,00	El estudio actuarial recibido en el mes de abril de 2024, cubre hasta el período 2025
3	AJ	Contratación de Patrocinio Jurídico para la Recuperación de Cartera del SCPN	44.766,60	5.371,99	50.138,59	Internamente se realiza actividades de recuperación de cartera en coordinación con el Departamento de Descuentos y Cobranzas - No se presentaron oferentes
4	DA	Contratación del Servicio de Mantenimiento preventivo y correctivo para los vehículos del SCPN	10.000,00	1.200,00	11.200,00	Actividad programada para el período 2025, debido a que el contrato vigente culminó en el mes de octubre de 2024 - Es pertinente realizar un solo proceso para mantenimiento de toda la flota vehicular del SCPN - una sola mecánica
5	DA	Contratación del Servicio de Mantenimiento preventivo y correctivo para las motocicletas del SCPN	1.300,00	156	1.456,00	Actividad Programada para el período 2025, el contrato vigente hasta el 04-12-2024, Se realizará un solo proceso de toda la flota vehicular - una sola mecánica
6	DA	Contratación del servicio de mantenimiento preventivo y correctivo de las puertas de acceso al edificio y subsuelo del SCPN	240,00	28,80	268,80	Se evalúa que por llevarse a cabo el proceso de mantenimiento y remodelación del edificio, en su momento se estimará la pertinencia de mantener las mismas puertas o cambiarlas a puertas blindadas, sin embargo, por el tema de costos el valor puede ser cubierto desde caja chica.
7	DA	Contratación del servicio de administración y custodia del archivo pasivo del SPCN	12.975,00	1.557,00	14.532,00	Actividad a ser considerada en el período 2025, tomando en cuenta la remodelación del edificio
8	DR	Contrato del servicio de arrendamiento y mantenimiento del software de riesgos implementado en el SCPN	13.692,00	1.643,04	15.335,04	Se considera el desarrollo del módulo de riesgos dentro del sistema Atlas Reprogramación Inicial: Oficio Nro. SCPN-DR-127-2024 - 24-04-2024 - Se solicita se incluya en TDRs de TICs



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025

Página

123 de 229

Informe No. SCPN-PL-012-2025

9	TICS	Contratación del mantenimiento del sistema informático del SCPN	37.200,00	4.464,00	41.664,00	<u>Actividad programada para el período 2025, en el cual se incluye el desarrollo de módulos de planificación y riesgos para registro y seguimiento de actividades en el sistema ATLAS</u>
TOTAL			168.173,60	20.180,83	188.354,43	

Las actividades certificadas y solicitadas liberación al 31-12-2024 son las siguientes:

Sec.	UNIDAD OPERATIVA	TAREAS / OBJETO DE CONTRATACIÓN	VALORES CERTIFICADOS - NO COMPLETARON EL PROCESO DE CONTRATACIÓN	VALOR IVA	TOTAL MÁS IVA
1	DA	Adquisición de resmas de papel bond para el SCPN	8.998,99	0	8.998,99
2	TICS	Adquisición de Plataforma Hiperconvergente para el SCPN	160.000,00	19.200,00	179.200,00
TOTAL ACTIVIDADES CERTIFICADAS - CON REQUERIMIENTO DE LIBERACIÓN AL 31-12-2024			168.998,99	19.200,00	188.198,99

En resumen, el detalle de actividades y recursos programados y certificados es el siguiente:

Detalle	Nro. Actividades	Valor Incluido IVA
Actividades Programadas y Certificadas	113	1.526.988,87
Actividades No Ejecutadas con cierre al 31-12-2025	9	188.354,43
Actividades certificadas y liberadas con cierre al 31-12-2025	2	188.198,99
Total, Certificado POA	102	1.150.435,45

La ejecución con cierre al 31 de diciembre de 2024 es:

Valor Total POA cierre al 31-12-2024	1.247.641,74
Total, Certificado POA	1.150.435,45
EJECUCIÓN DEL POA 2024	92,21%

La distribución por unidad operativa de las actividades y recursos programados versus los certificados se identifica de la siguiente manera:



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Página

124 de 229

Informe No. SCPN-PL-012-2025

SEGUIMIENTO DEL PLAN OPERATIVO ANUAL (POA 2024) CON CIERRE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024

Unidad Requiriente	PROGRAMADO		CERTIFICADOS		
	Nro. Actividades Certificadas	Monto Total Asignado 2024 (Incluido IVA)	Nro. Actividades Certificadas	Monto Certificado (Incluido IVA)	Total 2024
Asesoría Actuarial	2	53.895,20	-	-	
Asesoría Jurídica	5	183.055,01	2	314,32	
ATF	0	0,00	2	9.966,00	
Riesgos	1	14.623,10	-	-	
Administrativo	32	1.407.834,74	44	279.993,07	
Comunicación	4	25.840,22	6	24.181,37	
Planificación	2	57.189,04	1	22.950,03	
Inversiones	2	10.978,29	4	49.828,42	
TICS	15	228.623,89	22	304.499,79	
Prestaciones	1	2.100,37	-	-	
Seguros	1	30.380,40	-	-	
TTHH	3	1.096.215,01	24	814.584,88	
Otros Rubros (Financiero)	11	165.662,75	8	20.670,99	
Total general	79	3.276.398,02	113	1.526.988,87	

En cuanto a la Liberación de saldos reflejados en el Sistema Atlas, mismos que retornan a la cuenta única del SCPN, por grupo de gasto presupuestario se desglosa de la siguiente manera:

GRUPO GASTO	DE DETALLE	SALDOS ATLAS	SISTEMA
510000 - GASTOS PERSONAL	Remuneraciones Unificados	137.069,43	
	Salarios Unificados	13.499,10	
	Decimotercer Sueldo	16.939,53	
	Decimocuarto Sueldo	7.172,31	
	Horas Extraordinarias y Suplementarias	427,46	
	Analista de Planificación 3	14.544,00	
	Analista de Comunicación Estratégica -Contrato por servicios ocasionales	6.060,00	
	Analista de Riesgo de Crédito y Operativo	20.112,00	
	Analista de Préstamos 3	20.112,00	
	Analista Actuarial 1	14.544,00	
	Analista ATF	11.231,20	
	Analista de Inversiones privativas - créditos	10.908,00	
	Analista de Contabilidad 2	8.484,00	
	Analista de Riesgos 3	4.972,14	
	Aporte Patronal	17.091,62	
	Fondo de Reserva	14.693,61	
	Supresión de Puesto	29.816,83	
Compensación por vacaciones no gozadas por cesación de funciones	423,71		
TOTAL, GASTOS DE PERSONAL		348.100,94	



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025
Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

125 de 229

GRUPO DE GASTO	DETALLE	SALDOS SISTEMA ATLAS
530000 GASTOS CORRIENTES	Servicios Básicos	8.112,01
	Servicios Generales (Fumigación, combustibles, recarga extintores)	5.287,18
	Traslados, Viáticos y Subsistencias	4.908,65
	Instalaciones mantenimientos y reparación (Edificios, Mto. - Vehículos)	1.115.264,55
	Contrataciones de servicios técnicos especializados (Consultoría Actuarial, Planificación, Jurídico)	253.544,89
	Egresos en Informática (Paquetes Informáticos)	31.557,15
	Bienes de uso y Consumo Corriente (Materiales de oficina, repuestos y accesorios, lubricantes)	32.921,58
	Bienes No Depreciables (Banderas)	12,10
TOTAL GASTOS CORRIENTES		1.451.608,11

GRUPO DE GASTO	DETALLE	SALDOS SISTEMA ATLAS
570000- TASAS CONTRIBUCIONES, SEGUROS	Tasas Generales, Impuestos, Contribuciones, Permisos, Licencias y Patentes	37.548,64
	Y Seguros	2.982,16
	Costas Judiciales, Tramites Notariales, Legalización de documentos y Arreglos Extrajudiciales	395,69
	TOTAL GASTOS IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES	

GRUPO DE GASTO	DETALLE	SALDOS SISTEMA ATLAS
840000 - BIENES DE LARGA DURACIÓN	Mobiliarios de larga duración (sillas para JD)	16.095,98
	Maquinarias y Equipos (cámara fotográfica)	1.190,78
	Equipos, Sistemas y Paquetes Informáticos (plataforma hiperconvergente)	170.775,00
	TOTAL, GASTOS BIENES DE LARGA DURACIÓN	



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025

Página

126 de 229

Informe No. SCPN-PL-012-2025

RESUMEN DE SALDOS A SER LIBERADOS DEL SISTEMA ATLAS CON CIERRE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024

ÍTEM PRESUPUESTARIO	DEFINICIÓN	SALDO SISTEMA ATLAS
510000	Gastos de Personal	348.100,94
530000	Gastos Operacionales	1.451.667,09
570000	Impuestos y Seguros	40.926,49
840103	Bienes de larga duración	188.061,76
TOTAL, LIBERACIÓN Y RETORNO DE RECURSOS		2.028.756,28

Nota: Recursos que retornan a la cuenta única del SCPN, previo a la determinación del porcentaje de ejecución POA y presupuestaria.

Plan Operativo Anual 2025

Mediante, Memorando Nro. SCPN-DE-7625-2024 de fecha 18 de octubre de 2024 se dispone el cumplimiento de lo citado en la Resolución SCPN-JD-152-2024 de fecha 15 de octubre del 2024, misma que resuelve en el numeral 2 "Aprobar el Plan Operativo Anual del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional, correspondiente al período fiscal 2025...", en igual contexto, según Memorando Nro. SCPN-DE-7779-2024-M de fecha 25 de octubre de 2024 se anexa la Resolución Nro. SCPN-JD-158-2024 de fecha 23 de octubre de 2024, misma que resuelve en el numeral 2, "Aprobar la Proforma Presupuestaria de Ingresos y Egresos 2025...", así como también, en el numeral 4 cita: "Disponer (...) Departamento de Planificación del SCPN, Departamento de Compras Públicas del SCPN y Departamento Económico Financiero del SCPN, dentro del ámbito de sus competencias realicen el seguimiento y control del cumplimiento a la Proforma Presupuestaria de Ingresos y Egresos 2025".

La distribución del POA para el período fiscal por unidad operativa y número de actividades es la siguiente:

UNIDAD OPERATIVA	NRO. ACTIVIDADES	PRESUPUESTO REQUERIDO POA 2025 INCLUIDO IVA
Departamento Administrativo	32	1.274.611,84
Departamento Administrativo - Talento Humano	4	1.005.904,39
Departamento de Asesoría Actuarial	1	37.478,10
Departamento de Asesoría Técnica Financiera	2	15.180,00
Departamento de Comunicación Estratégica	3	15.498,08
Departamento de Inversiones - Sección Privativas	2	5.776,50
Departamento de Inversiones - Sección Seguros	1	34.818,00
Departamento de Planificación	5	137.431,62
Departamento de Tecnologías de la Información y Comunicación	18	559.242,70
Departamento Económico Financiero	6	125.236,56
Dirección de Asesoría Jurídica	3	145.248,18
Dirección de Riesgos	1	57.500,00
TOTAL REQUERIDO PRESUPUESTO 2025	78	3.442.659,67



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

127 de 229

INDICADORES ESTRATÉGICOS Y OPERATIVOS CON CIERRE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 - ENERO 2025

Resumen de Indicadores Estratégicos correspondientes al año 2024, obteniendo los siguientes resultados:

Es así que el Código de Planificación y Finanzas Públicas, su Reglamento y Normas de Control Interno, establecen las directrices para la implementación de un sistema de planificación que incluya la formulación, ejecución, control, seguimiento y evaluación de los planes operativos anuales y un plan plurianual institucional, con estos antecedentes, mediante, Resolución Nro. SCPN-JD-127-2022 de fecha 07 de julio del 2022, se resuelve, *“Aprobar la Planificación Estratégica del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional 2022-2025”*, la cual consolida el análisis de los elementos orientados que rigen a la institución, conforme la estructura organizacional aprobada en el Estatuto Orgánico por procesos del servicio de Cesantía de la Policía Nacional mediante Resolución Nro. SCPN-JD-180-2020 de fecha 19 de agosto del 2020.



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Página

128 de 229

Informe No. SCPN-PL-012-2025

NOMBRE DEL INDICADOR	RESPONSABLE DEL DATO	META PROPUESTA 2024	META 2024 ALCANZADA	INCREMENTO /DECREMENTO	META 2024 ALCAZADA	ÍCONO
Número total de procesos adjudicados en el Portal de Compras Públicas	Departamento de Compras Públicas	0	49	49	49	↑
Monto total de procesos adjudicados en el Portal de Compras Públicas	Departamento de Compras Públicas	0	\$ 965.263,39	\$ 965.263,39	\$ 965.263,39	↑
Monto generado como ahorro en procesos de contratación efectuados en el SCPN	Departamento de Compras Públicas	0	\$ 123.039,41	\$ 123.039,41	\$ 123.039,41	↑
Porcentaje de satisfacción de los usuarios externos en los servicios ofertados por el SCPN	Departamento de Prestaciones	96%	0%	-96%	-96%	↓
Número de afiliados que se acogen a los beneficios de la Cesantía	Departamento de Prestaciones	38.900	32.649	-6.251	-6.251	↓
Tiempo de pago de Seguro de Cesantía y devolución de aportes expresados en días	Departamento de Prestaciones	8	24,66	16,66	16,66	↑
Número de turnos generados en línea	Departamento de TIC's	1.200	18.879	17.679	17679	↑
Número de días de espera para la aprobación de créditos hipotecarios	Departamento de Inversiones (Sección Inversiones Privativas)	90	0	-90	-90	↓



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

129 de 229

Número de registros de crédito (emergente) aprobados con la implementación de la Ficha Simplificada del ciudadano	Departamento de Inversiones (Sección Inversiones Privativas)	2.000	0	-2000	-2000	↓
Número de procesos de mejora a la infraestructura física institucional	Departamento Administrativo	1	1	0	0	↑
Número (total) de créditos generados en territorio	Departamento de Inversiones (Sección Inversiones Privativas)	8.000	9.472	1472	1472	↑
Monto (Número) total de créditos generados en territorio	Departamento de Inversiones (Sección Inversiones Privativas)	0	\$ 92.139.680,21	\$ 92.139.680,21	\$ 92.139.680,21	↑
Porcentaje de implementación de procesos de gestión ambiental en el SCPN	Departamento Administrativo	50%	0%	-50%	-50%	↓
Número de procesos de contratación en la fase preparatoria	Departamento Administrativo	37	18	-19	-19	↓
Número de registros de pagos por consumos de servicios institucionales generados. (Energía Eléctrica)	Departamento Administrativo	0	\$ 11.340,15	\$ 11.340,15	\$ 11.340,15	↑
Cantidad pagada por consumo de agua potable en las instalaciones del SCPN (Matriz, Parqueadero La Colón)	Departamento Administrativo	0	\$ 3.964,25	\$ 3.964,25	\$ 3.964,25	↑
Cantidad pagada por telefonía fija en las líneas que dispone el SCPN (16)	Departamento Administrativo	0	\$ 3.289,38	\$ 3.289,38	\$ 3.289,38	↑



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Página

130 de 229

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Número de Galones de combustible consumidos por la flota vehicular del SCPN	Departamento Administrativo	0	5164,11	5164,11	5164,11	↑
Cantidad pagada por consumo de combustible para la flota vehicular del SCPN	Departamento Administrativo	0	\$ 6.989,31	\$ 6.989,31	\$ 6.989,31	↑
Número de órdenes de trabajo generadas por el servicio de mantenimiento de la flota vehicular del SCPN	Departamento Administrativo	0	36	36	36	↑
Número de informes para requerimiento de modificaciones POA - PAC	Departamento Administrativo	12	11	-1	-1	↓
Porcentaje de procesos de contratación gestionados	Departamento de Compras Públicas	100%	100%	0%	0%	↑
Porcentaje de avance en la construcción de la Planificación Estratégica	Departamento de Planificación	-	CUMPLIDAS TODAS LAS FASES MEDIANTE LA APROBACIÓN D ELA JUNTA DIRECTIVA, RESOLUCIÓN No. SCPN-JD-127-2022, de fecha 07 de julio del 2022			
Porcentaje de ejecución de actividades POA	Departamento de Planificación	89%	92,21%	3,21%	3,21%	↑
Número de instructivos y/o normativa interna actualizada	Departamento de Planificación	6	12	6	6	↑
Porcentaje de cumplimiento a las recomendaciones de la Superintendencia de Bancos	Departamento de Planificación	4	4	0	0	↑



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025

Página

131 de 229

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Número de informes y criterios jurídicos gestionados	Departamento de Asesoría Jurídica	120	615	495	495	↑
Número de demandas, denuncias y escritos judiciales y extrajudiciales instaurados en contra o para el SCPN	Departamento de Asesoría Jurídica	20	96	76	76	↑
Porcentaje de Resoluciones y Contratos en materia de Contratación Pública LOSNCP gestionados	Departamento de Asesoría Jurídica	100%	100%	0%	0%	↑
Porcentaje de cumplimiento de los indicadores del "Código de Gobierno Corporativo"	Departamento de Planificación	80%	100,00%	20,00%	20,00%	↑
Porcentaje de avance en la actualización del Estatuto Orgánico de Gestión por Procesos	Departamento de Talento Humano	0%	100%	100%	100%	↑
Porcentaje de implementación de la certificación de calidad en los procesos institucionales del SCPN	Departamento de Planificación	0%	80%	80%	80%	↑
Porcentaje de Liquidaciones realizadas de Seguro de Cesantía y Devolución de aportes	Departamento de Prestaciones	95%	46,30%	-48,70%	-49%	↓
Tasa de rendimiento del portafolio de inversiones	Departamento de Asesoría Técnica Financiera	7,25%	8,52%	1,27%	1,27%	↑
Valor acumulado del Fondo de contingencia (Inversiones hasta 90 días solo para pago de cesantías) (Departamento de Contabilidad)	Departamento Económico Financiero (Departamento de Contabilidad)	8.353.591,33	\$ 11.311.962,64	\$ 2.958.371,31	\$ 2.958.371,31	↑



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Página

132 de 229

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Índice de Rentabilidad	Dirección de Riesgos	6%	4,18%	-2%	-2%	↓
Porcentaje del rendimiento económico - financiero (crecimiento)	Departamento de Asesoría Técnica Financiera	13,83%	2,87%	-10,96%	-10,96%	↓
(Número) total de colocaciones y desembolsos por producto	Departamento de Inversiones (Sección Inversiones Privativas)	12.000	9472	-2528	-2528	↓
Número de reversos y operaciones anuladas en inversiones no privativas	Departamento de Inversiones (Sección Inversiones Privativas)	36	530	494	494	↑
Razón Corriente	Dirección de Riesgos	0	3,34	3,34	3,34	↑
Rotación de Cuentas por Cobrar	Dirección de Riesgos	0	3	3	3	↑
Apalancamiento Operativo	Dirección de Riesgos	0	3,81	3,81	3,81	↑
Porcentaje de Punto de Equilibrio	Dirección de Riesgos	0	73,74%	73,74%	73,74%	↑
Apalancamiento Financiero	Dirección de Riesgos	0	1,01	1,01	1,01	↑



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

133 de 229

Margen Neto	Dirección de Riesgos	0	26,26%	26,26%	26,26%	↑
ROE	Dirección de Riesgos	0	4,22%	4,22%	4,22%	↑
Número de informes de evaluación de riesgos aprobados por comité	Dirección de Riesgos	4	3	-1	-1	↓
Porcentaje de ejecución presupuestaria gasto corriente	Departamento Económico Financiero (Departamento de Presupuesto)	70%	66,46%	-3,54%	-3,54%	↓
Monto del portafolio de inversiones del SCPN (Privativas, Renta Fija, Renta Variable)	Departamento de Asesoría Técnica Financiera	\$ -	\$ 1.158.023.298,04	\$ 1.158.023.298,04	\$ 1.158.023.298,04	↑
Porcentaje de fondo de liquidez para el pago de cesantías	Departamento de Asesoría Técnica Financiera	100%	7,91%	-92%	-92%	↓
Número de desarrollos puestos en producción en el sistema Atlas	Departamento de TIC's	1	108	107	107	↑
Porcentaje de incidencias tecnológicas atendidas	Departamento de TIC's	100%	98,25%	-2%	-2%	↓
Número de procesos de mejora a la infraestructura tecnológica implementados	Departamento de TIC's	1	12	11	11	↑



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Página

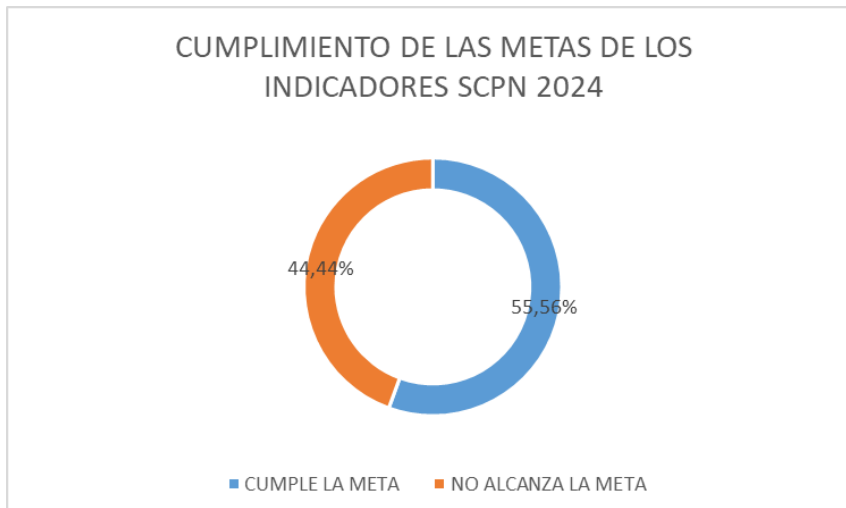
134 de 229

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Número de accesos on line en el portal web para usuarios externos del SCPN	Departamento de TIC's	0	20.949.114	20.949.114	20.949.114
Número de capacitaciones en Educación Financiera certificadas	Departamento de Comunicación	5513	1.640	-3.873	-3873
Número de visitas a la página web institucional	Departamento de Comunicación	180.000	300.892	120.892	120892
Plan de comunicación implementados en el SCPN	Departamento de Comunicación	1	1	0	0
Plan de fortalecimiento institucional Implementado	Departamento de Talento Humano	1	0	-1	-1
Número de actualizaciones al Manual de descripción, valoración y clasificación de puestos del personal civil y policial del SCPN	Departamento de Talento Humano	0	1	1	1
Porcentaje de satisfacción institucional interna	Departamento de Talento Humano	78%	0%	-78%	-78%
Porcentaje de servidores capacitados en áreas específicas y estratégicas del SCPN	Departamento de Talento Humano	100%	56%	-44%	-44%
Número de horas de capacitación e inducción realizadas a los miembros directivos de la Asamblea del SCPN	Departamento de Talento Humano	24	24	0	0

Porcentaje de implementación del Plan de Carrera del personal civil y policial del SCPN	Departamento de Talento Humano	80%	N/A		NO APLICA	
Porcentaje de ausentismo del personal civil y policial del SCPN	Departamento de Talento Humano	1%	16,20%	15,20%	15,20%	↑
Porcentaje de implementación del Plan de Seguridad Ocupacional	Departamento de Talento Humano	0	0%	0%	0%	↑
Porcentaje de evaluación de desempeño institucional	Departamento de Talento Humano	96%	0%	-96%	-96%	↓

- Detalle, el 55,56 % (35) del total de los indicadores en estudio cumplieron la meta y el 44,44% (28) no alcanzó la meta propuesta del indicador.





LECCIONES APRENDIDAS:

- Todos los Departamentos, deben analizar cada uno de los indicadores en los aspectos de decremento e incremento, con sus fórmulas y determine si es procedente modificar, incrementar y/o cambiar los indicadores y las metas sustentando técnica y metodológicamente, la razón del cambio, para lo cual deberá presentar un informe sobre la razón del cambio justificando los valores conforme a la gestión que realiza en cada departamento, debiendo recalcar que los indicadores a plantearse deben ser medibles, alcanzables, relevantes, específicos y temporales.
- El Departamento de Prestaciones establezca las medidas necesarias para reducir la salida masiva de servidores policiales debido a la reducción de la población de aportantes reportada, además se establezca el medio de medición de la satisfacción de cliente de manera concisa, también se reduzca los días de liquidación de carpetas recibidas, para incrementar el indicador de porcentaje de liquidaciones realizadas.
- El Departamento de Inversiones establezca el formato aprobado de ficha simplificada para otorgamiento de créditos, puesto que no se cumple la meta, de igual manera analice la apertura de créditos hipotecario para poder realizar la medición de días de demora en otorgamiento de créditos hipotecarios, puesto que se ve reducido a cero días el indicador por el hecho de estar suspendidos dichos créditos.
- El Departamento Administrativo-Sección Talento Humano, coordine con el Departamento de Planificación y establezca los medios para cumplir con el indicador de evaluación de desempeño institucional, de la implementación de procesos de gestión ambiental e indicador de implementación del Plan de Seguridad Ocupacional puesto que estos indicadores se encuentran en cero.
- El Departamento Administrativo-Sección Talento Humano, presente medios de verificación en los cuales se evidencie que no aplica realizar un plan de carrera por parte del personal civil, así mismo se realice lo pertinente relacionado al indicador de Plan de fortalecimiento Institucional Implementado, así como lo referente a la satisfacción institucional interna indicadores que se encuentran en cero.
- El Departamento Administrativo-Sección Talento Humano, gestione ante la Dirección de Administración de Talento Humano, información referente a los avances del Plan de carrera del personal policial, en concordancia a lo indicado por la mencionada Sección.
- La Dirección de Riesgos, elabore alertas tempranas sobre los indicadores financieros, insumo que debe ser entregado por el Departamento Económico Financiero y al Departamento de Asesoría Técnica Financiera, en virtud de que dispone de la información contable y financiera del SCPN.
- El Departamento de Asesoría Técnica Financiera, realice el seguimiento para cumplir con el 15% del activo de la Institución establecido para fondo de liquidez, según la normativa establecida.
- Continuar con el despliegue de los indicadores, a fin de que se pueda considerar una nueva metodología para la ejecución del año 2025 y de esta manera realizar una medición de los servicios que brinda el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional.



VALIDACIÓN Y CODIFICACIÓN DE DOCUMENTOS 2024

Los siguientes documentos se encuentran elaborando en coordinación con los departamentos del SCPN y el departamento de Planificación:

NOMBRE DEL DOCUMENTO	CODIGO	VERSIÓN	RESOLUCIÓN	FECHA
MANUAL DE PROCESO Y PROCEDIMIENTOS DE LA GESTIÓN AUDITORIA INTERNA	GSC-AA-DAD-GAI-PRO-006	1.0	SCPN-JD-049-2024	18/4/2024
INSTRUCTIVO PARA EL FUNCIONAMIENTO DEL COMITE DE CALIDAD	GSC-E-CGCA-FGCA-INSTR-001	1.0	SCPN-JD-225-2024	8/3/2024
PROCEDIMIENTO PARA EL REGISTRO TÉCNICO DE ESTRUCTURAS DE DATOS OPERACIONES ACTIVAS CORRESPONDIENTE A LA SUPERINTENDENCIA DE BANCOS APLICADA AL SERVICIO DE CESANTIA	GSC-S-DIV-GIVP-REST-SPRO-001	1.0	SCPN-JD-067-2024	15/5/2024
PROCEDIMIENTO PARA LA LIQUIDACIÓN DEL FONDO DE CONTINGENCIA	GSC-S-DIV-GIP-GS-LFC-PRO-001	1.0	SCPN-JD-154-2024	15/10/2024
PROCEDIMIENTO PARA SOLUCIONES DE PAGO DE OPERACIONES DE CRÉDITO QUIROGRAFARIO	GSC-S-DIV-GDC-SPQ-PRO-001	1.0	SCPN-JD-084-2024	25/6/2024
INSTRUCTIVO PARA EL LEVANTAMIENTO DE LA PLANIFICACIÓN OPERATIVA ANUAL	GSC-AA-DPL-GPL-LPOA-INST-002	1,0	SCPN-JD-186-2024	28/11/2024
POLÍTICA DE CONTROL DE LA DIRECCIÓN DE ASESORÍA JURÍDICA	PO-AJ-001	1.0	SCPN-JD-213-2024	29/12/2024
POLITICAS DE CONTROL PARA LA ADMINISTRACIÓN INTEGRAL DE RIESGOS	PO-GR-01	1,0	SCPN-JD-208-2024	19/12/2024
POLITICAS DE CONTROL INTERNO DEL DEPARTAMENTO ECONOMICO FINANCIERO	PO-GEF-002	1.0	SCPN-JD-139-2024	2/10/2024
REFORMA AL PROCEDIMIENTO PARA LA CONTRATACIÓN DE BIENES, OBRAS O SERVICIOS POR ÍNFIMAS CUANTÍAS	GSC-AAP-DCP-GAD-GIC-SPRO-003	2.0	SCPN-JD-012-2024	23/1/2024
POLITICAS DE CONTROL INTERNO PARA EL	PO-GCP-01	1.0	SCPN-JD-211-2024	19/12/2024

**SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL**

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Página

138 de 229

Informe No. SCPN-PL-012-2025

DEPARTAMENTO DE COMPRAS PUBLICAS				
POLITICAS PARA EL USO DE TELFONOS MOVILES PARA LAS ACCIONES DE COBRANZAS EXTRAJUDICIALES	PO-GA-01	1.0	SCPN-JD-164-2024	29/10/2024

LEVANTAMIENTO DE PROCESOS POR PARTE DE LA CONSULTORIA-EN PROCESOS DE APROBACIÓN.

No.	MACROPROCESO	PROCESO	SUBPROCESO	CÓDIGO
1	GESTIÓN DE PRESTACIONES	GESTIÓN DE SEGURO DE CESANTÍA Y DEVOLUCIÓN DE APORTES	GESTIÓN DE SEGURO DE CESANTÍA	M-GP-P-01.SP-01
2	GESTIÓN DE PRESTACIONES	GESTIÓN DE SEGURO DE CESANTÍA Y DEVOLUCIÓN DE APORTES	GESTIÓN DE DEVOLUCIÓN DE APORTES	M-GP-P-01.SP-02
3	GESTIÓN DE PRESTACIONES	GESTIÓN DE SEGURO DE CESANTÍA Y DEVOLUCIÓN DE APORTES	GESTIÓN DE SEGURO DE CESANTÍA POR FALLECIMIENTO	M-GP-P-01.SP-03
4	GESTIÓN DE PRESTACIONES	GESTIÓN DE SEGURO DE CESANTÍA Y DEVOLUCIÓN DE APORTES	GESTIÓN DE APOYO	M-GP-P-01.SP-04
5	GESTIÓN DOCUMENTAL Y ARCHIVO	GESTIÓN DE DIRECCIONAMIENTO DE LA DOCUMENTACIÓN	N/A	M-GDA-P-01
6	GESTIÓN DOCUMENTAL Y ARCHIVO	GESTIÓN DE ARCHIVO CENTRAL	EMISIÓN DE COPIAS DE CERTIFICADAS	M-GDA-P-02.SP- 01
7	GESTIÓN DOCUMENTAL Y ARCHIVO	GESTIÓN DE ARCHIVO CENTRAL	CONSULTA DE PRÉSTAMO DE DOCUMENTOS	M-GDA-P-02.SP- 02
8	GESTIÓN DOCUMENTAL Y ARCHIVO	GESTIÓN DE CONSERVACIÓN, CUSTODIA Y SEGURIDAD DE LA DOCUMENTACIÓN	N/A	M-GDA-P-03
9	ASESORÍA ACTUARIAL	ESTIMACION ACTUARIAL DE CUPOS Y CUANTÍAS	N/A	M-AA-P-01
10	ASESORÍA ACTUARIAL	VALIDACIÓN DE LOS ESTUDIOS ACTUARIALES REALIZADOS POR CONTRATACIÓN EXTERNA	N/A	M-AA-P-02
11	ASESORÍA ACTUARIAL	ACTUALIZACIÓN DE BASES DE DATOS	N/A	M-AA-P-03
12	GESTIÓN DE COMPRAS PÚBLICAS	GESTIÓN DE COMPRAS PÚBLICAS	ELABORACIÓN Y PUBLICACIÓN DEL PLAN ANUAL DE CONTRATACIÓN	M-GCP-P-01.SP-01

**SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL**

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Página

139 de 229

Informe No. SCPN-PL-012-2025

13	GESTIÓN DE COMPRAS PÚBLICAS	GESTIÓN DE COMPRAS PÚBLICAS	EJECUCIÓN Y GESTIÓN DE LOS PROCEDIMIENTOS DE CONTRATACIÓN PÚBLICA	M-GCP-P-01.SP-02
14	DIRECCIÓN EJECUTIVA	DIRECCIÓN EJECUTIVA	N/A	M-DE-P-01
15	GESTIÓN ADMINISTRATIVA	GESTIÓN LOGÍSTICA	ADMINISTRACIÓN Y PROVISIÓN DE LOS RECURSOS MATERIALES, BIENES Y SERVICIOS ADMINISTRATIVOS DEMANDADOS PARA LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	M-GA-P-01.SP-01
16	GESTIÓN ADMINISTRATIVA	GESTIÓN LOGÍSTICA	MATRICULACIÓN DE VEHÍCULOS	M-GA-P-01.SP-02
17	GESTIÓN ADMINISTRATIVA	GESTIÓN LOGÍSTICA	PAGO DE SERVICIOS BÁSICOS DE LA INSTITUCIÓN	M-GA-P-01.SP-03
18	GESTIÓN ADMINISTRATIVA	GESTIÓN LOGÍSTICA	CUSTODIA DE VEHÍCULOS	M-GA-P-01.SP-04
19	GESTIÓN ADMINISTRATIVA	GESTIÓN LOGÍSTICA	ADMINISTRACIÓN DE PARQUEADEROS	M-GA-P-01.SP-05
20	GESTIÓN ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DE ALMACENAMIENTO Y DISTRIBUCIÓN DE BODEGA	ALMACENAMIENTO Y DISTRIBUCIÓN	M-GA-P-02.SP-01
21	GESTIÓN ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DE ALMACENAMIENTO Y DISTRIBUCIÓN DE BODEGA	CONSTATAción DE INVENTARIOS	M-GA-P-02.SP-02
22	GESTIÓN ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DE ALMACENAMIENTO Y DISTRIBUCIÓN DE BODEGA	BAJA DE INVENTARIOS	M-GA-P-02.SP-03
23	GESTIÓN ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DE ACTIVOS FIJOS	CONSTATAción FÍSICA DE LOS BIENES	M-GA-P-03.SP-01
24	GESTIÓN ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DE ACTIVOS FIJOS	BAJA DE BIENES OBSOLETOS O EN MAL ESTADO	M-GA-P-03.SP-02
25	GESTIÓN ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DE TALENTO HUMANO	PAGO DE NÓMINA MENSUAL	M-GA-P-04.SP-01
26	GESTIÓN ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DE TALENTO HUMANO	PAGO DE NÓMINA POR BENEFICIOS DE LEY / DÉCIMOS TERCERO Y CUARTO	M-GA-P-04.SP-02
27	GESTIÓN ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DE TALENTO HUMANO	PAGO DE LIQUIDACIÓN DE HABERES	M-GA-P-04.SP-03
28	GESTIÓN ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DE TALENTO HUMANO	PLANIFICACIÓN DE TALENTO HUMANO	M-GA-P-04.SP-04

**SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL**

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Página

140 de 229

Informe No. SCPN-PL-012-2025

29	GESTIÓN ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DE TALENTO HUMANO	CAPACITACIÓN DEL TALENTO HUMANO	M-GA-P-04.SP-05
30	GESTIÓN ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DE TALENTO HUMANO	EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO	M-GA-P-04.SP-06
31	GESTIÓN ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DE TALENTO HUMANO	VACACIONES	M-GA-P-04.SP-07
32	GESTIÓN ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DE TALENTO HUMANO	RÉGIMEN DISCIPLINARIO	M-GA-P-04.SP-08
33	GESTIÓN ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DE TALENTO HUMANO	CONTRATACIÓN DE PASANTES	M-GA-P-04.SP-09
34	GESTIÓN ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DE TALENTO HUMANO	RECLUTAMIENTO Y SELECCIÓN	M-GA-P-04.SP-10
35	GESTIÓN ADMINISTRATIVA	GESTIÓN DE TALENTO HUMANO	CONTRATACIÓN DEL PERSONAL	M-GA-P-04.SP-11
36	GESTIÓN DE AUDITORÍA INTERNA	GESTIÓN DE AUDITORÍA INTERNA	PROCESO DE PLANIFICACIÓN	M-GAI-P-01.SP-01
37	GESTIÓN DE AUDITORÍA INTERNA	GESTIÓN DE AUDITORÍA INTERNA	PROCESO DE EJECUCIÓN	M-GAI-P-01.SP-02
38	GESTIÓN DE AUDITORÍA INTERNA	GESTIÓN DE AUDITORÍA INTERNA	PROCESO DE COMUNICACIÓN DE RESULTADOS	M-GAI-P-01.SP-03
39	GESTIÓN DE AUDITORÍA INTERNA	GESTIÓN DE AUDITORÍA INTERNA	PROCESO DE MONITOREO Y CONTROL	M-GAI-P-01.SP-04
40	GESTIÓN DE INVERSIONES	GESTIÓN DE INVERSIONES NO PRIVATIVAS	INVERSIONES EN INSTITUCIONES FINANCIERAS REGULADAS POR LA SIB Y SEPS	M-GI-P.01.SP.01
41	GESTIÓN DE INVERSIONES	GESTIÓN DE INVERSIONES NO PRIVATIVAS	INVERSIONES EN ENTIDADES DEL MERCADO DE VALORES	M-GI-P.01.SP.02
42	GESTIÓN DE INVERSIONES	GESTIÓN DE INVERSIONES NO PRIVATIVAS	INVERSIONES EN DEUDA PÚBLICA	M-GI-P.01.SP.03
43	GESTIÓN DE INVERSIONES	GESTIÓN DE INVERSIONES NO PRIVATIVAS	VENTA DE TÍTULOS VALORES	M-GI-P.01.SP.04
44	GESTIÓN DE INVERSIONES	GESTIÓN DE INVERSIONES NO PRIVATIVAS	VENCIMIENTO DE TÍTULOS VALORES	M-GI-P.01.SP.05
45	GESTIÓN DE INVERSIONES	GESTIÓN DE INVERSIONES NO PRIVATIVAS	PRECANCELACIÓN DE TÍTULOS VALORES EN PORTAFOLIO	M-GI-P.01.SP.06
46	GESTIÓN DE INVERSIONES	GESTIÓN DE INVERSIONES NO PRIVATIVAS	MONITOREO DEL PORTAFOLIO DE INVERSIÓN	M-GI-P.01.SP.07

**SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL**

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Página

141 de 229

Informe No. SCPN-PL-012-2025

47	GESTIÓN DE INVERSIONES	GESTIÓN DE INVERSIONES PRIVATIVAS	CRÉDITOS QUIROGRAFARIOS	M-GI-P.02.SP.01
48	GESTIÓN DE INVERSIONES	GESTIÓN DE INVERSIONES PRIVATIVAS	CRÉDITOS PRENDARIOS	M-GI-P.02.SP.02
49	GESTIÓN DE INVERSIONES	GESTIÓN DE INVERSIONES PRIVATIVAS	CRÉDITOS HIPOTECARIOS	M-GI-P.02.SP.03
50	GESTIÓN DE INVERSIONES	GESTIÓN DE INVERSIONES PRIVATIVAS	AVALÚOS REAVALÚOS	YM-GI-P.02.SP.04
51	GESTIÓN DE INVERSIONES	GESTIÓN DE INVERSIONES PRIVATIVAS	MONITOREO HIPOTECAS	DEM-GI-P.02.SP.05
52	GESTIÓN DE INVERSIONES	GESTIÓN DE INVERSIONES PRIVATIVAS	GESTION DE SEGUROS	M-GI-P.02.SP.06
53	GESTIÓN DE INVERSIONES	GESTIÓN DE DESCUENTOS Y COBRANZAS DE INVERSIONES PRIVATIVAS	GESTIÓN DESCUENTOS	DEM-GI-P.03.SP.01
54	GESTIÓN DE INVERSIONES	GESTIÓN DE DESCUENTOS Y COBRANZAS DE INVERSIONES PRIVATIVAS	COBRANZA EXTRAJUDICIAL	M-GI-P.03.SP.02
55	GESTIÓN DE INVERSIONES	GESTIÓN DE DESCUENTOS Y COBRANZAS DE INVERSIONES PRIVATIVAS	LIQUIDACIONES ANTICIPADAS	M-GI-P.03.SP.03
56	GESTIÓN DE INVERSIONES	GESTIÓN DE DESCUENTOS Y COBRANZAS DE INVERSIONES PRIVATIVAS	SOLUCIONES DE PAGO	M-GI-P.03.SP.04
57	COMISIÓN FISCALIZADORA	VIGILANCIA, SUPERVISIÓN, FISCALIZACIÓN Y EVALUACIÓN DEL CUMPLIMIENTO DEL PLAN ESTRATÉGICO Y CONTROLES INTERNOS DE LA INSTITUCIÓN	N/A	M-CF-P-01
58	COMISIÓN FISCALIZADORA	PRESENTACIÓN DE INFORMES A LA ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA	N/A	M-CF-P-02
59	GESTIÓN DE TECNOLOGÍA DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN	GESTIÓN DE INGENIERÍA DE REDES, SEGURIDADES Y COMUNICACIONES	ADMINISTRACIÓN DE SEGURIDAD DE LA RED	M-GTIC-P-01.SP- 01
60	GESTIÓN DE TECNOLOGÍA DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN	GESTIÓN DE INGENIERÍA DE REDES, SEGURIDADES Y COMUNICACIONES	ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS TECNOLÓGICOS	M-GTIC-P-01.SP- 02
61	GESTIÓN DE TECNOLOGÍA DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN	GESTIÓN DE INGENIERÍA DE REDES, SEGURIDADES Y COMUNICACIONES	GESTIÓN DE REDES	M-GTIC-P-01.SP- 03
62	GESTIÓN DE TECNOLOGÍA DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN	GESTIÓN DE ADMINISTRACIÓN DE BASE DE DATOS	MANTENIMIENTO DE BASE DE DATOS	DEM-GTIC-P-02.SP- 01

**SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL**

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Página

142 de 229

Informe No. SCPN-PL-012-2025

63	GESTIÓN DE TECNOLOGÍA DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN	GESTIÓN DE ADMINISTRACIÓN DE BASE DE DATOS	DE RESPALDO DE BASE DE DATOS	M-GTIC-P-02.SP- 02
64	GESTIÓN DE TECNOLOGÍA DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN	GESTIÓN DE ADMINISTRACIÓN DE BASE DE DATOS	DE GESTIÓN DE USUARIOS Y PERMISOS DE BASE DE DATOS	M-GTIC-P-02.SP- 03
65	GESTIÓN DE TECNOLOGÍA DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN	GESTIÓN DE SOPORTE, MESA DE AYUDA, MANTENIMIENTO Y SOPORTE DE HARDWARE Y SOFTWARE	MANTENIMIENTO DE HARDWARE Y SOFTWARE	M-GTIC-P-03.SP- 01
66	GESTIÓN DE TECNOLOGÍA DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN	GESTIÓN DE SOPORTE, MESA DE AYUDA, MANTENIMIENTO Y SOPORTE DE HARDWARE Y SOFTWARE	SOPORTE TÉCNICO Y MESA DE AYUDA	M-GTIC-P-03.SP- 02
67	GESTIÓN DE TECNOLOGÍA DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN	GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA	DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO DE SERVIDORES	M-GTIC-P-04.SP- 01
68	GESTIÓN DE TECNOLOGÍA DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN	GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA	DE MANTENIMIENTO CORRECTIVO DE SERVIDORES	M-GTIC-P-04.SP- 02
69	GESTIÓN DE TECNOLOGÍA DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN	GESTIÓN DE SISTEMAS Y PROGRAMACIÓN	DE GESTIÓN DE INCIDENCIAS	M-GTIC-P-05.SP- 01
70	GESTIÓN DE TECNOLOGÍA DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN	GESTIÓN DE SISTEMAS Y PROGRAMACIÓN	DE EJECUCIÓN DE PROCESO BATCH	M-GTIC-P-05.SP- 02
71	GESTIÓN DE TECNOLOGÍA DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN	GESTIÓN DE SISTEMAS Y PROGRAMACIÓN	DE ASIGNACIÓN DE ROLES Y PERFILES DE USUARIOS DE APLICATIVOS	M-GTIC-P-05.SP- 03
72	GESTIÓN DE TECNOLOGÍA DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN	GESTIÓN DE SISTEMAS Y PROGRAMACIÓN	DE MINERÍA DE DATOS	M-GTIC-P-05.SP- 04
73	GESTIÓN DE TECNOLOGÍA DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN	GESTIÓN DE SISTEMAS Y PROGRAMACIÓN	DE DESARROLLO DE PROGRAMAS	M-GTIC-P-05.SP- 05
74	ASESORÍA TÉCNICA FINANCIERA	ASESORÍA TÉCNICA FINANCIERA	DE GESTIÓN DEL PLAN ANUAL DE INVERSIONES	M-ATF-P-01
75	ASESORÍA TÉCNICA FINANCIERA	ASESORÍA TÉCNICA FINANCIERA	DE PROPUESTA DE INVERSIONES PRIVATIVAS EN ENTIDADES REGULADAS POR LA SIB Y SEPS	M-ATF-P-02
76	ASESORÍA TÉCNICA FINANCIERA	ASESORÍA TÉCNICA FINANCIERA	DE PROPUESTA DE INVERSIONES PRIVATIVAS	M-ATF-P-03

**SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL**

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Página

143 de 229

Informe No. SCPN-PL-012-2025

			ENTIDADES DEL MERCADO DE VALORES	
77	ASESORÍA TÉCNICA FINANCIERA	ASESORÍA TÉCNICA FINANCIERA	PROPUESTA DE NUEVAS INVERSIONES PRIVATIVAS	M-ATF-P-04
78	COMISIÓN DE INVERSIONES	ANÁLISIS Y RESOLUCIÓN DE ALTERNATIVAS DE INVERSIONES PRIVATIVAS Y NO PRIVATIVAS DEL SCPN, CON EL OBJETO DE GARANTIZAR EL MÁXIMO RENDIMIENTO DE SUS CAPITALES QUE VIABILICE EL PAGO OPORTUNO DE LAS PRESTACIONES	N/A	M-CI-P-01
79	COMITÉ DE ADMINISTRACIÓN INTEGRAL DE RIESGOS	EVALUACIÓN Y APROBACIÓN DE LAS ESTRATEGIAS, POLÍTICAS, PROCESOS, PROCEDIMIENTOS Y METODOLOGÍAS QUE PERMITAN UNA EFICIENTE ADMINISTRACIÓN INTEGRAL DE CADA UNO DE LOS RIESGOS	N/A	M-CAIR-P-01
80	GESTIÓN DE RIESGOS	GESTIÓN DE RIESGOS MERCADO	N/A	M-GR-P-01
81	GESTIÓN DE RIESGOS	GESTIÓN DE RIESGOS DE OPERATIVO	N/A	M-GR-P-02
82	GESTIÓN DE RIESGOS	GESTIÓN DE RIESGOS DE LIQUIDEZ	N/A	M-GR-P-03
83	GESTIÓN DE RIESGOS	GESTIÓN DE RIESGOS DE CRÉDITO	N/A	M-GR-P-04
84	GESTIÓN JURÍDICA ASESORÍA	GESTIÓN PATROCINIO JUDICIAL	PROCESOS JUDICIALES	M-GAJ-P-01.SP-01
85	GESTIÓN JURÍDICA ASESORÍA	GESTIÓN PATROCINIO JUDICIAL	MEDIOS ALTERNATIVOS DE MEDIACIÓN DE CONFLICTOS	M-GAJ-P-01.SP-02
86	GESTIÓN JURÍDICA ASESORÍA	GESTIÓN ASESORÍA LEGAL	ASESORÍA INTERNA	M-GAJ-P-02.SP-01
87	GESTIÓN JURÍDICA ASESORÍA	GESTIÓN ASESORÍA LEGAL	ASESORÍA EXTERNA	M-GAJ-P-02.SP-02
88	GESTIÓN JURÍDICA ASESORÍA	GESTIÓN ASESORÍA LEGAL	CONTRATOS Y CONVENIOS	M-GAJ-P-02.SP-03
89	GESTIÓN JURÍDICA ASESORÍA	GESTIÓN ASESORÍA LEGAL	PROYECTOS NORMATIVOS	M-GAJ-P-02.SP-04
90	GESTIÓN JURÍDICA ASESORÍA	GESTIÓN DE COBRANZAS	N/A	M-GAJ-P-03
91	GESTIÓN DE COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA	GESTIÓN DE COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA	COMUNICACIÓN INTERNA	M-GCE-P-01

**SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL**

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Página

144 de 229

Informe No. SCPN-PL-012-2025

92	GESTIÓN COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA	DE	GESTIÓN DE COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA	COMUNICACIÓN EXTERNA	M-GCE-P-02
93	GESTIÓN COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA	DE	GESTIÓN DE COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA	IMAGEN INSTITUCIONAL	M-GCE-P-03
94	GESTIÓN PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN	DE	GESTIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROYECTOS	ELABORACIÓN DE POA	M-GPG-P-01.SP- 01
95	GESTIÓN PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN	DE	GESTIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROYECTOS	ELABORACIÓN DE PEI	M-GPG-P-01.SP- 02
96	GESTIÓN PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN	DE	GESTIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROYECTOS	EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO DE POA	M-GPG-P-01.SP- 03
97	GESTIÓN PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN	DE	GESTIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROYECTOS	EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO DE PEI	M-GPG-P-01.SP- 04
98	GESTIÓN PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN	DE	GESTIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROYECTOS	GESTIÓN DE PROYECTOS	M-GPG-P-01.SP- 05
99	GESTIÓN PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN	DE	GESTIÓN DE PROCESOS Y CALIDAD	PLANIFICACIÓN DE PROCESO	M-GPG-P-02.SP- 01
100	GESTIÓN PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN	DE	GESTIÓN DE PROCESOS Y CALIDAD	IMPLEMENTACIÓN Y OPERACIÓN DE PROCESOS	M-GPG-P-02.SP- 02
101	GESTIÓN PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN	DE	GESTIÓN DE PROCESOS Y CALIDAD	SEGUIMIENTO, EVALUACIÓN Y MEJORA DE PROCESOS	M-GPG-P-02.SP- 03
102	GESTIÓN PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN	DE	GESTIÓN DE PROCESOS Y CALIDAD	PLANIFICACIÓN DE CAMBIOS DEL SGC	M-GPG-P-02.SP- 04
103	GESTIÓN FINANCIERA ECONÓMICA		GESTIÓN PRESUPUESTARIA	PROFORMA PRESUPUESTARIA	M-GEF-P-01.SP-01
104	GESTIÓN FINANCIERA ECONÓMICA		GESTIÓN PRESUPUESTARIA	REFORMAS PRESUPUESTARIAS	M-GEF-P-01.SP-02
105	GESTIÓN FINANCIERA ECONÓMICA		GESTIÓN PRESUPUESTARIA	CERTIFICACIONES PRESUPUESTARIAS	M-GEF-P-01.SP-03
106	GESTIÓN FINANCIERA ECONÓMICA		GESTIÓN PRESUPUESTARIA	COMPROMISOS PRESUPUESTARIOS	M-GEF-P-01.SP-04
107	GESTIÓN FINANCIERA ECONÓMICA		GESTIÓN PRESUPUESTARIA	LIQUIDACIONES PRESUPUESTARIAS	M-GEF-P-01.SP-05
108	GESTIÓN FINANCIERA ECONÓMICA		GESTIÓN DE CONTABILIDAD	CONTROL PREVIO AL DEVENGADO	M-GEF-P-02.SP-01
109	GESTIÓN FINANCIERA ECONÓMICA		GESTIÓN DE CONTABILIDAD	REGISTRO DE VALORES RECAUDADOS	M-GEF-P-02.SP-02
110	GESTIÓN FINANCIERA ECONÓMICA		GESTIÓN DE CONTABILIDAD	PROVISIÓN DE CUENTAS INCOBRABLES	M-GEF-P-02.SP-03

**SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL**

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Página

145 de 229

Informe No. SCPN-PL-012-2025

111	GESTIÓN ECONÓMICA FINANCIERA	GESTIÓN DE CONTABILIDAD	DECLARACIÓN DE IMPUESTOS	DEM-GEF-P-02.SP-04
112	GESTIÓN ECONÓMICA FINANCIERA	GESTIÓN DE CONTABILIDAD	ELABORACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS	M-GEF-P-02.SP-05
113	GESTIÓN ECONÓMICA FINANCIERA	GESTIÓN DE TESORERÍA Y ADMINISTRACIÓN DE CAJA	PAGO DE GASTOS E INVERSIONES	M-GEF-P-03.SP-01
114	GESTIÓN ECONÓMICA FINANCIERA	GESTIÓN DE TESORERÍA Y ADMINISTRACIÓN DE CAJA	PAGOS PRESTACIONALES Y DEVOLUCIÓN DE APORTES	M-GEF-P-03.SP-02
115	GESTIÓN ECONÓMICA FINANCIERA	GESTIÓN DE TESORERÍA Y ADMINISTRACIÓN DE CAJA	TRANSFERENCIAS PARA INVERSIONES NO PRIVATIVAS	M-GEF-P-03.SP-03
116	GESTIÓN ECONÓMICA FINANCIERA	GESTIÓN DE TESORERÍA Y ADMINISTRACIÓN DE CAJA	CUSTODIA DE TÍTULOS VALORES MATERIALIZADOS	M-GEF-P-03.SP-04
117	GESTIÓN ECONÓMICA FINANCIERA	GESTIÓN DE TESORERÍA Y ADMINISTRACIÓN DE CAJA	CARGA DE CASH MANAGEMENT Y OCP	M-GEF-P-03.SP-05
118	GESTIÓN ECONÓMICA FINANCIERA	GESTIÓN DE TESORERÍA Y ADMINISTRACIÓN DE CAJA	FLUJO DE CAJA	M-GEF-P-03.SP-06
119	GESTIÓN DE SOPORTE OPERATIVO	GESTIÓN DE SEGURIDAD Y PROTECCIÓN	N/A	M-GSO-P-01
120	JUNTA DIRECTIVA	ORGANIZACIÓN Y EJECUCIÓN DE LAS SESIONES DE LA JUNTA DIRECTIVA DEL SCPN	N/A	M-JD-P-01

CONSOLIDADO: SEGUIMIENTO Y CUMPLIMIENTO OBSERVACIONES DE LA SUPERINTENDENCIA DE BANCOS.

Oficio Nro. SB-INCSS-2021-0555-0 de 02 de julio de 2021

No. de OBSERVACIONES	CANTIDAD	PORCENTAJE
CUMPLIDAS	39	100%
NO CUMPLIDAS	0	0
PARCIALMENTE CUMPLIDAS	0	0
DENTRO DE LAS FECHAS DEL PLAN DE ACCION	0	0
TOTAL DE OBSERVACIONES	39	100%

**SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL**

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

146 de 229

Oficio Nro. SB-INCSS-2021-004-0 de 4 de diciembre de 2021

No. de OBSERVACIONES	CANTIDAD	PORCENTAJE
CUMPLIDAS	15	100%
NO CUMPLIDAS	0	0%
PARCIALMENTE CUMPLIDAS	0	0%
DENTRO DE LAS FECHAS DEL PLAN DE ACCION	0	0%
TOTAL DE OBSERVACIONES	15	100%

Oficio Nro. SB-DCSORE-2023-031-0 de 11 de abril de 2023

No. de OBSERVACIONES	CANTIDAD	PORCENTAJE
CUMPLIDAS	4	80%
NO CUMPLIDAS	0	0%
PARCIALMENTE CUMPLIDAS	0	0%
DENTRO DE LAS FECHAS DEL PLAN DE ACCION	1	20%
TOTAL DE OBSERVACIONES	5	100%

Oficio Nro. SB-DCSORE-2023-0052-0 de 28 de junio de 2023

No. de OBSERVACIONES	CANTIDAD	PORCENTAJE
CUMPLIDAS	4	100%
NO CUMPLIDAS	0	0%
PARCIALMENTE CUMPLIDAS	0	0%
DENTRO DE LAS FECHAS DEL PLAN DE ACCION	0	0%
TOTAL DE OBSERVACIONES	4	100%

Oficio Nro. SB-DCSORE-2024-0107-0 de 28 de mayo de 2024

No. de OBSERVACIONES	CANTIDAD	PORCENTAJE
CUMPLIDAS	5	19%
INCUMPLIDAS	0	0%
GESTIONADAS	12	44%
DENTRO DE LAS FECHAS DE PLAN DE ACCION Y GESTIONADAS	10	37%
TOTAL DE OBSERVACIONES	27	100%



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025

Página

147 de 229

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Observaciones emitidas por la Superintendencia de Bancos para su cumplimiento.

No.	DOCUMENTO	TITULO	RESPONSABLE	ESTADO
1	SB-DCSORE-2023-0031-0	Gestión Operativa (Departamento de Inversiones, Planificación y Asesoría Jurídica) - Manual de Créditos desactualizado	Departamento de Inversiones Departamento de Planificación Departamento de Asesoría Jurídica	30/01/2025 En Proceso
1	SB-DCSORE-2024-0107-0	Del informe técnico situación económica y actuarial del seguro de cesantía	Asesoría Técnica Financiera (Líder) Dirección de Riesgos Dirección de Asesoría Jurídica	30/12/2024 En Proceso
2	SB-DCSORE-2024-0107-0	Deficiencias en Informes Técnicos de Inversiones No Privativas	Asesoría Técnica Financiera (Líder) Dirección de Riesgos Dirección de Asesoría Jurídica	30/12/2024 Cumplida.
3	SB-DCSORE-2024-0107-0	Falta de implementación de un instructivo para el proceso de inversiones no privativas	Inversiones No Privativas	31/3/2025
4	SB-DCSORE-2024-0107-0	La Comisión de Inversiones falta de registro de las decisiones adoptadas por los miembros en el proceso de inversiones no privativas	Secretaria de Comisión de Inversiones	30/10/2024 Cumplida
5	SB-DCSORE-2024-0107-0	5.a Arqueo de Inversiones No Privativas - Falta de Manual 5.b Arqueo de Inversiones No Privativas - Lugar de Custodia de Valores 5.c Arqueo de Inversiones No Privativas - Acceso a cuenta del DCV_BCE	5.a Departamento de Inversiones del SCPN. 2.- Departamento Económico Financiero- Administración de Caja del SCPN 5.b Inversiones No Privativas 5.c Actuarial y Financiero	30/8/2024 Cumplido 30/12/2024 Cumplido 03/12/2025
6	SB-DCSORE-2024-0107-0	Del informe técnico situación económica y actuarial del seguro de cesantía	Actuarial y Financiero	30/8/2024 Cumplido 30/12/2024 Cumplido
7	SB-DCSORE-2024-0107-0	Definición presupuestaria ejercicio económico 2024 y la no consideración de Prestaciones no reclamadas	Económico Financiero (Líder) Departamento de Tecnologías de la Información y Comunicación Departamento de Prestaciones	30/3/2025
8	SB-DCSORE-2024-0107-0	Máximo Órgano De Gobierno Atribuciones Y Responsabilidades	Junta Directiva	30/3/2025



ACTIVIDADES EJECUTAS PARA EL CRECIMIENTO INSTITUCIONAL

Modelo de Gestión, Matriz de Competencias y Análisis de pertenencia en Territorio. - Mediante memorando Nro. SCPN-DE-4150-2024, de fecha 30 de Mayo del 2024 en que se adjunta la Resolución de Junta Directiva Nro. SCPN-JD-071-2024, de fecha 27 de mayo del 2024, los tres instrumentos fundamentales de Gestión Institucional.

Proceso de Consultoría.- Con fecha 24 de junio del 2024, se da inicio a proceso de Contratación de la Consultoría para el Diagnóstico, Levantamiento de Procesos, Diseño, Desarrollo e Implementación del Sistema de Gestión de Calidad basado en la Norma ISO 9001:2015, aplicado al Servicio de Cesantía de la Policía Nacional y con fecha 20 de agosto del 2024, mediante contrato Nro. SCPN-AJ-006-2024, La señora Directora Ejecutiva del SCPN, firma dicho contrato, procediendo a la Ejecución del a Consultoría desde el mes de agosto del 2024 hasta febrero del 2025, al momento la empresa KRONOSCONSULTIN CIA LTDA con RUC 1792359392001, ha realizado la entrega de 10 productos al Servicio de Cesantía de la Policía Nacional.

Los respaldos que al momento mantiene el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional, como base del cumplimiento del estudio de consultoría por el desarrollo del Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001-2015, se esquematiza en los siguientes productos:

- Informe de Diagnóstico y análisis situacional del SCPN.
- Plan de socialización y preparación a todo el personal inmerso en la implementación del Sistema de Gestión de Calidad.
- Matrices de levantamiento de procesos orientado al cumplimiento de la metodología implementación del Sistema de Gestión de Calidad.
- Manual de procesos de las unidades administrativas de cada área de gestión del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional, de acuerdo al levantamiento de información de productos y servicios actualizados según análisis establecido en el alcance.
- Instructivos Técnicos de calidad de cada proceso del SCPN.
- Registros y formatos de calidad de cada proceso del SCPN.
- Manual del sistema de gestión de calidad del SCPN.
- Política de Calidad del SCPN.

Portafolio de Productos y Servicios del SCPN.

Catálogo de procesos del SCPN.

- Considerando que aún nos encontramos en ejecución de los tiempos establecidos se mantiene en ejecución el ultimo producto detallado como:

Informe Final de la consultoría en el cual conste: el diagnóstico, levantamiento de procesos, diseño, desarrollo, implementación, socialización, resultados de auditorías internas perfiladas al establecimiento del Sistema de Gestión de Calidad, basado en la norma ISO 9001:2015.

Cabe indicar que al momento la empresa a realizado el levantamiento de 120 manuales de procesos a 20 gestiones pertenecientes al SCPN.

Reforma al Estatuto Orgánico por Procesos. - "Mediante oficio No. SCPN-DE-1594-2022 de 02 de noviembre de 2022, en el que adjunta la Resolución Nro. SCPN-CF-076-2022 de 31 de octubre de 2022, el



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

149 de 229

oficio Nro. SCPN-AI-147-2022 de 19 de octubre de 2022, los documentos de descargo que sustentan la observación No. 6 "Atribuciones y responsabilidades de las gestiones" según cita textual "cumplida al 100%" de la Matriz de Observaciones de Superintendencia de Bancos del oficio SB-DCSORE-2021-0004-O de 4 de diciembre de 2021. No obstante, la disposición sigue en "Proceso de Cumplimiento", ya que el descargo remitido hace referencia al cronograma de la reforma al estatuto orgánico de gestión por procesos y no representa el producto final, el mismo que culminaría en octubre de 2024.

Para lo cual mediante memorando Nro. SCPN-DE-7253-2024, de fecha 03 de octubre del 2024 mediante Resolución Nro. SCPN-JD-136-2024, De fecha 02 de octubre del 2024, se emite la APROBACION DEL ESTATUTO ORGANICO POR PROCESOS DEL SCPN.

Aprobación, Ejecución y Cierre de la Planificación Operativo Anual 2024.- Mediante Memorando Nro. SCPN-DE-7990-2023 de fecha 02 de octubre de 2023 se dispone el cumplimiento de lo citado en la Resolución SCPN-JD-277-2023 de fecha 28 de septiembre del 2023, misma que resuelve en el numeral 2 "Aprobar el Plan Operativo Anual del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional, correspondiente al período fiscal 2024...", en igual contexto, según Memorando Nro. SCPN-DE-8663-2023 de fecha 20 de octubre de 2023 se anexa la Resolución Nro. SCPN-JD-291-2023 de fecha 19 de octubre de 2023, misma que resuelve en el numeral 2, "Aprobar la Proforma Presupuestaria de Ingresos y Egresos 2024".

Mediante memorando Nro. SCPN-DE-0299-2025-M, de fecha 21 de enero del 2025, Resolución Nro. SCPN-JD-011-2025 se remite de liberación POA, PRESUPUESTO Y PAC del 2024.

Actualización de Estructuras de Datos Operacionales de Inversiones Privativas.- Por disposición de la Superintendencia de Bancos se procedió a la carga de información al sistema RVC, de la Superintendencia de Bancos desde el año 2019 al 2024, realizando para ello el Procedimiento de Estructura de Datos, el mismo que fue aprobado mediante Junta Directiva y en ejecución por parte de la Gestión de Inversiones Privativas.

Aprobación de la Planificación Operativo Anual 2025.- Mediante Memorando Nro. SCPN-DE-7625-2024 de fecha 18 de octubre de 2024 se dispone el cumplimiento de lo citado en la Resolución SCPN-JD-152-2024 de fecha 15 de octubre del 2024, misma que resuelve en el numeral 2 "Aprobar el Plan Operativo Anual del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional, correspondiente al período fiscal 2025...", en igual contexto, según Memorando Nro. SCPN-DE-7779-2024 de fecha 25 de octubre de 2024 se anexa la Resolución Nro. SCPN-JD-158-2024 de fecha 25 de octubre de 2024, misma que resuelve en el numeral 2, "Aprobar la Proforma Presupuestaria de Ingresos y Egresos 2025".

Mediante Memorando Nro. SCPN-DE-3496-2022 de fecha 11 de julio de 2022, se remite al Departamento de Planificación la Resolución Nro. SCPN-JD-127-2022 de fecha 07 de julio de 2022, misma que resuelve "Aprobar la Planificación Estratégica del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional 2022 - 2025", en conformidad al Estatuto Orgánico de Gestión por procesos del SCPN a lo cual se encuentra en proceso de validación cada uno de los indicadores.

6.8 GESTIÓN ASESORÍA JURÍDICA

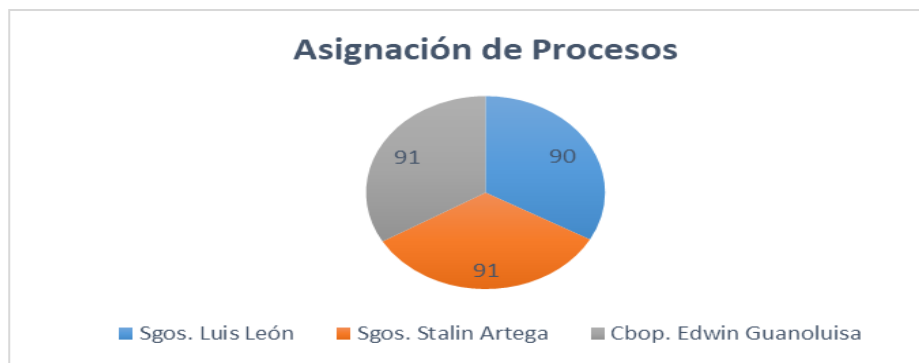
La Dirección de Asesoría Jurídica tiene como misión Asesorar a los órganos directivos y departamentos del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional dentro del marco legal; así como ejercer el patrocinio judicial y extrajudicial de la Institución, a fin de garantizar la seguridad jurídica en los actos administrativos institucionales.

Conforme las atribuciones y competencias establecidas en el Estatuto Orgánico por Procesos del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional, los datos más relevantes en la gestión período 2024 al 31 de enero de 2025, que podemos destacar son:



COBRANZA JUDICIAL:

Actualmente en la Dirección de Asesoría Jurídica se encuentra un total de 272 expedientes de crédito para inicio de procesos judiciales. De los 272 expedientes: 29 se han recuperado o se han puesto al día, se han demandado 78 operaciones, 162 están pendientes de demandas y 1 expediente cuyo titular se conoce que este fallecido, se espera que inicien el trámite para la aplicación de fondo de contingencia. Cada servidor que conforma la Gestión de Cobranza de la Dirección de Asesoría Jurídica, tiene a su cargo 91, 91 y 90 expedientes respectivamente.



La Dirección de Asesoría Jurídica ha presentado un total de 78 demandas: una en el 2018; una en el 2019; ninguna en el 2020 y 2021. En el tercer trimestre del año 2022, entre las actividades normales de la Dirección, se asigna la gestión de cobranza a dos servidores y se presentan dieciséis demandas. En el segundo trimestre del año 2024 se conforma la Gestión de Cobranza Judicial con tres servidores policiales y se asignan funciones exclusivamente de gestión de la cartera vencida, en este año se presentan 30 demandas.



Fuente: Elaboración Dirección de Asesoría Jurídica-Gestión Cobranza
INFORME JURÍDICO: SCPN-AJ-025-2025 - 15 de enero de 2025

Actualmente se encuentra en ejecución el plan de acción para el año 2025, emitido mediante informe No. SCPN-AJ-026-2025.



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025

Página

151 de 229

Informe No. SCPN-PL-012-2025

CRÉDITOS DEMANDADOS

AÑO 2024

N° de juicio	Servidor asignado	Fecha de diligencia in situ	Fecha de interposición de demanda	Fecha de citación	Fecha de sentencia	Fecha de ejecución de garantía	Estado del proceso
17230202417672	Sgos. Arteaga	2024	22/07/2024				Citación
17230202432151	Sgos. Arteaga	2024	26/11/2024				Citación
17230202423851	Sgos. León	2024	20/09/2024				Citación
17230202421370	Sgos. León	2024	28/08/2024				Citación
17230202430621	Sgos. Arteaga	2024	18/11/2024				Citación
17230202432156	Sgos. Arteaga	2024	26/11/2024				Demandado
17230202422980	Sgos. León	2024	12/09/2024				Demandado
17233202409854	Sgos. León	2024	08/11/2024				Demandado
17233202410228	Sgos. Arteaga	2024	18/11/2024				Demandado
17230202429352	Sgos. Arteaga	2024	06/11/2024				Demandado
17230202421366	Sgos. León	2024	28/08/2024				Citación
17233202407609	Cbop. Guanoluisa	2024	28/08/2024				Demandado
17230202423047	Sgos. Arteaga	2024	12/09/2024				Citación
17230202427798	Sgos. León	2024	24/10/2024				Demandado
17233202406458	Sgos. Arteaga	2024	22/07/2024	04/10/2024	16/01/2025		Mediación
17230202421364	Cbop. Guanoluisa	2024	28/08/2024				Citación
17233202410734	Sgos. Arteaga	2024	29/11/2024				Demandado
17230202423168	Sgos. Arteaga	2024	13/09/2024				Citación
17230202423854	Sgos. Arteaga	2024	20/09/2024				Citación
17230202430620	Sgos. Arteaga	2024	18/11/2024				Citación
17233202409390	Sgos. León	2024	24/10/2024				Demandado
17230202430619	Sgos. Arteaga	2024	18/11/2024				Demandado
17230202408047	Sgos. Arteaga	2024	12/04/2024				Citación
17230202433220	Cbop. Guanoluisa	2024	04/12/2024				Citación
17230202422979	Cbop. Guanoluisa	2024	12/09/2024				Citación
17230202421915	Cbop. Guanoluisa	2024	30/08/2024				Citación
17230202423853	Sgos. León	2024	20/09/2024				Citación
17233202406459	Sgos. León	2024	22/07/2024	03/10/2024			Audiencia
17230202427793	Sgos. León	2024	24/10/2024				Citación
17230202427790	Cbop. Guanoluisa	2024	24/10/2024				Citación



PROCESOS JUDICIALES


Dentro de los procesos judiciales que lleva la Dirección de Asesoría Jurídica se encuentra las siguientes inversiones nacionales e internacionales, algunos dentro auditoría interna con auditoria forense, procesos civiles y procesos penales, los cuales se detallan bajo los siguientes cuadros.

UNIDAD DE AUDITORIA INTERNA

RESOLUCIÓN NO. SCPN-CF-003-2025	Auditoria Forense Inversiones nacionales FORMAC y GIRASOL DOS	FORMAC S.A.- Se mantiene proceso coactivo seguido por la CFN, el SCPN es tercerista y auditoria forense por parte de Auditoría Interna.
		GIRASOL II S.A.- Auditoria forense por parte de Auditoría Interna.
RESOLUCIÓN NO. SCPN-JD-166-2024	Auditoria Forense Inversiones internacionales SG STRATEGIC y BANCO CRUZEIRO DO SUL	Brasil - BANCO CRUZEIRO DO SUL.- Auditoria forense por parte de Auditoría Interna.
		Estados Unidos - SG STRATEGIC.- Auditoria forense por parte de Auditoría Interna.

DIRECCIÓN DE ASESORÍA JURÍDICA

PROCESOS EN MATERIA CIVIL	UNIDADES JUDICIALES Y MEDIACIÓN	ARAHUANA CIA LTDA (2016). - Acta de Mediación, con acuerdo total a favor del SCPN por el monto de \$ 2.136.707.40.
		ATU S.A (2017). - La autoridad judicial emitió la sentencia en el proceso judicial No. 17230202202054, en la que dispone el pago de lo adeudado por un monto de \$ 396.294.88. Se encuentra en fase de ejecución.
		ESEICO S.A (2018). - La autoridad judicial emitió la sentencia en el proceso judicial No. 17230202202055, en la que dispone el pago de lo adeudado por un monto de \$ 583,333,35. Se encuentra en fase de

 <p>Servicio de Cesantía de la Policía Nacional</p>	<p>SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL</p> <p>Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025</p> <p>Informe No. SCPN-PL-012-2025</p>	<p>Página</p>	<p>153 de 229</p>
---	--	----------------------	-------------------

		<p>ejecución.</p> <p>ECUAGRAN S.A (2018). - La autoridad judicial emitió la sentencia en el proceso judicial No. 09332202201684, por el monto adeudado de \$ 353,500,00. Se encuentra en fase de ejecución.</p> <p>TALME S.A (2012). - La autoridad judicial emitió la sentencia en el proceso judicial No. 09332201909972, por el monto adeudado de \$ 652.500,00. Se encuentra en fase de ejecución.</p>
--	--	--

LEXFICORP ABOGADOS CONSULTORES		
MATERIA PENAL	SCPN-AJ-002-2022	Denuncia en contra de ARAHUANA por el presunto delito de <u>peculado</u> .
		Denuncia en contra de AMBIENSA por el presunto delito de <u>peculado</u> .
		Denuncia por presunto delito de <u>peculado</u> en créditos hipotecarios otorgados período 2019-2020.

En las tres investigaciones previas se han realizado versiones, peritajes y entrega de información solicitada por fiscalía.

Art. 584 del COIP reserva de la información

GESTIÓN DE ASESORÍA JURÍDICA

Con Resolución No. SCPN-JD-195-2024 de 12 de diciembre de 2024, la Junta Directiva dispone a esta Gestión elaborar los informes correspondientes para determinar acciones a seguir ante las autoridades pertinentes, respecto a la novedad del crédito otorgado al señor Sgos, Ron Corozo Edwin Alberto dentro del crédito emergente, informando por parte de esta gestión lo siguiente:

- Denuncia No. 170101825012414 presentada ante la Fiscalía General del Estado por el presunto delito de falsificación y uso de documento falso, investigación que ha recaído en la Fiscalía de Fe Pública 2 a cargo de la señora Juma Gudia´o Silvia Amparo.
- A través del Oficio Nro. PN-SCPN-DAJ-QX-2025-0101-O se a requerido al



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

154 de 229

Departamento de Inversiones del SCPN se remita un informe respecto a la declaratoria de plazo vencido de la operación del crédito emergente otorgada al señor Sgos, Ron Corozo Edwin Alberto y posterior esta Gestión proceda con la ejecución en la vía judicial para la recuperación de las obligaciones.

- A través del Informe Jurídico No. SCPN-AJ-0018-2025 se solicitó a la Dirección Ejecutiva del SCPN se remita toda la información realizada por esta Dirección al Departamento de Asuntos Internos con la finalidad de que realice el trámite administrativo disciplinario en contra del señor Sgos, Ron Corozo Edwin Alberto.

A través de la Resolución No. SCPN-JD-005-2025, de 17 de enero de 2025, la Junta Directiva, dispone entre otras actividades la efectivización de la codificación del “Reglamento de Inversiones No Privativas del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional”, codificación que fue presentado por esta Dirección para su publicación, difusión y registro.

A través de la Resolución No. SCPN-JD-008-2025, de 17 de enero de 2025, la Junta Directiva aprueba las “POLÍTICAS DE CONTROL DE LA DIRECCIÓN DE ASESORÍA JURÍDICA”, políticas que permiten dar cumplimiento a recomendaciones realizadas por la Superintendencia de Compañías que permitirá establecer un marco de control interno dentro de esta Gestión, garantizando la eficiencia, eficacia y transparencia y sobre todo cumpliendo la normativa vigente y la protección de los intereses de la institución.

A través de la Resolución No. SCPN-JD-019-2025, de 03 de febrero de 2025, la Junta Directiva aprueba la codificación del “Reglamento de Inversiones Privativas del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional”, codificación que fue presentada por esta Gestión.

DATOS ESTADÍSTICOS:

No.	Actividad - Producto	Numérico
1	Informes jurídicos – oficios, solicitados por los organismos y departamentos de la institución.	552
2	Proyecto de leyes, reglamentos, resoluciones y normas o reformas.	05
3	Impulso - escritos que fueran necesarios dentro de los procesos cobranza judicial y patrocinio instaurados en contra o por el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional.	100
4	Propuestas de consultas jurídicas a los órganos pertinentes	02
5	Contratos en el ámbito de compras públicas	6
6	Resoluciones en el ámbito de compras públicas.	26
7	Convenios suscritos	03



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

155 de 229

6.9 DEPARTAMENTO DE COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA

El Departamento de Comunicación Estratégica tiene como misión Diseñar, planificar, ejecutar y difundir la política integral de comunicación interna y externa de productos y servicios del SCPN en base a la normativa aplicable y direccionamiento estratégico, para fortalecer la imagen institucional.

GESTIÓN DEL DEPARTAMENTO DE COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA, PERIODO ENERO – DICIEMBRE DE 2024.

GESTIÓN COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA

Ord	Actividad
1	<p>Logística de la Asamblea General Ordinaria de Delegados 2024: En línea con nuestro compromiso con la transparencia y la comunicación efectiva, se elaboró el siguiente material para el primer cuatrimestre:</p> <ol style="list-style-type: none">50 invitaciones personalizadas400 agendas, con 10 insertos full color, portada contraportada en pasta dura y con UV selectivo.400 bolígrafos grabados con el logo del SCPN60 impresiones como distintivos A4 ful color, tiro50 credenciales con cordón sublimado. <p>Nota: Las artes gráficas correspondientes a cada ítem fueron diseñadas por el departamento.</p>
2	<p>Actualizaciones en la página web institucional: Entre enero y diciembre de 2024, se realizaron 233 actualizaciones en la página web institucional, enfocadas en brindar información relevante a nuestros usuarios externos. Se registró un promedio mensual de 25,074 visitas a la página web oficial (www.cesantiapn.com.ec), distribuidas entre las diferentes secciones.</p>
3	<p>Publicaciones comunicacionales: Se publicaron 35 boletines e infografías que abarcan temas como la apertura de créditos, convenios institucionales y pagos prestacionales aprobados por la Junta Directiva.</p>
4	<p>Actualizaciones en la intranet: Para nuestros usuarios internos, se realizaron 15 actualizaciones en la intranet institucional. Estas incluyeron la publicación de las últimas disposiciones normativas y actualizaciones relevantes.</p>
5	<p>Capacitación en Educación Financiera: El Servicio de Cesantía de la Policía Nacional fue invitado a capacitar en temas de Educación Financiera en la Zona 9 (DMQ) y la Subzona Pichincha. Durante estas jornadas, se capacitó a 212 servidores policiales de nivel Directivo y Técnico Operativo, como parte del Programa de Educación Financiera.</p>
6	<p>Procesos de contratación realizados por el Departamento de Comunicación en 2024:</p> <ol style="list-style-type: none">CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE IMPRESIÓN, PARA MATERIALES COMUNICACIONALES, ASAMBLEA DEL SCPN Para la elaboración de: 50 invitaciones personalizadas, 400 agendas, 400 bolígrafos, 60 distintivos A4, 50 credenciales.



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

156 de 229

	<p>2. CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE IMPRESIÓN Y ADQUISICIÓN DE MATERIALES COMUNICACIONALES Y DE OFICINA PARA EL SCPN Para la elaboración de: carpetas tipo folder (Departamento de Prestaciones), carpa, mesa tipo stand, trípticos, material promocional para el programa de educación financiera.</p> <p>3. ADQUISICIÓN DE EQUIPOS DE FOTOGRAFÍA, AUDIO, VIDEO Y SUS RESPECTIVOS ACCESORIOS PARA EL SCPN Adquisición de: cámara profesional, micrófono corbatero, micrófono inalámbrico de mano, estabilizador/trípode, memoria, cables, estuche de la cámara.</p> <p>4. ADQUISICIÓN DE ESTANDARTES, BANDERAS INSTITUCIONALES, Y ASTAS PARA EVENTOS Y ACTIVIDADES PROTOCOLARIAS E INSTITUCIONALES DEL SCPN Adquisición de: bandera de la Policía Nacional del Ecuador para Interior, bandera del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional para Exterior, cuerda o Driza para izar Bandera, 3 estandarte Bandera de la Policía Nacional del Ecuador, 1 estandarte Bandera del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional.</p> <p>5. CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE IMPRESIÓN DE MATERIAL PUBLICITARIO PARA EL SCPN Para la elaboración de: flyers, Vinil, Señalética, Microperforado, Revistas, Vinil.</p> <p>6. ADQUISICIÓN DE IMPRESORA Y SUMINISTROS PARA LA EMISIÓN DE CREDENCIALES DEL SCPN. Adquisición de: impresora de credenciales, Consumible - Tinta - Tóner, Tarjetas PVC, Cordones para credenciales - personalizado, Ponchadora manual ajustable, perforación de tarjetas PVC, Porta credencial.</p> <p>7. CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE IMPRESIÓN PARA MATERIALES COMUNICACIONALES PARA LA ASAMBLEA DEL SCPN (Enero 2025) Adquisición de: Kits agendas y bolígrafos personalizable, Tarjetas personalizadas(9x5cm), Tarjetas(5x5cm), Invitaciones con sobre personalizable.</p> <p>Procesos realizados: 6 Procesos iniciados: 1</p>
7	<p>Tarjetas de felicitación: Se elaboraron un total de 90 tarjetas (impresas y digitales) para celebrar los cumpleaños de los funcionarios del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional del Ecuador (SCPN).</p>
8	<p>Buzón digital de servicio: En cumplimiento de la normativa de la Superintendencia de Bancos, se recibieron 116 encuestas en nuestro buzón digital, desglosadas de la siguiente manera: 65 consultas, 3 sin comentarios, 48 felicitaciones.</p>
9	<p>Programa de Educación Financiera SCPN 2024:</p>



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

157 de 229

	<p>Este programa, aprobado por la Junta Directiva mediante Resolución No. SCPN-JD-063-2023 el 15 de mayo de 2024 y validado por la Superintendencia de Bancos, alcanzó los siguientes resultados:</p> <p>787 mujeres capacitadas, 858 hombres capacitados, Total: 1.640 aspirantes a servidores policiales capacitados a nivel nacional en modalidad virtual, provenientes de diversas escuelas de formación.</p>
10	<p>Materiales comunicacionales:</p> <p>Durante el periodo 2024 (enero 2024 - enero 2025), se elaboraron los siguientes materiales:</p> <p>Condolencias: 10 Comunicados: 12 Infografías sobre créditos otorgados: 7 Boletines de apertura de créditos: 13 Convenios: 10 Pagos de cesantía aprobados por la Junta Directiva: 10 Presentaciones: 21 Videos: 2 Artes gráficas para fechas especiales o eventos: 60 Credenciales: 65 Total: 210 materiales comunicacionales elaborados(impreso y digital).</p>
11	<p>Productos comunicacionales para difusión:</p> <p>Se realizaron 40 boletines e infografías destinados a la difusión de la apertura de créditos, convenios institucionales y pagos prestacionales aprobados por la Junta Directiva. Estos fueron distribuidos a los aportantes a través de:</p> <p>Plataforma de Mailing, Chats institucionales, Estados, Página web institucional.</p>
12	<p>Mailing institucional:</p> <p>Se enviaron 13 correos masivos a una base de 34,000 aportantes, con contenido sobre la apertura de créditos y productos crediticios habilitados. Todo el material fue elaborado por el Departamento de Comunicación y aprobado previamente.</p> <p>Se envió encuesta de satisfacción del cliente vía mailing a la base de nuestros aportantes policiales en grupos de 10.000 c/u.</p>
13	<p>Plan de Comunicación Estratégica 2025:</p> <p>Se elaboró el Plan de Comunicación Estratégica del SCPN 2025, aprobado mediante Resolución No. SCPN-JD-188-2024 el 28 de noviembre de 2024.</p>
14	<p>Boletines semestrales:</p> <p>El departamento de comunicación a elaborado 2 doletines semestrales</p>
15	<p>Logística de la Asamblea General Ordinaria de Delegados 2025:</p> <p>En línea con nuestro compromiso con la transparencia y la comunicación efectiva, se elaboró el siguiente material para el primer cuatrimestre:</p> <ol style="list-style-type: none">1. 40 invitaciones personalizadas2. 470 kits de agendas y bolígrafos.3. 70 impresiones como distintivos A4 ful color, tiro4. Tarjetas personalizadas de 9x5cm5. Tarjeta regalo 5x5cm



Nota: El proceso se encuentra en desarrollo.

6.10 GESTIÓN ADMINISTRATIVA

- a) Se remitió de manera trimestral al Departamento de Planificación el cumplimiento de la matriz de los indicadores de gestión para el normal funcionamiento del SCPN.
- b) Se cumplió con los pagos de los impuestos prediales de todos los predios pertenecientes al SCPN, para no contravenir con las obligaciones económicas y legales correspondientes.
- c) Se llevó a cabo el proceso para la contratación del evento para la Asamblea General Ordinaria de Delegados del SCPN, que se llevó a cabo el viernes 22 de marzo de 2024 a las 09:00, con la presencia de aproximadamente 350 asistentes.
- d) Se remito al Departamento de Planificación el Plan Operativo Anual 2025 (POA), con las contrataciones que se realizará el 2025, incluido los arrastres de cada administración de contrato, con la finalidad de cubrir las necesidades institucionales para el normal desempeño de las actividades del Servicio de Cesantía de la P.N.
- e) En cumplimiento al memorando No. SCPN-DE-8149-2024-M, del 13 de noviembre de 2024, se procedió a remitir al Departamento de Compras Públicas el Plan Operativo Anual (POA) 2025, del Departamento Administrativo y sus gestiones.
- f) Se ejecutaron 20 procesos de contratación bajo la responsabilidad del Departamento Administrativo en el año 2024, con la finalidad del buen funcionamiento del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional, los cuales se detallan a continuación:



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Página

159 de 229

Informe No. SCPN-PL-012-2025

N°	AÑO	PARTIDA PRESUPUESTARIA	TIPO COMPRA	DETALLE DEL PRODUCTO	CANTIDAD ANUAL	UNIDAD	COSTO UNITARIO	C1	C2	C3	TIPO DE PRODUCTO	CATALOGO ELECTRÓNICO	PROCEDIMIENTO SUGERIDO	ESTADO
1	2024	530301	SERVICIO	Contratación del servicio de agencia de viajes para la provisión de pasajes aéreos en rutas nacionales, para uso de las máximas autoridades y funcionarios del SCPN	10.000,00	1	10.000,00		S		NO NORMALIZADO	NO	MENOR CUANTÍA	Ejecutando, desde agosto de 2024
2	2024	530405	SERVICIO	Contratación del servicio de lavado de vehículos para el SCPN	1.800,00	1	1.800,00	S			NORMALIZADO	NO	INFÍMA CUANTÍA	Ejecutado, desde el abril de 2024
3	2024	530255	SERVICIO	Contratación de servicio de combustible para la flota vehicular del SCPN	6.300,00	1	6.300,00	S			NORMALIZADO	NO	INFÍMA CUANTÍA	Ejecutado, desde marzo de 2024
4	2024	530404	SERVICIO	Adquisición de repuestos que incluye el mantenimiento preventivo y correctivo del ascensor del SCPN	2.000,00	1	2.000,00				NORMALIZADO	NO	INFÍMA CUANTÍA	Ejecutado, desde junio de 2024
		530813	BIEN		3.800,00	1	3.800,00		S		NORMALIZADO	NO		
		530803	BIEN		250,00	1	250,00				NORMALIZADO	NO		
5	2024	530106	SERVICIO	Contratación del servicio de correspondencia para el SCPN	6.300,00	1	6.300,00	S			No Aplica	NO	TRANSPORTE DE CORREO INTERNO O INTERNACIONAL	Ejecutado, desde abril de 2024
6	2024	530502	SERVICIO	Contratación del servicio de arrendamiento de un bien inmueble para las oficinas del SCPN ubicada en la ciudad de Guayaquil	17.472,00	1	17.472,00		S		NO APLICA	NO	ARRENDAMIENTO DE BIENES INMUEBLES	Ejecutado, desde octubre 2024
7	2024	530404	SERVICIO	Contratación de mantenimiento preventivo de aires acondicionados del SCPN Guayaquil	1.000,00	1	1.000,00	S			NORMALIZADO	NO	INFÍMA CUANTÍA	Ejecutado, desde mayo de 2024
8	2024	530402	OBRA	Remodelación Integral del Edificio del SCPN	2.186.092,50	1	2.186.092,50		S		OBRA	NO	LICITACION OBRA	Adjudicado, etapa de inicio de obra
9	2024	530402	SERVICIO	Contratación del mantenimiento preventivo y correctivo de las bombas de agua y lavado de cisternas del SCPN.	1.600,15	1	1.600,15				NORMALIZADO	NO	INFÍMA CUANTÍA	Adjudicado, desde agosto 2024
		530813	BIEN		491,74	1	491,74		S					
		530811	BIEN		701,71	1	701,71							
10	2024	530804	BIEN	Adquisición suministros de oficina para el SCPN	9.000,00	1	9.000,00		S		NORMALIZADO	SI	CATÁLOGO ELECTRÓNICO	Adjudicado, desde agosto 2024
11	2024	530805	BIEN	Adquisición de materiales de aseo para el SCPN	4.000,00	1	4.000,00	S			NORMALIZADO	SI	CATÁLOGO ELECTRÓNICO	Adjudicado, desde agosto 2024
12	2024	530209	SERVICIO	*Contratación del servicio de limpieza de interiores y exteriores tipo III para las oficinas del edificio del SCPN matriz Quito*	45.124,20	1	45.124,20		S		NORMALIZADO	SI	CATÁLOGO ELECTRÓNICO	Adjudicado, desde octubre 2024
13	2024	530209	SERVICIO	*Contratación del servicio de lavado de vidrios externos del edificio del SCPN matriz Quito*	1.850,00	1	1.850,00	S			NORMALIZADO	NO	INFÍMA CUANTÍA	Ejecutado y realizado en abril 2024
14	2024	530811	BIEN	Adquisición de materiales de ferretería para el edificio del SCPN	3.000,00	1	3.000,00	S			NORMALIZADO	NO	INFÍMA CUANTÍA	Adjudicado, desde agosto 2024
15	2024	530105	SERVICIO	Contratación del servicio de telefonía móvil para la gestión de cobranzas del SCPN*	650,00	1	650,00			S	NORMALIZADO	NO	INFÍMA CUANTÍA	Adjudicado, diciembre de 2024
16	2024	531404	BIEN	Adquisiciones de 02 teléfonos celulares para la gestión cobranzas extrajudiciales del Departamento de Inversiones del SCPN	855,98	1	855,98			S	NORMALIZADO	NO	INFÍMA CUANTÍA	Adjudicado, diciembre de 2024
17	2024	840103	BIEN	Adquisición de una caja fuerte para el resguardo de los títulos de valores del departamento de inversiones privativa del SCPN	660,00	1	660,00		S		NORMALIZADO	NO	INFÍMA CUANTÍA	Adjudicado, agosto de 2024
18	2024	530813	BIEN	Adquisición de neumáticos para los vehículos perteneciente al SCPN	5.302,08	1	5.302,08			S	NORMALIZADO	SI	CATÁLOGO ELECTRÓNICO	Adjudicado, diciembre de 2024
19	2024	840103	BIEN	Adquisición de mobiliario de oficina (sillas, sillones) para la sala de junta directiva y atención al cliente del SCPN	3.831,00	1	3.831,00		S		NORMALIZADO	SI	CATÁLOGO ELECTRÓNICO	Adjudicado, mayo de 2024
20	2024	530248	SERVICIO	Contratación del servicio de organización del evento de la Asamblea General Ordinaria de Delegado del SCPN	11.193,00	1	11.193,00	S			NORMALIZADO	NO	SUBASTA INVERSA	Adjudicado, marzo de 2024

g) Se efectuó el proceso de contratación denominado "ADQUISICIÓN DE MOBILIARIO DE OFICINA (SILLAS Y SILLONES) PARA LA SALA DE JUNTA DIRECTIVA Y ATENCIÓN AL CLIENTE DEL SCPN" con la finalidad de brindar una buena imagen y un mejor servicio a los usuarios externos y funcionarios del SCPN.



PROPUESTA DE REFORMA DEL ESTATUTO

ORGÁNICO DE GESTIÓN POR PROCESOS

- a) Mediante memorando No. SCPN-DA-323-2024, se remite la propuesta para la reformar al Estatuto Orgánico por Procesos del SCPN, de todas las secciones del Departamento Administrativo; además, se realizó la propuesta a la reforma del Departamento de la Gestión documental y archivo, así como también dentro de lo concerniente a gestión documental de cada departamento de la SCPN.; con el objetivo de mejorar las actividades que desarrolla cada sección diariamente.

FLOTA VEHICULAR

- a) Se ha venido dando cumplimiento a la calendarización del año 2024 mes a mes, siendo en octubre el último mes de la flota vehicular del SCPN que debe ser matriculado, para que no existan multas.

PARQUE AUTOMOTOR DEL SCPN

ORD	MARCA	TIPO/ CLASE	MODELO	COLOR	PLACA	PICO PLACA	Y	MES DE MATRICULACIÓN
1	CHEVROLET	AUTOMÓVIL/SEDAN	AVEO EMOTION AC 1.6	PLATEADO	PCT- 9651	LUNES		FEBRERO
2	SUZUKI	JEEP/VEHÍCULO	GRAND VITARA SZ NEXT	PLATEADO	PCT- 9653	MARTES		ABRIL
3	SUZUKI	JEEP/VEHÍCULO	GRAND VITARA SZ NEXT	PLOMO	PCT- 9655	MIÉRCOLES		JUNIO
4	CHEVROLET	CAMIONETA/DOBLE CABINA	D-MAX 3.0 DIESEL	PLATEADO	PCT- 9648	JUEVES		SEPTIEMBRE
5	CHEVROLET	JEEP/VEHÍCULO	GRAND VITARA SZ NEXT	NEGRO	PCT- 9649	VIERNES		NOVIEMBRE
6	HONDA	MOTOCICLETA/PASEO	STORM	AZUL	IK526 X	MIÉRCOLES		JULIO
7	HONDA	MOTOCICLETA/PASEO	XR250 TORNADO	NEGRO	EA147 I	JUEVES		AGOSTO



PROCESO DE BAJA DE REPUESTOS USADOS

- a) Oficio No. SCPN-GAAI-001-2024, de fecha 19 de septiembre de 2024, mediante el cual se remite el Informe No. SCPN-DA-014-2024 de fecha 18 de septiembre de 2024, en el cual se detallan los trabajos realizados para el proceso de baja, de los repuestos en de los vehículos livianos, motocicletas y ascensor pertenecientes al Servicio de Cesantía de la Policía Nacional.
- b) El día sábado 24 de agosto de 2024, se procedió a realizar la verificación, organización y constatación física de los repuestos en mal estado (resultado de los mantenimientos) de los vehículos livianos, motocicletas y ascensor pertenecientes al Servicio de Cesantía de la Policía Nacional, del periodo octubre 2023 hasta la presente fecha.
- c) Los repuestos son ubicados en el subsuelo del SCPN, a la vez se procede a realizar un respaldo fotográfico para constancia.
- d) Con lo antes expuesto; hasta la presente fecha existen repuestos usados y obsoletos de vehículos, livianos, motocicletas y ascensor del SCPN, en las condiciones descritas anteriormente, mismos que deberán ser dados de baja, a continuación, se detalla:

TOTAL. REPUESTOS 2023-2024 VEHICULOS Y MOTOCICLETAS

REPUESTOS MOTOCICLETAS 2015	CANTIDAD
CAUCHOS DE BARRAS	2
CABLE DEL VELOCIMETRO	1
CADENILLA	1
EMPAQUE DEL MOTOR	1
FILTRO DE ACEITE	1
FILTRO DE GASOLINA	1
SOPORTE PATA DE APOYO	1
SHIGLOR	1
PASTILLAS DE FRENO	1
GUIAS	2
TOTAL GENERAL	12

ORD.	NOMBRE	CANTIDAD
1	BANDAS DE DISTRIBUCIÓN	4
2	BANDAS DE ACCESORIOS	2
3	BUJIAS	16
4	FILTROS DE ACEITE	5
5	FILTRO DE AIRE	4
6	PASTILLAS DE FRENO	8
7	ZAPATAS	8
8	3 PARES LIMPIAPARABRISAS	6
9	BATERIA	1
10	BOBINA DE ARRANQUE	1
11	DISCO DE FRENO	2
12	TUBO DE ESCAPE	1
13	KIT DE EMBRAGUE (PLATO DE EMBRAGUE)	3
14	BOMBA AUXILIAR DE EMBRAGUE	3

**SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL**

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

162 de 229

15	BASE DE MOTOR	2
16	FILTRO DE GASOLINA	1
17	PUNTAS DE EJES DE LLANTA	1
18	CODO DE MOTOR	1
19	CANASTILLAS DE RULIMANES	4
20	RULIMAN	1
21	CABLES DE BUJIAS	7
22	RULIMAN EMBRAGE	1
23	PROTECTOR DE MOTOR	1

TOTAL, REPUESTOS ASCENSOR

ORD.	NOMBRE	CANTIDAD
1	SENSOR DE POSICIÓN-INDUCTOR FOTOELÉCTRICO DE 24 V	1
2	TARJETA ELECTRÓNICA DE CONTROL DE 11 KW - 220 VAC	1
3	SET DE CONTADORES DEL TABLERO DE CONTROL	4
4	ESPEJO BISELADO DE 2.5 DE 6 MM (1.12 MTS X 1.15 MTS) PARA LA CABINA	1
5	ZAPATAS DE CONTRAPESO	4
6	CORTINA ELECTRÓNICA INFRARROJA PARA LA APERTURA DE PUERTAS	1
7	FUENTE DE PODER DE 200 A 24V	1
8	BOTONES ELECTRÓNICOS ANTI VANDÁLICOS	8
9	CABLE DE ACERO(YUTE) DE 10 MM PARA ELEVADOR	120MTS
10	PLACA ELECTRÓNICA	1
11	SUPERVISOR DE FASES, MODELO XJ12	1

TOTAL, DE NEUMÁTICOS DESDE EL AÑO 2023-2024 VEHÍCULOS MULTIMARCAS

DESCRIPCIÓN		
255/70R16	265/70R16	255/70R15
195/65R15	245/70R16	215/75R17
215/65R16	235/75R15	215/75R17
225/70R15	265/70R16	245/75R16
235/60R16	225/70R15	205/70R15

- e) Oficio N° SCPN-DA-SAF-069-2024 de fecha 16 de septiembre de 2024, la Gestión de Activos Fijos del SCPN, revisó el listado publicado de los Gestores Ambientales en la página web del Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica, extendiendo la invitación al señor Luis Emilio Sánchez García propietario del CENTRO DE RECICLAJE "PLÁSTICOS SÁNCHEZ" con RUC No. 1201724349001 (ACTIVO), correo electrónico sanchezemilio66@yahoo.com, número telefónico 0994673177, a fin proceda con la visita INSITU e inspeccione de los bienes en mal estado, incluido los repuestos de los vehículos, motocicletas y ascensor, con el objeto que prevea tanto el personal como los medios logísticos que necesitaría para la diligencia.
- f) El 25 de septiembre de 2024, se realizó la diligencia de la baja de bienes en mal estado por chatarrización, incluido los repuestos de los (vehículos, motocicletas y ascensor) que se encontraban en el subsuelo del edificio matriz del Servicio de la Cesantía de la Policía Nacional, para fe y constancia de lo actuado, se suscribió las siguiente Acta:
- Acta entrega-recepción definitiva para el proceso de chatarrización de los bienes de propiedad planta y equipo y Control Administrativo en mal estado, pertenecientes al



servicio de Cesantía de la Policía al señor Sánchez García Luis Emilio (Gestor Ambiental).

PARQUEADERO PÚBLICO "LA COLÓN"

- a) A la presente fecha contamos con 10 (diez) contratos permanentes vigentes por el uso de un puesto en el parqueadero La Colón propiedad del SCPN, con un total de 63 puestos de uso diario, cancelando mensualmente un valor de \$67,20 dólares más IVA., por cada puesto.
- b) Se realizó el levantamiento de las cargas eléctricas del Parqueadero La Colón, simultáneamente con el personal del Departamento TIC'S del SCPN y de Logística de la Policía Nacional, para dar continuidad al proceso de sistematización cuya información fue remitida a la señora Arquitecto-Perito del SCPN.

ACTIVIDADES DE ADMINISTRACION DE CONTRATO

LEVANTAMIENTO TOPOGRÁFICOS DE LOS INMUEBLES UBICADOS EN LA CIUDAD DE GUAYAQUIL DEL SCPN

- a) Se encuentra en cancelado el pago con fecha 31 de septiembre de 2024.

MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LAS BOMBAS DE AGUA Y LAVADO DE CISTERNAS

- a) Se encuentra en cancelado el pago con fecha 23 de septiembre de 2024.

SERVICIO DE LIMPIEZA DEL EDIFICIO MATRIZ

- b) Mediante Orden de Compra por Catálogo Electrónico No. CE-20240002727732, conforme a los Términos de Referencia se inició la "Contratación del Servicio de Limpieza de Interiores y Exteriores Tipo III para las Oficinas del Edificio Matriz del SCPN Quito", inició el 18 de octubre de 2024 y finaliza el 17 de octubre de 2025.

ADQUISICIÓN DE MATERIAL DE FERRETERIA

- a) El 13 de diciembre de 2024, se solicitó a la señora Directora Ejecutiva, el último pago con el cual se finalizó el proceso.

ADQUISICIÓN DE REPUESTOS QUE INCLUYE EL MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DEL ASCENSOR

- a) Se encuentra vigente el proceso del mantenimiento preventivo del ascensor, de igual manera se impartieron las acciones preventivas con respecto a los horarios de cortes de energía eléctrica al personal del Servicio de Guardia del Edificio del SCPN, para lo cual el mantenimiento mensual se efectuó el 19 de diciembre de 2024.



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025
Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

164 de 229

SERVICIO DE COMBUSTIBLE

- a) Oficio No. SCPN-AC-09-2024 del 12 de diciembre del 2024, se remitió la documentación correspondiente al consumo de combustible del 1 al 16 de noviembre por el valor de \$ 346,81 (Trescientos cuarenta y seis con 81/100) más IVA.
- b) Saldo disponible en dólares \$1,554.26 con corte al 16 de noviembre de 2024.

"CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE COMBUSTIBLE PARA LA FLOTA VEHICULAR DEL SCPN"

FECHA DE INICIO EJECUCION: 01/03/2024

FECHA DE FINALIZACION: 28/02/2025

MONTO DE CONTRATACIÓN: 6,410.71 más IVA

PLAZO: 365 DIAS

Orden de Compra IC-SCPN-2024-002	VALOR GASOLINA EXTRA	GALONES EXTRA	VALOR COMBUSTIBLE DIESEL	GALONES DIESEL	TOTAL SIN IVA	IVA	TOTAL CON IVA	SALDO DEL SUBTOTAL	ESTADO	
NÚMERO DE PAGO	MES DEL SERVICIO				6410.71	769.29	7180	6410.71		
PRIMERO	DESDE EL 1 AL 31 DE MARZO DE 2024	475.01	221.607	58.09	37.174	533.1	79.97	613.07	5797.65	PAGADO
SEGUNDO	DESDE EL 1 AL 30 DE ABRIL DE 2024	621.43	289.893	56	35.837	677.43	101.61	779.04	5018.6	PAGADO
TERCERO	DESDE EL 1 AL 31 DE MAYO DE 2024	514.39	239.97	81.21	51.97	595.61	89.34	684.95	4333.65	PAGADO
CUARTO	DESDE EL 1 AL 30 DE JUNIO DE 2024	587.99	272.17	74.63	47.76	662.62	99.39	762.01	3571.64	PAGADO
QUINTO	DESDE EL 1 AL 31 DE JULIO DE 2024	566.96	238.08	30.91	19.784	597.87	89.68	687.55	2884.09	PAGADO
SEXTO	DESDE EL 1 AL 31 DE AGOSTO DE 2024	571.14	237.8	22.8	14.59	593.94	89.09	683.03	2201.05	PAGADO
SEPTIMO	DESDE EL 1 AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2024	277.24	121.40	55.13	35.28	332.37	49.86	382.22	2417.77	PAGADO
OCTAVO	DESDE EL 1 AL 31 DE OCTUBRE DE 2024	481.72	215.430	80.22	51.34	561.94	84.29	646.23	1855.83	PAGADO
NOVENO	DESDE EL 1 AL 16 DE NOVIEMBRE DE 2024	223.42	86.613	78.15	50.010	301.57	45.24	346.81	1554.26	PAGADO

SEGURO ALIANZA S.A. (PÓLIZA INSTITUCIONAL DE BIENES)

CENTRAL TELEFÓNICA

- a) Con oficio N° SCPN-AC-DA-002-2024 de fecha 30 de abril de 2024, mediante el cual se notificó a Seguros Alianza lo siguiente:

(...) oficio No. SCPN-TIC-JDT-092-2024 de fecha 05 de abril de 2024 suscrito por el señor Tnte. Ángel Ruiz jefe del Departamento de Tecnologías de la Información y comunicación del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional, que guarda relación con el Oficio SCPN-TIC-GBD-009-2024 de fecha 05 de abril de 2024 suscrito por el señor



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

165 de 229

Sargento Segundo de Policía Ing. Wilmer Germán Ortiz García, mediante el cual da a conocer sobre la novedad suscitada con la central telefónica de marca PANASONIC, modelo KX-TDE200, serie 1CACJ003052 y A/F: EOF0121.

- b) El **5 de septiembre de 2024**, Seguros Alianza S.A. transfiere el siniestro de la central telefónica a UNILATINA ajustadora de siniestros, quienes nuevamente solicitan requisitos para dar continuidad al reclamo del seguro, solicitan el presupuesto por reparación y contrato de mantenimiento y reporte de mantenimiento del equipo de los últimos 6 meses.
- c) Oficio No. PN-SCPN-DA-QX-2024-0177-O de fecha 11 de septiembre de 2024, la señora Administradora del Contrato de Seguros del SCPN solicita a TIC'S remita lo requerido por Unilatina.
- d) El **19 de septiembre de 2024**, la empresa INTEGRATEC realiza una visita INSITU para verificar la central y poder extender la proforma por el daño, quien informa que el modelo es muy discontinuado, sin embargo, se compromete en entregar la cotización.
- e) Mediante correo electrónico de fecha **26 de septiembre de 2024**, dirigido al señor Damián Parra Analista de Siniestros Seguros Alianza y Dra. Luz Esther Lozano Apoderada General de UNILATINA Ajustadora de Siniestros, se remite la información solicitada por la Ajustadora de Siniestros.
- f) El **22 de octubre de 2024**, a fin de realizar el seguimiento respecto al reclamo por el siniestro de la central telefónica, se envió atento correo electrónico, dirigido al señor Damián Parra Analista de Siniestros Seguros Alianza y Dra. Luz Esther Lozano Apoderada General de UNILATINA Ajustadora de Siniestros, a fin den a conocer el avance del proceso de reclamo del siniestro, en virtud que hasta la presente fecha no se ha recibido ninguna respuesta.
- g) El Analista de Siniestros me informa que UNILATINA se encuentra realizando el informe final, por lo que indica que para el día martes 29 de octubre del año en curso se podrá contar con el informe
- h) Mediante correo electrónico de Seguros Alianza, notificó que han analizado la información y documentación proporcionada por SCPN, frente a las condiciones que regulan la póliza de seguro de Incendio y Líneas Aliadas No. 03D-0014145, lo que permitió que el pronunciamiento sea favorable, ante el Reclamo No. 03-0100347-2024 – ajuste No. 216/2024, aviso de siniestro por daños en central telefónica PANASONIC KX-TDE200BX, ocurrido el 05 de abril de 2024, por encontrarse acorde con la cobertura otorgada.
- i) De igual manera UNILATINA Ajustadora de Siniestros, remitieron las condiciones correspondientes al ajuste realizado, por encargo de su Aseguradora SEGUROS ALIANZA.
- j) El **14 de noviembre de 2024**, Seguros Alianza informa que, para continuar con el trámite del siniestro 030100347 correspondiente al bien afectado se requiere el envío de documentos, por lo que se realizó una visita al señor Damián Parra Analista de Siniestros Seguros Alianza, a fin me direccione en cuanto a las acciones a realizarse, quien me informó que debo realizar la aceptación vía correo electrónico



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

166 de 229

del valor que la aseguradora reconocería por el siniestro, en este caso la cotización presentada por el SCPN fue de USD. 1.253,50 ofertada por INTEGRATEC, para lo cual la aseguradora nos cancelaría USD. 903,50 en virtud que como se visualiza en el detalle Seguros Alianza realiza el descuento del deducible por un valor de USD. 350 a la vez el analista informa que el pago sería mediante cheque.

- k) El **15 de noviembre de 2024**, se realiza la aceptación del valor vía correo electrónico al señor Damián Parra Analista de Siniestros Seguros Alianza; a la vez se revisa las condiciones generales de la póliza Art. 25 PAGO DE LA INDEMNIZACIÓN donde se pudo apreciar que la compañía deberá realizar el pago dentro del plazo de 10 días posteriores a la aceptación.
- l) El **18 de noviembre de 2024**, se recibe mediante correo electrónico la notificación del cambio de ejecutivo de cuenta, en este caso el señor Pablo Espinoza en lugar del señor Damián Parra.
- m) El **26 de noviembre de 2024**, realizo una visita a la Aseguradora, con el objeto de realizar el seguimiento del siniestro específicamente la emisión del cheque, ante lo cual se tomó contacto con el nuevo analista el señor Pablo Espinoza, quien me informó que no se encuentra listo el cheque ya que se encuentran en cierre del mes y se les imposibilita la emisión del mismo, por lo que informa que para la primera semana de diciembre ya lo tendrán listo y me notificarán para realizar el retiro y a la vez la suscripción del acta de finiquito.
- n) En horas de la tarde del mismo día recibo un correo electrónico de parte del señor Pablo Espinoza, quien solicita información, en cuanto a que, nombre debe constar el cheque.
- o) El **27 de noviembre de 2024**, una vez que se ha realizado la respectiva consulta personalmente al Departamento Económico Financiero del SCPN, se informan que el cheque debe emitirse de la siguiente manera: Servicio de Cesantía de la Policía Nacional.
- p) El **02 de diciembre de 2024**, nuevamente se consulta personalmente al departamento de Tesorería e informan que puede ir el cheque de la siguiente forma: Servicio de Cesantía de la P.N.
- q) El **03 de diciembre de 2024**, realice una visita personal a Seguros Alianza con la finalidad de realizar el seguimiento de la elaboración del cheque en virtud que el ofrecimiento fue para la primera semana de diciembre, ante lo cual se toma contacto con el analista Pablo Espinoza, quien me informa que no será posible la emisión del cheque por lo que Seguros Alianza laborará hasta el día miércoles 04 de diciembre de 2024, por lo que ofrece coordinar con el departamento Financiero para que el cheque lo emitan el jueves 12 o viernes 13 de diciembre de 2024.
- r) El **09 de diciembre de 2024**, realice una visita personal a Seguros Alianza con la finalidad de realizar el seguimiento de la elaboración del cheque en virtud que el ofrecimiento fue para el 12 o 13 de diciembre de 2024, sin embargo me encontré con la novedad que al nuevo analista de siniestros Pablo Espinoza había dejado de laborar en Seguros Alianza, por lo que nuevamente tome contacto con el anterior analista Damián Parra quien reviso el proceso e informa que no se encuentra liquidado el siniestro por lo que la emisión del cheque posiblemente sería para el



20 de diciembre 2024 y en el caso que no salga para esta fecha, quedaría para el próximo año, ante lo cual se le solicitó que hagan lo posible por emitir en este mes ya que la aceptación de la liquidación se lo realizó el 15 de noviembre de 2024 vía correo electrónico con la aseguradora.

- s) **El 13 de diciembre de 2024**, se realiza la visita personal a Seguros Alianza con la finalidad de hacer el seguimiento de la elaboración del cheque en virtud que el ofrecimiento fue para el 12 o 13 de diciembre de 2024, tome contacto con el analista de siniestros Damián Parra quien me informó que no fue posible ingresar el pago al departamento financiero para el pago previsto para el 20 de diciembre de 2024, por lo que el pago lo realizarían para mediados del mes de enero de 2025, por lo que se le solicitó al analista que, de la novedad de la nueva fecha se dé a conocer a través del correo institucional de Servicio de Cesantía.
- t) **El 16 de diciembre de 2024**, se envía un atento correo electrónico a Seguros Alianza dparra@segurosalianza.com, mromo@segurosalianza.com con el objeto de solicitar información respecto a la emisión del cheque por el reclamo del siniestro de la central telefónica; en virtud que semana a semana me han postergado la fecha para la emisión del cheque, debiendo señalar que en las Condiciones Generales de Incendio y L. Aliadas en el Art. 25 PAGO DE LA INDEMNIZACIÓN manifiesta textualmente "(...) La Compañía deberá proceder al pago dentro del plazo de los diez (10) días posteriores a la aceptación.(...)" y la aceptación por parte del Servicio de Cesantía se lo realizó el 15 de noviembre de 2024.
- u) **El 18 de diciembre de 2024**, se realiza la visita personal a Seguros Alianza con la finalidad de hacer el seguimiento respecto a la emisión del cheque por el reclamo del siniestro de la central telefónica, se tomó contacto con el analista Damián Parra y se le recordó que en la última visita se acordó que informaría proporcionada por el analista respecto a la nueva fecha para la emisión del cheque QUE INFORMÓ QUE sería a mediados del mes de enero de 2025, se lo realice formalmente mediante el correo electrónico de Seguros Alianza al correo institucional del Servicio de Cesantía de la P.N., quien manifestó que ya se acordó verbalmente, por lo que no había contestado por el correo electrónico; ante lo cual nuevamente se le solicitó que informe de la nueva fecha a través del correo, adicionalmente se le recordó lo que señala en las Condiciones Generales de Incendio y L. Aliadas en el Art. 25 PAGO DE LA INDEMNIZACIÓN manifiesta textualmente "(...) La Compañía deberá proceder al pago dentro del plazo de los diez (10) días posteriores a la aceptación.(...)" y la aceptación por parte del Servicio de Cesantía se lo realizó el 15 de noviembre de 2024.
- v) **El 29 de noviembre de 2024**, se recibe un correo electrónico por parte del analista Pablo Espinoza quien solicita se consulte si el nombre del cheque puede ir con abreviatura en razón que el nombre es demasiado extenso; por lo que se informa por parte de la señora Administradora de Contrato que el nombre del cheque debe ser SERVICIO DE CESANTIA DE LA P.N., conforme a lo señalado por el Departamento Económico Financiero del SCPN.
- w) **El 16 de diciembre de 2024**, mediante correo electrónico se realiza una nueva insistencia a Seguros Alianza para conocer la fecha de pago por indemnización.
- x) **El 18 de diciembre de 2024**, se realiza la visita personal a Seguros Alianza para dar el seguimiento al pago por indemnización, tomando contacto con el señor



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

168 de 229

analista Damián Parra, quien manifestó que el cheque sería emitido por mediado del mes de enero de 2025.

- y) El **24 de enero de 2025**, se procede a retirar de las oficinas de Seguros Alianza el cheque a favor del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional, procediendo de manera inmediata generar el oficio No. SCPN-DA-AC-001-2025 del 24 de enero de 2025, solicitando al Departamento Económico Financiero la activación del código para el respectivo depósito en la cuenta de ingresos del SCPN por el valor de \$903,50.
- z) El **24 de enero de 2025**, se informa al Departamento Económico Financiero la ejecución del depósito, adjuntando el respectivo comprobante de depósito y solicitando se informe la respectiva acreditación.
- aa) El **28 de enero de 2025**, con memorando No. SCPN-EF-298-2025 suscrito por el señor Sgop. Rolando Quintana Domínguez, Jefe Económico Financiero Subrogante, remite el oficio No. SCPN-JF-GT-028-2025 suscrito por el señor sgos. Dr. Carlos Unaicho Panamá, Jefe de Tesorería (S) informando la efectivización del valor de **USD. 903,50** en la cuenta recaudadora del Banco Pichincha.

SINIESTRO AVEO

- a) El **17 de septiembre de 2024**, la Gestión Administrativa realizó la coordinación con la señora Sgos. Ketty Analuisa Caiza, Administradora de Contrato de la póliza de seguro, en razón que el vehículo Aveo de placas PCT-9651, sufrió un siniestro el cual fue comunicado oportunamente por el señor Sgos. Silvano León, quien ese encontraba a cargo del vehículo en mención, novedad que informó mediante parte policial No. 2024091708241321104, con la finalidad de activar el seguro del vehículo para su arreglo.
- b) El **18 de septiembre de 2024**, el señor Sgos. Silvano León una vez realizado a las coordinaciones vía telefónica con Seguro Alianza se dirigió a ingresar el vehículo a la mecánica derivada por la aseguradora, conjuntamente con la señora Sgos. Ketty Analuisa Caiza, Administradora del Contrato de Seguros del SCPN, una vez en el sitio nos informan que ya mas de un mes la mencionada mecánica no mantiene convenio con Seguro Alianza, por lo que procedimos a visitar personalmente al encargado de siniestros Ing. damian Parra de la aseguradora para notificar la novedad, quien dio a conocer el procedimiento.
- c) El **20 de septiembre de 2024**, la Administradora del Contrato de Seguros del SCPN se remite correo electrónico a Seguro Alianza S.A. poniendo en conocimiento sobre el siniestro ocurrido con el vehículo del SCPN, anexando el parte policial suscrito por el señor Sgos. Silvano León conductor del vehículo.
- d) El día **23 de septiembre de 2024**, se procede a ingresar a un taller autorizado por la aseguradora con el objeto que revisen el vehículo y proporcione la respectiva proforma por el daño del vehículo.
- e) El día **24 de septiembre de 2024**, la señora Administradora del Contrato de Seguros del SCPN se obtiene vía correo electrónico la proforma extendida por la mecánica autorizada por la aseguradora Car & Truck Time valor que asciende a USD. 813,40.



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

169 de 229

- f) Con fecha **3 de octubre de 2024**, se recibe correo electrónico por parte del Sr. Damián Parra Analista de Siniestros, quien remite la Orden de trabajo y el recibo de la Indemnización correspondiente al siniestro presentado es de \$ 56,57 valor que fue cancelado a la compañía una vez culminado la reparación del vehículo.
- g) El **14 de octubre** se ingresó el vehículo al taller autorizado por la aseguradora AUTO REP.
- h) AUTO REP, el día **22 de octubre de 2024**, notificó que el vehículo se encuentra listo para ser retirado del taller, por lo que se suscribió el acta de finiquito.
- i) El **23 de octubre de 2024**, se realizó la visita al Sr. Damián Parra Analista de Siniestros de Seguros Alianza, llevando los documentos, quien revisa la documentación y direccionó para que se realice el pago del deducible por parte del Servicio de Cesantía a Seguros Alianza S. A.
- j) Oficio N° SCPN-AC-DA-012-2024 de fecha **24 de octubre de 2024**, se solicitó a la Dirección Ejecutiva, disponga al Departamento Económico Financiero proceda a realizar el respectivo pago del deducible.
- k) Mediante correo electrónico de fecha **31 de octubre de 2024**, dirigido al señor Asesor Damián Parra Analista de Siniestros, se remitió el comprobante del depósito del valor correspondiente al deducible por la reparación del siniestro reportado del vehículo Chevrolet Aveo placas PCT-9651, solicitando a la vez el respectivo registro.

PÓLIZA DE SEGUROS

- a) Mediante Resolución de Adjudicación SCPN-DE-AJ-035-2024, de fecha 29 de noviembre del 2024, la señora Coronel de Policía de E.M, Irany Del Cisne Ramírez Ruiz , Directora Ejecutiva del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional, adjudica el procedimiento de licitación seguros signado con código LICSG-SCPN-2024-001, para la "**CONTRATACIÓN DE SEGUROS PARA BIENES MUEBLES, INMUEBLES, VEHÍCULO Y PÓLIZA DE FIDELIDAD CAUCIÓN DE FUNCIONARIOS DEL SCPN, al oferente INTEROCEANICA C.A. DE SEGUROS**" con RUC 1090083631001, por el valor de **USD 25.875,35** (veinticinco mil ochocientos setenta y cinco con 35/100 dólares de los estados unidos de Norteamérica) más IVA.
- b) Mediante artículo 2 de la Resolución SCPN-DE-AJ-035-2024, de fecha 29 de noviembre del 2024, suscrito por la señora Coronel de Policía de E.M. Irany del Cisne Ramírez Ruiz Directora Ejecutiva del SCPN, designa al señor Sargento Primero de Policía Edinson Holger Gavilanes Trujillo, en calidad de ADMINSTRADOR DEL CONTRATO, conforme al artículo 295 de la RGLOSNC P.
- c) Oficio No. SCPN-AC-01-2024 del 10 de diciembre del 2024, se remitió la documentación correspondiente al pago único de las pólizas de seguro del proceso de **CONTRATACIÓN DE SEGUROS PARA BIENES MUEBLES, INMUEBLES, VEHÍCULOS Y PÓLIZA DE FIDELIDAD CAUCIÓN DE FUNCIONARIOS DEL SCPN**, por el valor de **USD 25.875,35**.



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025
Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

170 de 229

RAMO	NÚMERO DE POLIZA	VALOR
INCENDIO	GYE-00000001989	2,051.60
ROBO Y ASALTO	GYE-00000001376	163.27
EQUIPO ELECTRONICO	GYE-00000001173	6,264.61
VEHÍCULOS	GYE-00000003416	2,277.11
FIDELIDAD PÚBLICA	GYE-00000001193	15,118.75
TOTAL A PAGAR MÁS IVA		25,875.35

GESTIÓN DE ALMACENAMIENTO Y DISTRIBUCIÓN DE BODEGA (GUARDALMACÉN):

INGRESOS DE BIENES E INVENTARIOS:

Durante el periodo comprendido del mes de enero a diciembre se han realizado los siguientes ingresos.

INGRESOS DE ENERO A DICIEMBRE DE 2024	
ENERO	1
JUNIO	2
SEPTIEMBRE	2
OCTUBRE	2
NOVIEMBRE	1
DICIEMBRE	7

EGRESOS DE SUMINISTROS:

La Gestión de Almacenamiento ha atendido los requerimientos de materiales de oficina y aseo que realiza el personal que labora en el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional, el cual se resume a continuación:

INGRESOS DE ENERO A DICIEMBRE DE 2024	
ENERO	10
FEBRERO	9
MARZO	6
ABRIL	6
MAYO	8
JUNIO	8
JULIO	12
AGOSTO	4
SEPTIEMBRE	8
OCTUBRE	7
NOVIEMBRE	5
DICIEMBRE	9

SALDO CONTABLE:

Mensualmente se remite al Departamento Económico Financiero informe en el que se da a conocer los saldos que registra la Gestión de Guardalmacén y al momento los valores de las cuentas contables de Guardalmacén se encuentran concatenados con los valores que lleva el Departamento Económico - Financiero, las mismas que se encuentran de la siguiente manera:



SALDOS DE CUENTAS CONTABLES DE GUARDALMACÉN DICIEMBRE 2024

CUENTAS CONTABLES	NOMBRE	SUMINISTROS (USD.)	SALDO EN EXISTENCIAS EN BODEGA (USD.)
19040701	ALIMENTOS Y BEBIDAS	0.00	0.00
19040501	HERRAMIENTAS Y BIENES DE USO MENOR	0.00	0.00
19040201	MATERIALES DE ASEO Y LIMPIEZA	2.079.24	2.079.24
19040301	MAT. E INSUMOS ELÉCTRICO CONSTRUCCIÓN, PLOMERIA	2.047.54	2.047.54
19040801	MENAJE DE COCINA Y HOGAR ACCESORIOS DESCARTABLES	109.68	109.68
19040401	REPUESTOS Y ACCESORIOS	5.904.40	5.904.40
19040101	SUMINISTROS DE OFICINA	2.1313.18	21.313.18
19040601	VESTUARIO LENCERIA Y PRENDAS DE PROTECCION	779.70	779.70
TOTAL		32.233.74	32.233.74

PROCESO DE BAJA DE SUMINISTROS

- a) Mediante Oficio Nro. SCPN-DA-SADB-31-2024 se remite el Informe Nro. SCPN-DA-SADB-03-2024 del 16 de septiembre del 2024, en base al informe técnico se solicita al señor Director Ejecutivo el inicio del proceso de baja de los inventarios y la conformación de la comisión.
1. Jefe del Departamento Administrativo;
 2. Jefe del Departamento Económico Financiero- Responsable del proceso;
 3. Encargado de la gestión de Almacenamiento y Distribución de Bodega;
 4. Delegado que realizó la Inspección.
- b) Mediante Oficio Nro. SCPN-DA-SADB-33-2024 del 20 de septiembre del 2024, documento en el cual se realiza se extiende la invitación al propietario del CENTRO DE RECICLAJE NO PELIGROSO "PLASTICOS SANCHEZ" con el objeto que participe en el proceso de baja por Destrucción de los inventarios inservibles, obsoletos y fuera de uso, así como también los repuestos de vehículos, motocicletas y ascensor pertenecientes al Servicio de Cesantía de la Policía Nacional.
- c) Mediante Oficio Nro. SCPN-DA-SADB-34-2024 del 23 de septiembre del 2024, Luego que se realiza la inspección se determinó conjuntamente que la diligencia se llevará a cabo el día martes 24 de septiembre de 2024 a las 07:00, en las instalaciones del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional, ubicado en la ciudad de Quito, Edificio Irigoyen, calle 9 de Octubre N29-24 y Av. Eloy Alfaro.
- d) Se realizo la Incidencia Nro. SCPN-TIC-PROD01 de fecha 05 de septiembre del 2024, con la finalidad de solicitar al Departamento de TIC'S la corrección del código de los dispensadores en el sistema ATLAS, ya que se había ingresado como bien de control, siendo lo correcto materiales de aseo.



- e) En lo que corresponde al mes de septiembre se han realizado 8 egresos de materiales de oficina los cuales tres de ellos fueron enviados a las extensiones como son: Guayaquil, Orellana e Ibarra.

GESTIÓN ACTIVOS FIJOS

MOBILIARIO DE LOS DEPARTAMENTOS DE CHILE

- a) Durante los meses de enero, febrero y marzo de 2024, se generaron las respectivas acciones, emisión de oficios y el seguimiento, en coordinación con el Departamento TIC's para el registro respecto a la desactivación de los bienes muebles de los Departamentos ubicados en la ciudad de Santiago de Chile que pertenecía al SCPN.
- b) Con memorando No. SCPN-DE-2076-2024 del 13 de marzo de 2024, firmado por el señor Coronel de Policía de E. M. Juan Javier Silva Cabrera, Director Ejecutivo remite al Departamento Administrativo y Económico Financiero copia del oficio No. SCPN-TIC-JDT-074-2024 del 12 de marzo de 2024 suscrito por los señores Tnte. Ing. Ángel Ruiz Valarezo, Jefe de TIC's e Ing. Cristian Cabascango Viracocha, mediante el cual informan que se ha solventado el requerimiento en ambiente de producción con respecto a la Eliminación de los 92 bienes de Chile en el Sistema Atlas Módulo Activos Fijos.

CONSTATACIÓN FÍSICA DE BIENES AÑO 2023.

- a) Se ejecutó el proceso de constatación física de bienes año 2023, de manera intermitente ya que se están cumpliendo actividades adicionales a cargo y función de las inherentes a la Gestión de Activo Fijos, lo que retrasó el cumplimiento del cronograma de actividades.
- b) Con oficio No. SCPN-DA-GAF-052-2024 del 22 de julio de 2024, en cumplimiento al memorando No. SCPN-DA-196-2024 del 21 de julio de 2024, remite los avances a la constatación física de los bienes año 2023.
- c) Con oficio No. SCPN-DA-GAF-053-2024 del 22 de julio de 2024, se solicitó la colaboración de personal policial o civil para culminar con la constatación física de bienes del año 2023.
- d) Con oficio No. SCPN-DA-GAF-053-2024 del 22 de julio de 2024, se solicitó la colaboración de personal policial o civil para culminar con la constatación física de bienes del año 2023 y un técnico del Departamento TIC's a tiempo completo para la constatación física de bienes tecnológicos de las bodegas del SCPN.
- e) Con oficio No. SCPN-DA-GAF-057-2024 del 02 de agosto de 2024, se remite el informe No. No. SCPN-DA-SAF-5-2024 del 02 de agosto de 2024, suscrito por la comisión de Constatación Física de Bienes del SCPN, mediante el cual se da la finalización del proceso y se solicita se remita la documentación a la Dirección Ejecutiva y se acojan las recomendaciones para cada Departamento.
- f) Con oficio No. SCPN-DA-GAF-058-2024 del 15 de agosto de 2024, se acogen las recomendaciones del informe de la constatación física de bienes 2023, se remite el Informe Ejecutivo No. SCPN-DA-SAF-06-2024 del 15 de agosto de 2024, en el que se solicitó a la señora Jefe del Departamento Administrativo se AUTORICE el inicio del proceso de baja de los bienes susceptibles para la baja y nombre un delegado para que proceda a la inspección y verificación de los bienes institucionales considerados para la baja.



- g) El día 19 de agosto se procede a coordinar con el señor E.C. Ing. Manuel Rolando Neira Rodríguez, Analista de Desarrollo, quien fue designado mediante memorando No. SCPN-DA-263-2024 del 20 de agosto de 2024, suscrito por la señora Jefe del Departamento Administrativo a realizar la verificación física de los bienes en mal estado (Bienes de Propiedad, Planta y Equipo, y Bienes de Control Administrativo), pertenecientes al SCPN.
- h) Con oficio No. SCPN-DA-GAF-060-2024 del 20 de agosto de 2024, se solicitó a la señora Jefe del Departamento Administrativo para que la Dirección Ejecutiva autorice y disponga al Departamento Económico Financiero-Gestión de Contabilidad, proceda al ajuste y reclasificación (según su naturaleza y función) de las doce (12) memorias RAM para el servidor NODO Hiperconvergente adquiridas en el año 2022, de la cuenta de Propiedad, Planta y Equipo-Equipo de Computación al Gasto, con el fin de continuar con la conciliación de saldos.
- i) Con oficio No. SCPN-DA-GAF-061-2024 del 21 de agosto de 2024, se solicitó a la señora Jefe del Departamento Administrativo para que se requiera del Departamento TIC's proceda a actualizar el campo denominado "ESTADO" del Reporte de Constatación Física (módulo Activos Fijos), correspondiente a los 527 bienes considerados para la baja a "MALO".
- j) Con oficio No. SCPN-DA-GAF-062-2024 del 21 de agosto de 2024, se solicitó a la señora Jefe del Departamento Administrativo para que se requiera del Departamento TIC's proceda a revisar el campo denominado UBICACIÓN en el Reporte de Constatación Física ya que este no se actualiza conforme se realizan el flujo de los bienes en el Sistema Atlas-Módulo Activos Fijos.

PROCESO DE BAJA DE BIENES EN MAL ESTADO

- a) Informe No. SCPN-DA-SAF-07-2024, de fecha 03 de septiembre de 2024, dirigido al señor Director Ejecutivo Subrogante con el objeto, poner en conocimiento de los señores miembros de la Junta Directiva, a fin de alcanzar la AUTORIZACIÓN para la baja de bienes de Propiedad, Planta y Equipo; y, Control Administrativo, en mal estado por chatarrización.
- b) Oficio N° SCPN-DA-SAF-069-2024 de fecha 16 de septiembre de 2024, la Gestión de Activos Fijos, revisó el listado publicado de los Gestores Ambientales en la página web del Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica, extendiendo la invitación al señor Luis Emilio Sánchez García propietario del CENTRO DE RECICLAJE "PLÁSTICOS SÁNCHEZ" con RUC No. 1201724349001 (ACTIVO), correo electrónico sanchezemilio66@yahoo.com, número telefónico 0994673177, a fin proceda con la visita INSITU de los bienes en mal estado, y prevea tanto el personal como los medios logísticos que necesitaría para la diligencia.
- c) Oficio No. SCPN-DA-SAF-072-2024 de fecha 23 de septiembre de 2024, se solicitó al señor Director Ejecutivo (S), disponga la asistencia de los integrantes de la comisión para la diligencia de la baja de los bienes en mal estado:
 - a. El señor Director Ejecutivo o su delegado,
 - b. Titular del Departamento Administrativo,
 - c. Titular del Departamento Económico Financiero,
 - d. Custodios Administrativos; y,
 - e. Funcionario que realizó la inspección de los bienes Ing. Rolando Neira TIC'S
 - f. Delegado de Auditoría Interna en calidad de observador.



- d) Que, mediante oficio S/N del 30 de septiembre de 2024, suscrito por el señor Luis Emilio Sánchez García, Gestor Ambiental, comunica que, producto del material retirado (bienes institucionales en mal estado) se ha generado un valor a depositar de USD. 450,00; señalando textualmente: *"... me permito informar que "PLÁSTICOS SÁNCHEZ" en calidad de Gestor Ambiental y al ser CENTRO DE ACOPIO que gestiona o realiza el tratamiento de materia prima directamente (no somos intermediarios) el costo por kilogramo procesado es superior al ofertado por otros Gestores."*
- e) Se realiza las coordinaciones con el Departamento Económico Financiero-Gestión Administración de Caja para que el señor Gestor Ambiental realice el depósito de los valores respecto a los bienes institucionales en mal estado dados de baja (proceso de chatarrización) en la cuenta de ingresos del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional.
- f) El Departamento Económico Financiero-Gestión Tesorería mediante oficio No. SCPN-JF-GT-581-2024 del 08 de octubre de 2024, remite el reporte y captura de pantalla de fecha 03 de octubre de 2024, en la que se visualiza el ingreso del valor de USD. 450,00; depósito realizado por el señor Luis Emilio Sánchez García, Gestor Ambiental.
- g) Con oficio No. SCPN-DA-GAF-077-2024 del 14 de octubre de 2024, se remitió a la Dirección de Asesoría Jurídica del SCPN, el expediente administrativo referente al egreso de bienes en mal estado por chatarrización, a fin de dar continuidad y a la vez ponga en conocimiento de la Junta Directiva en el menor tiempo posible para la elaboración de la Resolución.
- h) Con oficio No. SCPN-AJ-731-2024 del 09 de diciembre de 2024, suscrito por el señor Director de Asesoría Jurídica Subrogante, señala lo siguiente:
- "...no procede realizar resolución de baja alguna, toda vez que ésta ha sido dispuesta por la máxima autoridad con resolución No. SCPN-JD-119-2024.*
- Para efectos de egreso, el artículo 135 señala que el acta de entrega recepción legalizada constituye parte de la documentación que justifica el egreso de los bienes, así también el artículo 45 ibidem señala que, las actas entrega recepción generadas de los procesos de egreso o baja de bienes servirán para los registros administrativos y contables, ..."*
- Y, en cumplimiento a la Resolución No. SCPN-JD-119-2024 del 11 de septiembre de 2024, en la que los señores integrantes de la Junta Directiva del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional, por unanimidad, RESUELVEN:
- "2. Autorizar la baja de los bienes de propiedad, planta y equipo; y, control administrativo en mal estado, obsoletos y fuera de uso considerados para la baja, pertenecientes al Servicio de Cesantía de la Policía Nacional; de acuerdo al Informe Nro. SCPN-DA-SAF-07-2024."*
- i) Con oficio No. SCPN-DA-GAF-084-2024 del 11 de diciembre de 2024, suscrito por las señoras Jefe Administrativo y Custodio Administrativo, se solicitó a la señora Directora Ejecutiva se digne disponer lo siguiente:

1. Departamento Económico Financiero, realice los trámites administrativos y legales respectivos para el ajuste en torno a la baja de los 527 bienes, conforme el Acta de Egreso de Bienes de Propiedad, Planta y Equipo; y, Control Administrativo en mal estado, perteneciente al Servicio de Cesantía de la Policía Nacional, de acuerdo a las actas originales del "ACTA DE EGRESO DE BIENES DE PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO; Y, CONTROL ADMINISTRATIVO EN MAL ESTADO, PERTENECIENTES AL SERVICIO DE



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

175 de 229

CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL” y “ACTA DE ENTREGA RECEPCIÓN DEFINITIVA PARA EL PROCESO DE CHATARRIZACIÓN DE LOS BIENES DE PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO Y CONTROL ADMINISTRATIVO EN MAL ESTADO, PERTENECIENTES AL SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL AL SEÑOR SÁNCHEZ GARCÍA LUIS EMILIO (GESTOR AMBIENTAL)”, suscritas por la comisión actuante.

2. Departamento Tecnologías de la Información y Comunicación, realice los trámites administrativos y legales respectivos para el desarrollo de flujos de trabajo, procesos y formatos en el sistema Atlas, con la finalidad de que se efectúe el registro del egreso respecto a la baja de los 527 bienes conforme copia del “ACTA DE EGRESO DE BIENES DE PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO; Y, CONTROL ADMINISTRATIVO EN MAL ESTADO, PERTENECIENTES AL SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL”, suscritas por la comisión actuante.
3. Departamento Administrativo, realice las coordinaciones y los trámites administrativos respectivos con los Departamento involucrados en cuanto al registro de egreso respecto a la baja de los 527 bienes, conforme el Acta de Egreso de Bienes de Propiedad, Planta y Equipo; y, Control Administrativo en mal estado, perteneciente al Servicio de Cesantía de la Policía Nacional perteneciente al Servicio de Cesantía de la Policía Nacional.
4. Gestión de Inversiones Privativas y No Privativas- Sección Seguros: Al señor encargado de la Sección Seguros proceda a realizar las coordinaciones y trámites respectivos para la exclusión de los 527 bienes dados de baja mediante ACTA DE EGRESO DE BIENES DE PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO Y CONTROL ADMINISTRATIVO EN MAL ESTADO, PERTENECIENTES AL SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL de las pólizas de seguros respectivas. (se adjunta copia simple).
5. Unidad de Auditoría Interna, para conocimiento en virtud que participó en calidad de Veedor de la diligencia, para lo cual se adjunta copia simple del “ACTA DE EGRESO DE BIENES DE PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO; Y, CONTROL ADMINISTRATIVO EN MAL ESTADO, PERTENECIENTES AL SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL” y “ACTA DE ENTREGA RECEPCIÓN DEFINITIVA PARA EL PROCESO DE CHATARRIZACIÓN DE LOS BIENES DE PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO Y CONTROL ADMINISTRATIVO EN MAL ESTADO, PERTENECIENTES AL SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL AL SEÑOR SÁNCHEZ GARCÍA LUIS EMILIO (GESTOR AMBIENTAL)”, suscritas por la comisión actuante.

PROCESO DE BAJA BIEN HURTADO

- a) Con oficio No. SCPN-DA-GAF-081-2024 del 28 de octubre de 2024, suscrito por la señora Custodio Administrativo, se remitió el Informe No. SCPN-DA-SAF-07-2024 del 28 de octubre de 2024, dirigido a la señora Directora Ejecutiva, en cumplimiento al informe de la Constatación Física de Bienes del año 2023 No. SCPN-DA-SAF-05-2024 del 02 de agosto de 2024, acápite Recomendaciones que textualmente señala:

“3. Realizar las gestiones y coordinaciones necesarias para dar continuidad al proceso administrativo de baja correspondiente al hurto de la computadora portátil laptop Marca: HP, Modelo: ELITE BOOK, Serie: CNU2092JHO, Fecha de Compra: 12/09/2012, del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional, cuyo bien informático se encontraba bajo custodia del señor MAYR. ORTIZ DELGADO MARIO PATRICIO, con C.C. No. 1711145142 en calidad de Usuario Final, a fin de alcanzar la respectiva Resolución de Baja”.



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

176 de 229

A fin de que se digno disponer a la Dirección de Asesoría Jurídica realice el análisis y emita el respectivo criterio jurídico y de ser pertinente la elaboración de la Resolución de Baja.

- b) Con informe jurídico No. SCPN-AJ-0599-2024 del 31 de diciembre de 2024, suscrito por el señor Sgop. Ab. Hugo Ramos Catota, Director de Asesoría Jurídica Subrogante, en su parte pertinente señala: “...es pertinente acoger el contenido del informe No. SCPN-DA-SAF-07-2024 y dar de baja la computadora en mención (...) Consecuentemente se adjunta el proyecto de resolución de baja.”
- c) Con memorando No. SCPN-DE-0297-025-M del 21 de enero de 2025, suscrito por la señora Directora Ejecutiva, remite el original de la Resolución No. SCPN-JD-009-2025 del 17 de enero de 2025, suscrito por la señora Crnl. Irany del Cisne Ramírez Ruiz, Secretaria de la Junta Directiva del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional, los vocales de la Junta Directiva del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional, por unanimidad, RESUELVEN:

“1. Acoger el contenido del Informe Jurídico Nro. SCPN-AJ-0599-2024, de fecha 31 de diciembre del 2024 e Informe Nro. SCPN-DA-SAF-07-2024, de fecha 28 de octubre del 2024, respecto al baja por hurto de una computadora portátil laptop.

2. Dar de baja la computadora portátil laptop código anterior: E.C. 244, código QR (actual): EINF..359, marca: HP, modelo: ELITE BOOK, serie: CNU2092JHO, color: negro; de acuerdo al Informe Jurídico Nro. SCPN-AJ-0599-2024 e Informe Nro. SCPN-DA-SAF-07-2024.

3. Disponer a la Dirección Ejecutiva del SCPN; disponga al Departamento Económico Financiero del SCPN, realice los trámites administrativos y legales respectivos en cuanto al ajuste en torno a la baja de la computadora portátil laptop código anterior: E.C. 244, código QR (actual): EINF..359, marca: HP, modelo: ELITE BOOK, serie: CNU2092JHO, color: negro; de acuerdo al Informe Jurídico Nro. SCPN-AJ-0599-2024 e Informe Nro. SCPN-DA-SAF-07-2024.

4. Disponer a la Dirección Ejecutiva del SCPN; disponga al Departamento Administrativo del SCPN, realice los trámites administrativos y legales respectivos en cuanto al registro de egreso respecto a la baja de la computadora portátil laptop código anterior: E.C. 244, código QR (actual): EINF..359, marca: HP, modelo: ELITE BOOK, serie: CNU2092JHO, color: negro; de acuerdo al Informe Jurídico Nro. SCPN-AJ-0599-2024 e Informe Nro. SCPN-DA-SAF-07-2024.

5. Disponer a la Dirección Ejecutiva del SCPN; disponga al Departamento Tecnologías de la Información y Comunicación del SCPN, realice los trámites administrativos y legales respectivos para el desarrollo de flujos de trabajo, procesos y formatos en el sistema Atlas , con la finalidad de que se efectúe el registro de la baja de la computadora portátil laptop código anterior: E.C. 244, código QR (actual): EINF..359, marca: HP, modelo: ELITE BOOK, serie: CNU2092JHO, color: negro; de acuerdo al Informe Jurídico Nro. SCPN-AJ-0599-2024 e Informe Nro. SCPN-DA-SAF-07-2024.”

- d) Con oficio No. PN-SCPN-DA-QX-2025-0076-O del 22 de enero de 2025, en cumplimiento a la Resolución No. SCPN-JD-009-2025, numeral 4 se solicitó al Departamento TIC's, se actualice el campo denominado “ESTADO”, se está a la espera de la respuesta.



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

177 de 229

CONCILIACIÓN DE SALDOS

- a) Oficio No. SCPN-DA-GAF-071-2024 del 20 de septiembre de 2024, se solicitó al Departamento de Planificación se informe si existe un Clasificador Presupuestario del SCPN, ya que al realizar las adquisiciones de bienes hasta el proceso de pago tanto las cuentas contables como las partidas presupuestarias no se encuentran acordes al catálogo de cuentas dispuesta por la Superintendencia de Bancos.
- b) Oficio No. PN-SCPN-DA-QX-2024-0212-0 del 23 de septiembre de 2024, se solicita al Departamento TIC'S realice los siguientes cambios para el desarrollo del Flujo de Baja de Bienes en el Módulo Activos Fijos y conciliación de sados:
1. En el reporte de constatación física es necesario se cambie la cabecera de la columna Responsable por "USUARIO FINAL",
 2. La creación en el catálogo 13-1 de activos fijos, el campo SITUACIÓN mismo que deberá constar en el reporte de constatación física solicitada en el Oficio Nro. PN-SCPN-DA-QX-2024-0182-0 del 12 de septiembre de 2024,
 3. En la pantalla Mantenimiento de Activos 13-73 se debe visualizar el campo SITUACIÓN y USUARIO FINAL, con su respectiva información.
- c) Para la entrega de los saldos del inventario de bienes de Propiedad, Planta y Equipo y Control Administrativo, se está a la espera de la confirmación por parte las Gestiones de Contabilidad y Almacenamiento y Distribución de Bodega respecto a la conciliación de saldos, de los bienes adquiridos para la generación de los reportes en el Sistema Atlas Módulo Activos Fijos.

TALENTO HUMANO

Actualmente la Unidad Administrativa de Talento Humano se encuentra conformada de la siguiente manera:

- Señora Mayor de Policía, Jennyffer Janneth Llore Almache, Jefe Administrativo - Gestión de Talento Humano a partir del 24 de junio del 2024;
- Señor Sargento Segundo de Policía Edison Roberto Pozo Ayala, Analista de Talento Humano a partir del 9 de noviembre de 2024,
- Señora Sargento Segundo de Policía Silvia Elizabeth Pilco Yugsán, Analista de Talento Humano a partir del 13 de septiembre de 2021,
- Señora Empleada Civil Ing. Yessica Natalia Guerrero Viñachi, Analista de Talento Humano 3, a partir 09 de agosto de 2021; y,
- Señor Empleada Civil Psic. Ind. Carlos Marcelo Espinoza Román, Analista de Talento Humano 1 a partir del 25 de octubre de 2021.

ACTIVIDADES DE INTEGRACIÓN Y FORTALECIMIENTO DIRIGIDAS AL TALENTO HUMANO INSTITUCIONAL (SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL)

- a) El 01 de julio de 2024, a las 08:00 en las instalaciones del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional, se desarrolló la charla referente al tema Código de Ética, impartida por el señor Mayor de Policía Luis Villafuerte, con la finalidad de reforzar los conocimientos sobre las normas morales y éticas, incentivando al equipo de trabajo para que siempre actúe con principios éticos. Enfatizando como la ética **representa uno de los eslabones más débiles** en la cultura de la Institución para que las decisiones que se tomen sean acertadas dentro de la vida profesional y personal.



- b) Con oficio No. SCPN-DA-278-2024 del 3 de julio de 2024, se solicitó la respectiva autorización a la Dirección Ejecutiva para el desarrollo de la actividad para la mejora del clima laboral en el auditorio del Distrito de Policía Eugenio Espejo, acción que se llevó a cabo con 37 servidores policiales y 10 servidores públicos civiles aproximadamente, espacio donde se realizaron varias actividades para el trabajo en equipo, estado emocional.



- c) El 26 de septiembre de 2024, se mantuvo una reunión de trabajo con el Departamento TIC'S, Compras Públicas y Talento Humano, con la finalidad de continuar y dar viabilidad al proceso de la contratación del biométrico, además se trató el uso del sistema SIRHA, mismo que no se encuentra en funcionamiento, pero se busca obtener la Licencia Perpetua para su correcto funcionamiento.



- d) El 05 de noviembre de 2024, se realizó las coordinaciones con el Dr. Pablo Valdivieso, Médico Ocupacional del Centro Médico ATENMEDI, para llevar a cabo una campaña médica de Riesgos Metabólicos dirigido los servidores policiales y civiles.
- e) El 11 de noviembre de 2024, el Dr. Pablo Valdivieso remite el informe de Resultados de la campaña médica, señalando que los resultados fueron entregados personalmente a los pacientes atendidos con el respectivo asesoramiento médico en base a los resultados de las muestras obtenidas, para que los funcionarios del SCPN, conozcan el estado de su salud, acojan las recomendaciones debidas y así mantener una buena salud en el lugar de trabajo en la mejora metabólica de los servidores policiales y civiles.
- f) La Gestión de Talento Humano, procedió a realizar las coordinaciones respectivas con la Contraloría General del Estado para la asignación de cupos a los cursos gratuitos impartidos, a favor de los siguientes servidores del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional:

CURSOS DE LA CONTRALORIA GENERAL DEL ESTADO 2024

Nro.	DEPARTAMENTO	NOMBRE Y APELLIDO	CURSO	FECHA DE INICIO
1	ECONÓMICO FINANCIERO	RAMIREZ COLINA NATALIA DANIELA	TALLER DE REDACCIÓN ESPECIALIZADO	15/5/2024
2	ECONÓMICO FINANCIERO	RUIZ MORA GRECIA HIPATIA	TALLER DE REDACCIÓN ESPECIALIZADO	15/5/2024
3	TICs	CABASCANGO VIRACOCCHA RICARDO CRISTIAN	COBIT APLICADO A LA GESTION DE TICS CON ENFOQUE AL CONTROL	25/5/2024
4	ECONÓMICO FINANCIERO	BURGOS ESTACIO MARITZA JANETH	EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN Y DEL PRESUPUESTO EN EL SECTOR PÚBLICO	21/10/2024
5	ECONÓMICO FINANCIERO	CUAMACAS ARCOS PATRICIO ESTUARDO	EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN Y DEL	21/10/2024

**SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL**

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Página

180 de 229

Informe No. SCPN-PL-012-2025

			PRESUPUESTO EN EL SECTOR PÚBLICO		
6	ADMINISTRATIVO	ABALCO IMBAQUINGO GRACE ALEJANDRA	CONTROL EN LA GESTIÓN VEHICULAR DEL SECTOR PÚBLICO	5/11/2024	
7	INVERSIONES EXTENSIONES	ALAVA RAMIREZ FANNY MARIA	ESTRATEGIAS DE ORIENTACIÓN AL SERVICIO	5/11/2024	
8	INVERSIONES EXTENSIONES	AMPUERO SALTOS ERIKA MARGARITA	ESTRATEGIAS DE ORIENTACIÓN AL SERVICIO	5/11/2024	
9	INVERSIONES EXTENSIONES	ARIAS PATINO ADRIANA MARIA	ESTRATEGIAS DE ORIENTACIÓN AL SERVICIO	5/11/2024	
10	INVERSIONES EXTENSIONES	ARMIJOS FLORES WALTER EFREN	ESTRATEGIAS DE ORIENTACIÓN AL SERVICIO	5/11/2024	
11	INVERSIONES PRÉSTAMOS	CARDENAS CHALAN JORGE CRISTOBAL	ESTRATEGIAS DE ORIENTACIÓN AL SERVICIO	5/11/2024	
12	INVERSIONES EXTENSIONES	CASA TOCTAGUANO LUIS FERNANDO	ESTRATEGIAS DE ORIENTACIÓN AL SERVICIO	5/11/2024	
13	GUARDIA	CRIOLLO FLORES GROBER HERNAN	ESTRATEGIAS DE ORIENTACIÓN AL SERVICIO	5/11/2024	
14	INVERSIONES EXTENSIONES	CRIOLLO MENDEZ MOISES ORLANDO	ESTRATEGIAS DE ORIENTACIÓN AL SERVICIO	5/11/2024	
15	INVERSIONES EXTENSIONES	DUME BRAVO ALEXANDRA VERONICA	ESTRATEGIAS DE ORIENTACIÓN AL SERVICIO	5/11/2024	
16	INVERSIONES EXTENSIONES	ESPINOZA MEZA JUAN ANTONIO	ESTRATEGIAS DE ORIENTACIÓN AL SERVICIO	5/11/2024	
17	INVERSIONES EXTENSIONES	ESPINOZA TOBAR AMARILIS JISENIA	ESTRATEGIAS DE ORIENTACIÓN AL SERVICIO	5/11/2024	
18	INVERSIONES EXTENSIONES	GARCIA DELGADO MARIA EUGENIA	ESTRATEGIAS DE ORIENTACIÓN AL SERVICIO	5/11/2024	
19	PRESTACIONES	GRANDA ENCALADA MARIANA DE JESUS	ESTRATEGIAS DE ORIENTACIÓN AL SERVICIO	5/11/2024	
20	INVERSIONES EXTENSIONES	GRANDA RIOS EBERTH RAMIRO	ESTRATEGIAS DE ORIENTACIÓN AL SERVICIO	5/11/2024	
21	RECEPCIÓN	IÑIGUEZ PAUCAR STEFHANY LILIBETH	ESTRATEGIAS DE ORIENTACIÓN AL SERVICIO	5/11/2024	

**SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL**

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Página

181 de 229

Informe No. SCPN-PL-012-2025

22	INVERSIONES PRÉSTAMOS	MOSQUERA RUALES CARLOS MARCIAL	ESTRATEGIAS ORIENTACIÓN SERVICIO	DE AL	5/11/2024
23	INVERSIONES SEGUROS	NICOLALDE VIVEROS ALBARO DAVID	ESTRATEGIAS ORIENTACIÓN SERVICIO	DE AL	5/11/2024
24	INVERSIONES PRÉSTAMOS	ORBE ARIAS JHENNIFER DANIELA	ESTRATEGIAS ORIENTACIÓN SERVICIO	DE AL	5/11/2024
25	INVERSIONES EXTENSIONES	PEREZ BOMBOM MARIANA DE JESUS	ESTRATEGIAS ORIENTACIÓN SERVICIO	DE AL	5/11/2024
26	INVERSIONES PRÉSTAMOS	QUINALUISA TAYO SONIA ELIZABETH	ESTRATEGIAS ORIENTACIÓN SERVICIO	DE AL	5/11/2024
27	INVERSIONES EXTENSIONES	REVELO LARA HECTOR ARMANDO	ESTRATEGIAS ORIENTACIÓN SERVICIO	DE AL	5/11/2024
28	INVERSIONES EXTENSIONES	RIVAS CUENCA MARIA VERONICA	ESTRATEGIAS ORIENTACIÓN SERVICIO	DE AL	5/11/2024
29	INVERSIONES PRÉSTAMOS	TOAPANTA CAJAMARCA DIANA CECILIA	ESTRATEGIAS ORIENTACIÓN SERVICIO	DE AL	5/11/2024
30	INVERSIONES EXTENSIONES	TRONCOSO RODRIGUEZ MARGERI KATIUSKA	ESTRATEGIAS ORIENTACIÓN SERVICIO	DE AL	5/11/2024
31	INVERSIONES EXTENSIONES	URGILES CAPA OSCAR RODRIGO	ESTRATEGIAS ORIENTACIÓN SERVICIO	DE AL	5/11/2024
32	INVERSIONES EXTENSIONES	VALDERRAMA ALCIVAR MARY ISABEL	ESTRATEGIAS ORIENTACIÓN SERVICIO	DE AL	5/11/2024
33	INVERSIONES PRÉSTAMOS	VELASQUEZ CHAVEZ VIVIANA IBOON	ESTRATEGIAS ORIENTACIÓN SERVICIO	DE AL	5/11/2024
34	INVERSIONES EXTENSIONES	VISTIN MAYORGA ROLANDO PATRICIO	ESTRATEGIAS ORIENTACIÓN SERVICIO	DE AL	5/11/2024
35	INVERSIONES PRÉSTAMOS	GUALOTUÑA MARTINEZ WILLAN JAVIER	CUADRO DE MANDO INTEGRAL INDICADORES GESTIÓN	DE DE	25/11/2024
36	PLANIFICACIÓN	GUERRERO ARAUJO EDISON MIGUEL	CUADRO DE MANDO INTEGRAL INDICADORES GESTIÓN	DE DE	25/11/2024
37	PLANIFICACIÓN	MOROCHO AMPUDIA MARIA CRISTINA	CUADRO DE MANDO INTEGRAL INDICADORES GESTIÓN	DE DE	25/11/2024



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025

Página

182 de 229

Informe No. SCPN-PL-012-2025

38	PRESTACIONES	RIVAS USHIÑA MARIA BELEN	CUADRO DE MANDO INTEGRAL INDICADORES DE GESTIÓN	25/11/2024
39	INVERSIONES PRÉSTAMOS	SANTAMARIA CARDONA IGNACIO MESIAS	CUADRO DE MANDO INTEGRAL INDICADORES DE GESTIÓN	25/11/2024
40	PLANIFICACIÓN	LOMAS RAMIREZ JANETH FILOMENA	CONTROL EN LA GESTIÓN ESTRATÉGICA OPERATIVA DE PROCESOS	25/11/2024
41	PLANIFICACIÓN	PANCHI AGUILAR CESAR AUGUSTO	CONTROL EN LA GESTIÓN ESTRATÉGICA OPERATIVA DE PROCESOS	25/11/2024
42	ADMINISTRATIVO	POZO AYALA EDISON ROBERTO	CONTROL EN LA GESTIÓN ESTRATÉGICA OPERATIVA DE PROCESOS	25/11/2024
43	PLANIFICACIÓN	POZO GORDON DIEGO FABRICIO	CONTROL EN LA GESTIÓN ESTRATÉGICA OPERATIVA DE PROCESOS	25/11/2024
44	ASESORÍA JURIDICA	ZAMORA PACA JESSICA VIVIANA	CONTROL EN LA GESTIÓN ESTRATÉGICA OPERATIVA DE PROCESOS	25/11/2024
45	ASESORÍA TECNICA FINANCIERA	CARRERA PALACIOS VERONICA CONSUELO	ESTRATEGIAS DE LIDERAZGO Y DESARROLLO DE EQUIPOS DE TRABAJO CON ENFOQUE AL CONTROL	6/11/2024
46	TICs	ESPINOZA TOAPANTA ROCIO JANETH	ESTRATEGIAS DE LIDERAZGO Y DESARROLLO DE EQUIPOS DE TRABAJO CON ENFOQUE AL CONTROL	6/11/2024
47	COMPRAS PÚBLICAS	GUAMBO CURIPALLO ANDRES GIOVANNY	ESTRATEGIAS DE LIDERAZGO Y DESARROLLO DE EQUIPOS DE TRABAJO CON ENFOQUE AL CONTROL	6/11/2024

**SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL**

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Página

183 de 229

Informe No. SCPN-PL-012-2025

48	ADMINISTRATIVO	LLORE ALMACHE JENNYFER JANNETH	ESTRATEGIAS DE LIDERAZGO Y DESARROLLO DE EQUIPOS DE TRABAJO CON ENFOQUE AL CONTROL	6/11/2024
49	RIESGOS	PAILLACHO TIGASI EDISON MARCELO	ESTRATEGIAS DE LIDERAZGO Y DESARROLLO DE EQUIPOS DE TRABAJO CON ENFOQUE AL CONTROL	6/11/2024
50	PRESTACIONES	RIVAS USHIÑA MARIA BELEN	ESTRATEGIAS DE LIDERAZGO Y DESARROLLO DE EQUIPOS DE TRABAJO CON ENFOQUE AL CONTROL	6/11/2024
51	ECONÓMICO FINANCIERO	RONDAL MAILA CARINA GEOVANNA	ESTRATEGIAS DE LIDERAZGO Y DESARROLLO DE EQUIPOS DE TRABAJO CON ENFOQUE AL CONTROL	6/11/2024
52	COMUNICACIÓN	VALENCIA ALVAREZ GARY WLADIMIR	ESTRATEGIAS DE LIDERAZGO Y DESARROLLO DE EQUIPOS DE TRABAJO CON ENFOQUE AL CONTROL	6/11/2024
53	ASESORÍA JURIDICA	ZAMORA PACA JESSICA VIVIANA	ESTRATEGIAS DE LIDERAZGO Y DESARROLLO DE EQUIPOS DE TRABAJO CON ENFOQUE AL CONTROL	6/11/2024
54	ASESORÍA TÉCNICA FINANCIERA	CARRERA PALACIOS VERONICA CONSUELO	NEGOCIACIÓN Y MANEJO DE CONFLICTOS CON ENFOQUE AL CONTROL	5/11/2024
55	TICs	ESPINOZA TOAPANTA ROCIO JANETH	NEGOCIACIÓN Y MANEJO DE CONFLICTOS CON ENFOQUE AL CONTROL	5/11/2024
56	COMPRAS PÚBLICAS	GUAMBO CURIPALLO ANDRES GIOVANNY	NEGOCIACIÓN Y MANEJO DE CONFLICTOS CON ENFOQUE AL CONTROL	5/11/2024
57	RIESGOS	PAILLACHO TIGASI EDISON MARCELO	NEGOCIACIÓN Y MANEJO DE	5/11/2024



			CONFLICTOS CON ENFOQUE AL CONTROL	
58	PRESTACIONES	RIVAS USHIÑA MARIA BELEN	NEGOCIACIÓN Y MANEJO DE CONFLICTOS CON ENFOQUE AL CONTROL	5/11/2024
59	ASESORÍA JURIDICA	ZAMORA PACA JESSICA VIVIANA	NEGOCIACIÓN Y MANEJO DE CONFLICTOS CON ENFOQUE AL CONTROL	5/11/2024
60	TICs	ESPINOZA TOAPANTA ROCIO JANETH	APLICACIÓN DE ISO 27000 EN LA GESTION DE LA SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN	11/11/2024
61	TICs	GAVILANES YANEZ STALIN ALADINO	APLICACIÓN DE ISO 27000 EN LA GESTION DE LA SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN	11/11/2024
62	TICs	NEIRA RODRIGUEZ MANUEL ROLANDO	APLICACIÓN DE ISO 27000 EN LA GESTION DE LA SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN	11/11/2024

ÁMBITO POLICIAL

SOLICITUDES DE TRASALDOS EVENTUALES Y TEMPORALES

- a) Solicitud de traslado temporal del Sr. SGOS. MALDONADO CARTAGENA ERNESTO FERNANDO, para cubrir la vacante de Seguridad de Instalaciones.
- b) Solicitud de traslado temporal del Sr. SGOS. POZO AYALA EDISON ROBERTO, para cubrir la vacante como Analista de Talento Humano.
- c) Solicitud de traslado temporal a otra unidad policial (a disposición de la DNTH) del Sr. SGOS. CAICEDO FARINANGO FREDDY LENNIN, Analista de la Extensión Ibarra.
- d) Solicitud de traslado temporal de la Sra. SGOS. ALIATTI PAEZ LISSETTE ALEXANDRA y Sra. CBOP. JESSENIA JANETH CABRERA MAZÓN, para cubrir la vacante como Analista de Créditos.
- e) Solicitud de traslado eventual del Sr. SGOS. CHAFLA NIETO GALO VINICIO, como Analista de Compras Públicas, en razón que el señor Cbop. Pillisa Carlos se encuentra con traslado eventual en la DINPRO
- f) Solicitud de traslado temporal de la Sra. SGOS. JIMENEZ FLORES GLADYS BEATRIZ, en el SCPN, para que cumpla las funciones de Analista de Presupuesto en el Departamento Económico Financiero, para cubrir vacante.
- g) Solicitud de traslado temporal de la Sra. SBTE. ESPINOZA TOAPANTA ROCIO JANETH, como Administrador de Sistemas y Servicios, para el Departamento de Tecnologías y Comunicación, para cubrir vacante. (Pendiente de Legalizar).



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

185 de 229

- h) Solicitud de traslado temporal del señor SGOS. PAILLACHO CHOLCA EDISON, como Administrador De Sistemas y Servicios, para el Departamento de Tecnologías y Comunicación., para cubrir vacante. (Pendiente de Legalizar).
- i) Solicitud de traslado temporal del Sr. SGOS. UNAUCHO PANAMÁ CARLOS AUGUSTO, para que continúe prestando sus servicios en el Departamento Económico Financiero del SCPN.
- j) Solicitud de traslado temporal del Sr. SGOS. BETANCOURT SÁNCHEZ PATRICIO GERMAN, como Analista de Créditos (Analista Actuarial), en razón que desde el 09 se septiembre de 2023, no tenía documentación alguna para prestar sus servicios en el SCPN.
- k) Solicitud de cambio de Funciones, a fin de liberar vacantes de:
- Analista de Logística (2),
 - Analista de Riesgos (1),
 - Analista de Cesantía (01); y,
 - Analista de Créditos (01).

UNIDAD ACTUAL	UNIDAD DE DESTINO	TIEMPO EN EL DEPARTAMENTO:
NADS-SCPN-RIEG-DIREC-ANALISTA DE RIESGOS FINANCIEROS	NADS-SCPN-PRESTA-JEFA- ANALISTA DE PRESTACIONES CESANTÍA	DESDE EL 19 DE ABRIL DE 2023 , DISPOSICIÓN DADA MEDIANTE MEMORANDO NRO. SCPN-DA-TH-183-2023
NADS-SCPN-SOP-LOGT- ANALISTA DE LOGÍSTICA	NADS-SCPN-PRESTA-JEFA- ANALISTA DE PRESTACIONES CESANTÍA	DESDE EL 22 DE ABRIL DE 2023 , DISPOSICIÓN DADA MEDIANTE MEMORANDO NRO. SCPN-DA-TH-222-2023
NADS-SCPN-SOP-LOGT- ANALISTA DE LOGÍSTICA	NADS-SCPN-ADM-TH-ANALISTA DE TALENTO HUMANO 1	DESDE EL 12 DE JUNIO DE 2023 , DISPOSICIÓN DADA MEDIANTE MEMORANDO NRO. SCPN-DA-TH-281-2023
NADS-SCPN-SEXT-SZ TUNGURAHUA-ANALISTA DE CESANTÍA	NADS-SCPN-SEXT-SZ TUNGURAHUA-COORDINADOR DE EXTENSIONES CESANTÍA	DESDE EL 08 DE ENERO DE 2021 , EN REMPLAZO DEL SEÑOR + SGOS.AGUIRRE JORDAN MARIO ORLANDO
NADS-SCPN-PREST-PREST- ANALISTA DE CRÉDITOS	NADS-SCPN-PREST-PREST- ANALISTA DE COBRANZAS	DESDE EL 03 DE ABRIL DE 2023 , DISPOSICIÓN DADA MEDIANTE MEMORANDO NRO. SCPN-DA-TH-281-2023

- l) Solicitud de traslado temporal de la Sra. MAYR. MIÑO REYES GABRIELA, como Jefe Del Departamento de Inversiones, para cubrir vacante
- m) Solicitud de traslado a la Zona 9 de los Sres. Vocales Principales de la Comisión Fiscalizadora del SCPN. MAYR. ACOSTA BEDÓN RIVELINO y POLI. HERRERA



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

186 de 229

DURAN JEFFERSON ESTUARDO, debiendo indicar que la DNATH autorizó únicamente el traslado del señor POLI. HERRERA DURAN JEFFERSON ESTUARDO.

- n) Pedido de Comisión Ocasional para el Sr. POLI. NICOLALDE VIVEROS ALBARO DAVID, para que cumpla las funciones de Analista de Seguros del SCPN, desde el 22 de agosto de 2024 por el lapso de 03 meses, en razón que el Sr. Sgos. Pacheco Juan se encuentra con traslado eventual en la DNL (hasta el 07 de febrero de 2025).
- o) Solicitud de traslado eventual de la Srta. POLI. TIPAN MORENO DAYANA JAZMIN, para que cumpla las funciones de Analista de Comunicación Estratégica, en razón que la Sra. Sgos. Vaca Rita, se encuentra con traslado eventual en el Liceo Policial (hasta el 17 de enero de 2025).
- p) Pedido de Comisión Ocasional para el Sr. SBTE. LOZADA CUASPUD JAIME ISRAEL, con la finalidad de contar con su aporte en el planteamiento de inconstitucionalidad de la Ley de Seguridad Social de la Policía Nacional.
- q) Telegrama Nro. PN-DNATH-DTD-2024-2760-T de 18 de junio de 2024, firmado electrónicamente por el señor Director Nacional de Administración de Talento Humano, mediante el cual designó a 15 servidores policiales del SCPN a diferentes unidades policiales.
- r) Informe de viabilidad para el proceso De Contratación del Diplomado en Gestión y Análisis Financiero” para servidores policiales y empleada civil del departamento de Asesoría Técnica Financiera e Inversiones no privativas.
- s) Informe de viabilidad para el proceso de Contratación de un Diplomado en “Finanzas con Especialización en Mercado de Valores” para servidor policial del departamento de Asesoría Técnica Financiera.

ORGANICO NUMÉRICO INSTITUCIONAL 2025

- a) Reuniones de trabajo en el Departamento de Desarrollo Institucional de la Dirección Nacional de Administración de Talento Humano, con la finalidad de presentar la propuesta del Orgánico Numérico para el 2025 del SCPN, el cual se cerró con numérico de 111, servidores policiales.

COMPRAS PÚBLICAS

- a) Proceso de compras públicas (capacitaciones, extintores, reloj biométrico).

PROGRAMA DE CAPACITACIÓN INTEGRAL CONTINUA PCIC Y ARMAS Y TIRO

- a) Planificación del PCIC, de servidores policiales directivos y técnico operativos a nivel nacional.

EVALUACIONES FISICAS

- a) Planificación para la evaluación física, de servidores policiales directivos y técnico operativos a nivel nacional, modalidad presencial y virtual.



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

187 de 229

DECLARACIONES JURAMENTADAS

- a) Declaración Juramentada de Bienes (periódica cada 2 años)

EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO PRIMERO Y SEGUNDO SEMESTRE

- a) En proceso de evaluación del desempeño realizado en junio 2024 y se llevara a cabo el segundo semestre del 20 de enero al 12 de febrero de 2024.

PROCESO ELECTORAL 2025

- a) Lineamientos institucionales para el "Registro de servidores policiales en los procesos electorales".

ASAMBLEA GENERAL 2025

- a) Trámites para la ejecución de la Asamblea General a realizarse el 28 de marzo de 2025.

ACTIVIDADES DISPUESTAS POR LA DNATH-PN

- a) Taller complementario del PCIC 2025.
- b) "I Taller IGEN en Territorio con enfoque en: Violencia Intrafamiliar, Faltas Disciplinarias, Accidentología Vial y Consumo de Sustancias Sujetas a Fiscalización.
- c) Taller "norma técnica de atención integral a víctimas de violencia basada en género y graves violaciones a los derechos humanos.
- d) Actualización de novedades en la matriz de los grupos administrativos para el trabajo operativo de los fines de semana, feriados y eventos de gran connotación por múltiples factores en el DMQ.
- e) programa de acondicionamiento físico para las y los servidores policiales Nivel Directivo Y Técnico Operativo De La Zona 9-DMQ.
- f) Socialización para la constatación de bienes y pertrechos (revista de armas).
- g) Reuniones de trabajo mediante plataformas digitales dispuesta por la DNATH, que se ejecutan los días martes, mediante el cual emiten directrices para el personal policial en temas relacionas de cese de funciones, expoferia, ética, registro de descanso médicos, registro de alerta.
- h) Socialización y comunicación de la ejecución del plan "Mi Policía Fuerte Y Sano".
- i) Disposiciones en torno a la planificación de la Expoferia 2024.
- j) Trámite de condecoración institucional "CONDECORACIÓN AL DESEMPEÑO POLICIAL".



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

188 de 229

TRÁMITES PENDIENTES

- a) Capacitación de Expedientes personales de servidores policiales y señores Empleados Civiles, por parte del señor Ing. Darwin Minda, que se llevara a cabo en el mes de enero de 2025.
- a) Solicitud del traslado temporal del señor SGOS. GONZALEZ CAJAMARCA XAVIER VINICIO, como Analista Jurídico, para cubrir vacante (recuperación de cartera vencida).
- b) Solicitud del traslado temporal de la señora CBOS. MONTOYA MORENO ELVA ANDREINA, como Analista Jurídico, para cubrir vacante (recuperación de cartera vencida).
- c) Solicitud del traslado eventual del señor CPTN. ARIAS ALMACHE LUIS FERNANDO, para la Gestión de Bienestar, Salud y Seguridad Ocupacional.

ÁMBITO CIVIL

PLANIFICACIÓN DE TALENTO HUMANO 2024

- a) Con Resolución de la Junta Directiva Nro. SCPN-JD-104-2024 de 31 de julio de 2024, se resuelve en el numeral 2) Aprobar la vigencia de la Planificación de Talento Humano 2023, hasta el levantamiento y aprobación de la Planificación de Talento Humano 2025, de acuerdo al informe Nro. SCPN-DA-TH-0126-2024".

PLANIFICACIÓN DE TALENTO HUMANO 2025

- a) Mediante oficio Circular Nro. PN-CESANTIA-2024-0024-C de 21 de octubre de 2024, suscrito por la señora Coronel de E.M. Irany del Cisne Ramírez Ruíz, se dispone a los Jefes Departamentales envíen el levantamiento de las plantillas de Talento Humano 2025.
- b) Con Oficio Nro. PN-SCPN-DA-QX-2024-0317-0 de 29 de octubre de 2024 suscrito por la Sra. Mayr. Jennyffer Janneth Llore Almache Jefe del Departamento Administrativo del SCPN, se pone en conocimiento a la Sra. Crnl. Irany del Cisne Ramírez Ruiz, Directora Ejecutiva del SCPN, los departamentos que entregaron la información de la Planificación de Talento Humano 2025 y se realiza la primera insistencia de entrega de información a los departamentos faltantes.
- c) Mediante Oficio No. PN-SCPN-DA-QX-2024-0454-0 de 05 de diciembre de 2024 se realizó una segunda insistencia de entrega de información física y digital referente a la Planificación de Talento Humano 2025 y se dio a conocer el cronograma de asesoramiento para cada uno de los departamentos.
- d) Con oficio PN-SCPN-DA-QX-2024-0485-0 de 23 de diciembre de 2024, se realiza una tercera insistencia, en virtud de que la mayoría de direcciones y departamentos no entregaron la información a tiempo a pesar de las insistencias realizadas.

La fecha de entrega de información de los Departamentos es la que se detalla a continuación:

- Seguridad de la información: No entrega



- Económico Financiero: 13/01/2025
- Inversiones Privativas, Descuentos y cobranzas: 13/01/2025.
- Gestión de Tecnología de Información y Comunicación: 08/01/2025.
- Documental y Archivo: 08/01/2025
- Asesoría Actuarial: 08/01/2025
- Compras Públicas: 08/01/2025
- Prestaciones: 08/01/2025
- Planificación: 06/01/2025
- Jurídico: 01/02/2025
- Comunicación: 07/01/2025
- Cumplimiento: 30/12/2024 (se excusan de elaborar plantillas)
- Asesoría: Técnica Financiera: 24/12/2024
- Riesgos: 12/12/2024
- Auditoría: 10/12/2024

Para contar con la información correcta, la Gestión de Talento Humano ha trabajado conjuntamente con las áreas asegurando de esta manera que las plantillas de información se encuentren correctamente llenas, Desde el 14 de enero de 2025, se está consolidando la información proporcionada por las direcciones y departamentos para iniciar la elaboración de informe correspondiente, para elevar a conocimiento de la Dirección Ejecutiva y a Junta Directiva para su aprobación.

RECLUTAMIENTO Y SELECCIÓN DE PERSONAL 2024

- a) En el período de gestión 2024, de acuerdo a las necesidades institucionales que se presentaron se realizaron los procesos de vinculación de las siguientes personas:

No.	NOMBRE	RELACIÓN LABORAL	DEPARTAMENTO	CARGO
1	MASAPANTA GALLEGOS DORIS JUDITH	CONTRATO DE SERVICIOS OCASIONALES	AUDITORIA	ANALISTA DE AUDITORIA 1
2	CHANDI PAUCAR GABRIELA GENOVEVA	CONTRATO DE SERVICIOS OCASIONALES	INVERSIONES	ANALISTA PRESTAMOS 1
3	SARA ALEXANRA PEREZ INSUASTI	CONTRATO DE SERVICIOS OCASIONALES	RIESGOS	ANALISTA DE RIESGOS 3
4	VARGAS MICHAY SANTIAGO ALEJANDRO	CONTRATO DE SERVICIOS OCASIONALES	ASESORIA TECNICA FINANCIERA	ANALISTA TECNICO FINANCIERO
5	LOPEZ SARABIA KARLA DENNIS	CONTRATO DE SERVICIOS OCASIONALES	ECONÓMICO FINANCIERO	ANALISTA DE CONTABILIDAD 1

- b) Los puestos que se encuentran vacantes corresponden a los cargos de:
- Jefe de Riesgos
 - Oficial de Cumplimiento



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

190 de 229

- c) Puestos que serán cubiertos una vez que se realicen los procesos de selección y contratación correspondientes.

PLAN DE CAPACITACIÓN 2024

- a) Mediante memorando Nro. SCPN-DE-6615- 2024-M de 10 de septiembre de 2024, suscrito por el Mgs. Patricio Simbaña Villarreal Director Ejecutivo (S), autoriza el Plan de Capacitación 2024, en el cual se encuentra aprobado el valor \$33.496,13 para efectuar capacitaciones en el año 2024.
- b) Se contrató el servicio de capacitación para funcionarios del SCPN con el Centro de Educación Continua de la Politécnica Nacional.
- c) Se da inicio a las capacitaciones con el curso de Excel Financiero para 9 servidores del Departamento Económico Financiero en el mes de diciembre 2024.
- d) De enero a julio de 2025, se ejecutará los cursos de capacitación en diferentes temáticas propuestos en el Plan de Capacitación 2024.
- e) Además, el personal se encuentra realizando capacitaciones gratuitas realizadas a través de la plataforma de la Contraloría General del Estado.

NÓMINA Y REMUNERACIONES 2024

- a) En los meses de enero a diciembre 2024, se han realizado los pagos de remuneraciones, así como de beneficios de ley de acuerdo al siguiente detalle:

MES	REMUNERACIONES	FONDOS DE RESERVA
ENERO	INFORME SCPN-DA-TH-0016-2024	INFORME SCPN-DA-TH-007-2024
FEBRERO	INFORME SCPN-DA-TH-046-2024	INFORME SCPN-DA-TH-059-2024
MARZO	INFORME SCPN-DA-TH-066-2024	INFORME SCPN-DA-TH-075-2024
DÉCIMO CUARTO COSTA	OFICIO SCPN-DA-TH-191-2024	
ABRIL	INFORME SCPN-DA-TH-080-2024	INFORME SCPN-DA-TH-091-2024
MAYO	INFORME SCPN-DA-TH-093-2024	INFORME SCPN-DA-TH-103-2024
JUNIO	INFORME SCPN-DA-TH-109-2024	INFORME SCPN-DA-TH-119-2024
JULIO	INFORME SCPN-DA-TH-125-2024	INFORME SCPN-DA-TH-136-2024
AGOSTO	INFORME SCPN-DA-TH-148-2024	INFORME SCPN-DA-TH-160-2024
DÉCIMO CUARTO SIERRA	OFICIO SCPN-DA-TH-318-2024	
SEPTIEMBRE	INFORME SCPN-DA-TH-167-2024	INFORME SCPN-DA-TH-173-2024
OCTUBRE	INFORME SCPN-DA-TH-180-2024	INFORME SCPN-DA-TH-189-2024
NOVIEMBRE	INFORME SCPN-DA-TH-192-2024	INFORME SCPN-DA-TH-201-2024
DÉCIMO TERCERO	INFORME SCPN-DA-TH-199-2024	INFORME SCPN-DA-TH-0199-2024
DICIEMBRE	INFORME SCPN-DA-TH-206-2024	INFORME SCPN-DA-TH-009-2025

PAGO DE LIQUIDACIONES 2024

- a) El pago de haberes por concepto de liquidaciones en el año 2024 se ha realizado de acuerdo al siguiente detalle:



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025
Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

191 de 229

No.	DOCUMENTO	NOMBRES
1	1710313444	YADIRA VALENCIA
2	1714335856	MARIA BELEN AMORES
3	1721324539	MARCO CASILLAS
4	1104671746	RODER RODRIGUEZ
5	1712186251	SUSANA PINTO
6	1104000243	INGRID BONILLA
7	1722740022	HOLGER IZA
8	1715198667	LORENA ESPINOZA
9	1808653496	JOSE HERNANDEZ
10	1714335856	TATIANA FLORES

PÓLIZA DE CAUCIÓN DE SERVIDORES DEL SCPN 2024-2025

- Mediante Resolución de Adjudicación SCPN-DE-AJ-035-2024, se adjudicó el procedimiento de licitación seguros signado con código LICSG-SCPN-2024-001, para Contratación de seguros para bienes muebles, inmuebles, vehículos y póliza de caución de funcionarios del SCPN a interoceánica de Seguros.
- A la fecha se está realizando el trámite ante la Contraloría General del Estado, respecto al registro correspondiente de las Pólizas de Caución de los servidores policiales y civiles.

ESTATUTO ORGÁNICO DE GESTIÓN POR PROCESOS DEL SCPN.

- Mediante Resolución de Junta Directiva Nro. SCPN-JD-136-2024 de 2 de octubre de 2024, se aprueba la reforma al Estatuto Orgánico por Procesos del SCPN.

RÉGIMEN DISCIPLINARIO 2024

- En el año 2024, se han impuesto las siguientes amonestaciones:

FECHA	NOMBRE	SANCIÓN
22 DE JULIO DE 2024	GUERRERO VIÑACHI YESSICA NATALIA	AMONESTACIÓN VERBAL
01 DE AGOSTO 2024	ESPINOZA ROMAN CARLOS MARCELO	AMONESTACIÓN VERBAL
28 DE AGOSTO 2024	ORBE ARIAS JHENNIFER DANIELA	AMONESTACIÓN VERBAL

EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO 2024

- En el mes de enero de 2025, se realizará la evaluación del desempeño al personal civil correspondiente al periodo 2024.



PLAN ANUAL DE VACACIONES 2024

- a) La Unidad Administrativa de Talento Humano se encuentra consolidando la información del Plan de Vacaciones 2025 que esta aprobación de la máxima autoridad.

PLAN ANUAL DE CONTRATACIONES 2025

- a) El Plan Anual de Contratación para el 2025 es el siguiente:

INFORMACIÓN DE LA PARTIDA PRESUPUESTARIA

Nº	AÑO	PARTIDA PRESUPUESTARIA / CUENTA CONTABLE	CODIGO CATEGORIA CPC A NIVEL 9	TIPO COMPRA (BIEN, OBRAS, SERVICIO O CONSULTORÍA)	DETALLE DEL PRODUCTO (DESCRIPCIÓN DE LA CONTRATACIÓN)	ESTADO
1	2025	530203	439230011	SERVICIO	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE RECARGA DE EXTINTORES PARA EL SCPN	EN PROCESO
2	2025	530612	929000012	SERVICIO	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE CAPACITACIÓN ESPECIALIZADA PARA FUNCIONARIOS DEL SCPN	EN PROCESO

DESPIDOS INTEMPESTIVOS

- a) Con fecha 7 de septiembre de 2023, se realizó el despido y desahucio de 1 trabajadora del SCPN de acuerdo al siguiente detalle:

NO.	CÉDULA	NOMBRE SERVIDOR/A	DEL CARGO	RÉGIMEN LABORAL
1	1714335853	FLORES MARCALLA TATIANA CONSUELO	AUXILIAR DE SERVICIOS	CODIGO DE TRABAJO

RENUNCIA VOLUNTARIA

- a) Con fecha 03 de febrero de 2025, la señora Empleada Civil Técnico de Archivo Adriana Yulissa Morocho Saquinaula, presenta voluntariamente la renuncia a su puesto y cargo, la cual fue aceptada y se encuentra en proceso de entrega de Gestión (salida).

SUMARIOS ADMINISTRATIVOS EN TRÁMITE

- a) Se encuentran ingresada la documentación respectiva en el Ministerio de Trabajo, para su respectivo trámite:



NO.	CÉDULA	NOMBRE DEL SERVIDOR/A	CARGO	RÉGIMEN LABORAL
1	1718540188	CAIZA MUYOLEMA LUZ ELENA	ANALISTA DE ASESORIA JURÍDICA 1	LOSEP
2	1721324539	ORBE ARIAS JHENNIFER DANIELA	TÉCNICO DE ATENCIÓN AL CLIENTE	LOSEP

ENTREGA DE UNIFORMES Y ROPA DE TRABAJO AL PERSONAL CIVIL DEL SCPN

- a) Con fecha 15 de enero de 2024, se realiza la entrega de dotación de uniformes para los servidores civiles del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional, que consiste en la entrega de las siguientes prendas:

PERSONAL MASCULINO	PERSONAL FEMENINO
1 CHAQUETA DE CASIMIR	1 CHAQUETA DE CASIMIR
2 PANTALONES DE CASIMIR	1 FALDA
3 CAMISAS	2 PANTALONES
	3 BLUSAS

- b) En el caso de los trabajadores del Parqueadero la Colón, se realizó la entrega de la ropa de trabajo que consiste en las siguientes prendas:

TRABAJADORES PARQUEADERO
1 CHOMPA
1 CAMISA DE JEAN CON CINTA REFLECTIVA
1 CAMISA DE GABARDINA
5 CAMISETAS
4 JEANS

CAMBIO DE RÉGIMEN LABORAL PARA EL CARGO DE AUXILIAR DE SERVICIOS

- a) Mediante Resolución N° SCPN-DE-AJ-010-2024, de 30 de abril de 2024, suscrito por la señora Coronel de Policía de E.M. Irany del Cisne Ramírez Ruiz Directora Ejecutiva del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional, artículo 1 se califica el régimen laboral de los servidores que ostentaban el perfil del cargo de Auxiliar de Servicios 1 del SCPN, entre ellos la trabajadora señora Flores Marcalla Tatiana del Consuelo, en ese momento en régimen laboral LOSEP, efectuando el cambio de régimen laboral a Código de Trabajo, mismo que se encuentra vigente desde el 01 de mayo de 2024.

INCLUSION DE PERFILES DE PUESTOS EN EL MANUAL DE DESCRIPCION, CLASIFICACIÓN Y VALORACION DE CARGOS 2024

- a) De acuerdo a los requerimientos en base a las necesidades propias de cada Unidad Administrativa se han incorporado en el Catálogo de Puestos



Institucional los siguientes perfiles aprobados por la autoridad nominadora en el 2024 según el siguiente detalle:

NRO.	PERFIL DE PUESTO	INFORME TÉCNICO	MEMO DE APROBACIÓN
1	JEFE DE RIESGOS	SCPN-DA-TH-141-2023	SCPN-DE-6007-2024-M

- b) El proceso de selección del Director de Riesgo se realizó el 8 de noviembre de 2024; sin embargo, se declara desierto el proceso porque los participantes no alcanzan el puntaje mínimo requerido para pasar a la siguiente fase, motivo por el cual este proceso se encuentra en curso.
- c) El perfil para el cargo del Oficial de Cumplimiento se encuentra elaborado para proceso de aprobación por parte de los señores integrantes de la Comisión de Calidad del SCPN y continuar con el procedimiento para su contratación.

LIQUIDACIÓN DE PERSONAL CIVIL PENDIENTES DE PAGO

- a) El personal civil que se ha desvinculado de la institución por renuncia voluntaria o supresiones de puestos y que se encuentra pendiente de regularizar el proceso de salida para el pago de la liquidación de haberes son:

Nro.	Servidor	Fecha de Salida
1	SALAZAR ACOSTA GILDA ISABEL	31/5/2021
2	ENRIQUEZ REVELO FERNANDA BELEN	31/1/2023
3	MURGUEITIO FUENTES MARIA PAULINA	30/4/2023
4	PAUCAR FLORES KATERINE NOEMI	30/11/2023
5	JIMENEZ CORRALES MARGARITA BELEN	30/11/2023
6	RUEDA OROZCO JENNY PATRICIA	30/11/2023
7	ALVARO LINCANGO GEOVANNA CRISTINA	30/11/2023

PERITO ARQUITECTO

- a) Desde el 3 de diciembre de 2024, se remite la notificación como administradora del contrato por lo que se remite informe se remite Informe Nro. SCPN-IP-PER-ARQ-2024-50 de fecha 09 de diciembre de 2024 para autorización de gasto y pago del anticipo del Contrato Nro. SCPN-AJ-008-2024 denominado "MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DEL EDIFICIO PERTENECIENTE AL SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL" para la aprobación de la Junta Directiva.
- b) Con Informe Técnico No. SCPN-IP-PER-ARQ-2024-17 del 19 de septiembre de 2024, se dio contestación al avalúo y constatación física del inmueble del Señor Dr. Jaime Danilo Dávila León Msc., Teniente Coronel de Policía (S.P) en atención a la solicitud de cambio de garantía hipotecaria.



- c) Con documento No. PN-SCPN-DA-QX-2024-0028-M del 13 de septiembre de 2024, se dio respuesta al memorando No. SCPN-DA-328-2024 relacionado a la actualización del metraje del Edificio Matriz del SCPN, el cual servirá de insumo para el inicio del proceso de contratación del SERVICIO DE LIMPIEZA DE INTERIORES Y EXTERIORES TIPO III PARA LAS OFICINAS DEL SCPN MATRIZ QUITO.
- d) Se remitió el Informe de Avalúo de inmueble Nro. SCPN-IP-PER-ARQ-2024-51 de fecha 10 de diciembre de 2024, Informe de Visita Técnica para dar cumplimiento a la Resolución Junta Directiva No. SCPN-JD-185-2024 referente al predio de la inversión Arahuana.

6.11 GESTIÓN COMPRAS PÚBLICAS

6.11.1 PLAN ANUAL DE CONTRATACIONES

Mediante resolución de aprobación del plan anual de contrataciones de 15 de enero del 2024, el señor Coronel de Policía de E. M. Juan Javier Silva Cabrera, Director Ejecutivo del SCPN, resolvió aprobar el Plan Anual de Contrataciones PAC 2024 del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional (SCPN); mismo que esta de acuerdo al Plan Operativo Anual y Proforma Presupuestaria de Ingresos y Egresos para el año 2024 del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional (SCPN), aprobados por Junta Directiva del SCPN mediante Resolución SCPN-JD-277-2023 de 28 de septiembre del 2023 y Resolución SCPN-JD-291-2023 de 19 de octubre del 2023 respectivamente; en tal virtud, el PAC se publicó el 15 de enero del 2024 en total cumplimiento de la normativa legal vigente. En lo que respecta a las reformas en el año 2024 se realizaron 23 reformas y/o modificaciones al Plan Anual de Contrataciones – PAC 2024, de igual manera en el año 2024 constan 44 procesos de contratación en el PAC, a continuación, el detalle de ejecución del PAC:

Porcentaje de Ejecución PAC – 2024

Detalle	# Procesos de Contratación
Total # Procesos PAC 2024	44
Total # Procesos Ejecutados (ingresados y adjudicados)	34
Total % Porcentaje de Ejecución PAC 2024 - procesos ingresados y adjudicados	77,27 %

Fuente: Sistema Oficial de Contratación Pública y matriz seguimiento PAC

Indicando que existen procesos de ínfima cuantía no planificadas al inicio del periodo fiscal (enero 2024), mismas que no constan en el PAC, acogiéndose al artículo 43 del Reglamento General de la LOSNCP vigente que establece "(...) Las contrataciones de ínfima cuantía y los procedimientos especiales de contratación en situación de emergencia y adquisición de bienes inmuebles, así como las contrataciones de régimen especial del numeral 2 del artículo 2 de la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública, no serán consideradas o publicadas en el PAC inicial o reformulado."

Ínfimas que no constan en el PAC – 2024

Detalle	# Procesos de Contratación
Total # Procesos Ínfima que no constan en el PAC 2024	14
Total # Procesos Ínfima adjudicados que no constan en el PAC 2024	14
Total % Porcentaje de Ejecución	100 %

Fuente: SCPN - Sistema Oficial de Contratación Pública y matriz seguimiento PAC



6.11.2 PROCESOS DE CONTRATACIÓN

En el año 2024 se han ejecutado (adjudicado) (47) cuarenta y siete procesos de contratación: (6) seis procedimientos de catálogo electrónico, (5) cinco procedimientos de subasta inversa electrónica, (30) treinta procedimientos de ínfima cuantía (constan en PAC y los que no constan en PAC), (1) un procedimiento de menor cuantía servicios, (1) un procedimiento de consultoría contratación directa, (2) dos procedimientos especiales, (1) un procedimiento de cotización de obra, (1) un procedimiento de régimen especial, de acuerdo al siguiente detalle:

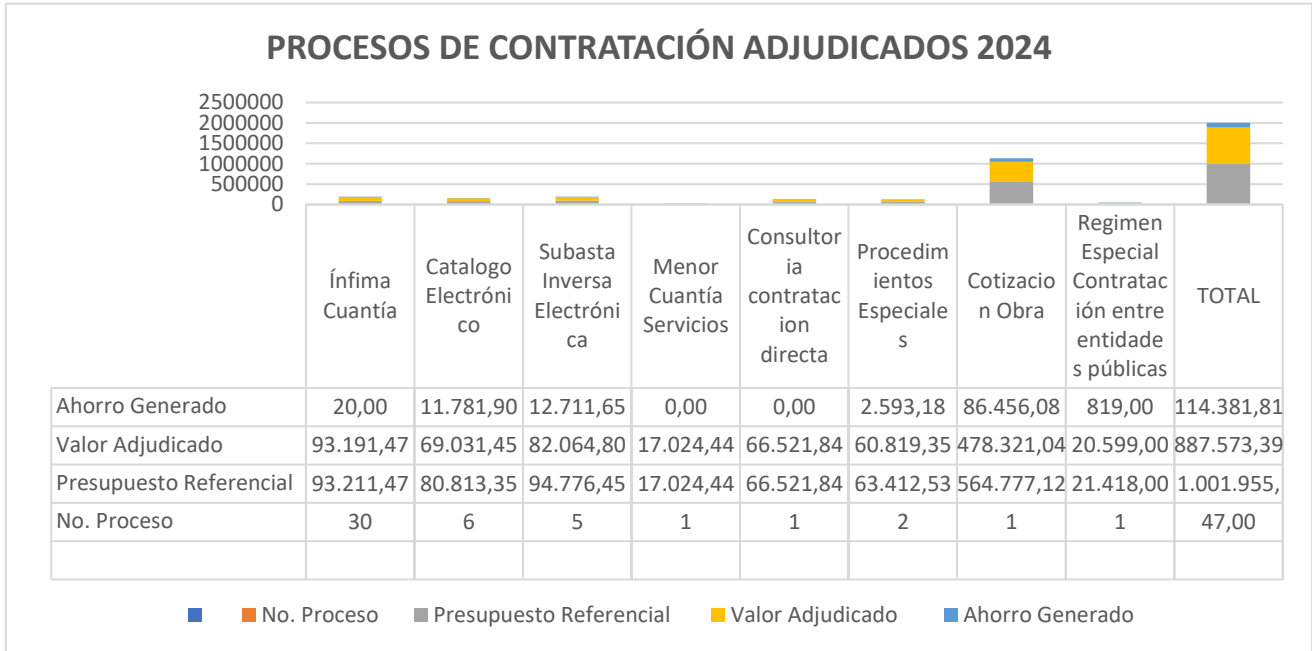
Resumen procedimiento de contratación ejecutados (adjudicados)

DESCRIPCIÓN	No. Proceso	Presupuesto Referencial	Valor Adjudicado	Ahorro Generado
Ínfima Cuantía	30	93.211,47	93.191,47	20,00
Catalogo Electrónico	6	80.813,35	69.031,45	11.781,90
Subasta Inversa Electrónica	5	94.776,45	82.064,80	12.711,65
Menor Cuantía Servicios	1	17.024,44	17.024,44	0,00
Consultoría contratación directa	1	66.521,84	66.521,84	0,00
Procedimientos Especiales	2	63.412,53	60.819,35	2.593,18
Cotización Obra	1	564.777,12	478.321,04	86.456,08
Régimen Especial Contratación entre entidades públicas	1	21.418,00	20.599,00	819,00
TOTAL	47	1.001.955,20	887.573,39	114.381,81

Fuente: Sistema Oficial de Contratación Pública y matriz seguimiento PAC



Resumen procedimiento de contratación ejecutados (adjudicados)



Fuente: Sistema Oficial de Contratación Pública y matriz seguimiento PAC

Cabe indicar que de igual manera se gestionó (1) un procedimiento de régimen especial que fue declarado desierto, y (2) dos procedimientos de ínfima cuantía que fueron terminados por mutuo acuerdo.

Políticas de control interno del Departamento de Compras Públicas versión 1.0 de fecha 22 de octubre del 2024 aprobadas por Junta Directiva del SCPN mediante Resolución No. SCPN-JD-211-2024.

6.12 DEPARTAMENTO DE TÉCNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN

El departamento de Tecnologías de la información y Comunicación tiene como misión: Administrar, proveer, proponer e implementar soluciones informáticas que apoyen a la gestión institucional, garantizando la seguridad de la información, la integridad y confiabilidad del software y hardware, brindar soporte técnico en las herramientas, aplicaciones, sistemas y servicios informáticos.

6.12.1 GESTIÓN AÑO 2024 (enero - diciembre).

Enero 2024

✓ **Cierre contable anual**

Este departamento en coordinación con todas las áreas involucradas realizó el cierre contable anual del año 2023 y parametrizaciones del inicio de año 2024, actividades que fueron realizadas desde la última semana del mes de diciembre del 2023 a mediados del mes de enero del 2024.

✓ **Implementación de un Servidor Inmutable como Storage**

Gracias a la infraestructura hiperconvergente que posee el SCPN, y las licencias de la herramienta Veem Backup, se implementó un servidor virtual sobre el sistema operativo Linux, el cual sirve de storage de los archivos de backup de la base de datos del sistema ATLAS con la nueva característica de inmutabilidad, lo que permite que estos archivos se protejan contra un ataque de ransomware (encriptación de datos), lo que



minimiza las posibilidades de que piratas informáticos soliciten un pago en línea (bitcoins) para poder recuperar los datos que se almacenan en la base de datos del sistema ATLAS.

✓ **Desarrollo de nueva funcionalidad de carga masiva de seguros**

El requerimiento operativo para la carga masiva de los valores por concepto de seguros hipotecarios y prendarios, transacción 6-7 del sistema ATLAS, se encuentra desarrollada. La funcionalidad en mención fue aprobada el 31 de enero del 2024 por el Sgos. Juan Carlos Pacheco, Técnico de Seguros del SCPN; una vez que finalizo las pruebas realizadas en el ambiente de pruebas del Sistema ATLAS.

Por lo antes expuesto, me permito informar que, la funcionalidad solicitada fue atendida, registrada y ya se encuentra solventada en ambiente de producción. Dicha funcionalidad fue registrada en el sistema Mantis con el N° 0001836 (GESTIÓN DE DESARROLLO) y el N° 0001838 (GESTIÓN BASE DE DATOS).

Febrero 2024

✓ **Habilitación de un sistema para registro de incidencias**

Como plan de acción para solventar la observación del departamento de Auditoría Interna del SCPN, sobre la administración de incidencias (reporte de errores operativos, nuevos desarrollos, mejoras al sistema ATLAS) que reportan los usuarios ajenos al departamento de Tecnología, se habilitó el sistema informático denominado MANTIS, el cual permite registrar quien crea la incidencia, quien la autoriza, quien la resuelve, cual es la solución aplicada, quien prueba la solución y quien autoriza el paso a producción en el sistema ATLAS.

Marzo 2024

✓ **Contratación del servicio de hosting para la página web, servidor de correos electrónicos y certificados de seguridad para el SCPN.**

Este servicio entrega un servidor web que permite el hospedaje de nuestro sitio web (www.cesantiapn.com.ec) con las debidas medidas de seguridad, además, entrega un servidor de correo electrónico en el cual se administran las cuentas de correo institucionales del SCPN con el dominio @cesantiapn.com.ec. Así como también se alojan subdominios de los aplicativos webs como;

- <https://turnos.cesantiapn.com.ec>
- <https://convenios.cesantiapn.com.ec/AtlasWebext/>
- <https://atlas.cesantiapn.com.ec/>
- <https://pruebas.cesantiapn.com.ec/atlasprueba/>

Así como también se obtuvo certificados digitales de seguridad SSL para el dominio principal y los subdominios utilizados por la institución.

Abril 2024

✓ **Contratación del servicio de envío de mailing para las aplicaciones informáticas del SCPN.**

Se contrató el servicio de envío de correo masivo, con el cual funciona el proceso de autenticación de la aplicación web y móvil, la autenticación del Core Bancario Atlas del SCPN, aplicaciones que entregan los siguientes servicios:

- Consulta de tablas de amortización.
- Consulta de estados de solicitudes.
- Consulta de Créditos.
- Simuladores de créditos y de cobro de cesantías.
- Obtención de certificados, y demás que se pudieran desarrollar.



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025
Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

199 de 229

- Descarga de la aplicación del SCPN, desde la página web para sistemas iOS y Android desde Play Store.

Además, este servicio es utilizado por el Departamento de Comunicación Estratégica para realizar envíos masivos de boletines con fines informativos a los socios que pertenecen al SCPN, así como también utiliza el servicio el área de Descuentos y Cobranzas para realizar la gestión de cobranza preventiva y extrajudicial.

✓ **Contratación del servicio de mantenimientos para los centros de datos del SCPN.**

Mediante contrato No. SCPN-AJ-002-2024 de fecha 29 de abril del 2024, se adjudicó al contratista señor Sergio Alcides Vizúete Guña, el proceso de contratación permite brindar mantenimientos preventivos – correctivos con repuestos a los equipos de los centros de datos del SCPN, que forman parte de los sistemas de climatización, control y extinción de incendios, control de accesos y UPS's, los cuales permiten descubrir de manera anticipada algunos problemas y anomalías, las mismas que de ser detectadas a tiempo, permiten la posible prevención de daños a los equipos, evitando pérdidas económicas y operativas para la institución.

Mayo 2024

✓ **Renovación de la suite de seguridad para estaciones de trabajo y servidores del SCPN.**

Se concluyó el proceso de renovación de la suite de seguridad, la cual está orientada a satisfacer la seguridad de la información digital del SCPN, cumpliendo de esta manera el objetivo de garantizar la integridad, confiabilidad y disponibilidad de la información.

✓ **Contratación del servicio de video conferencia para el SCPN.**

En este mes se concluyó también el proceso de renovación del servicio de videoconferencia para el SCPN, lo que permitirá realizar sesiones de Junta Directiva, cuerpos colegiados, reuniones con sucursales del SCPN, reuniones con entes externos, de control, proveedores del SCPN y en caso de que se requiera para reuniones de teletrabajo, respaldando dichas reuniones con un almacenamiento local o en la nube.

✓ **Desarrollo de certificación de socios**

En cumplimiento al oficio PN-DP-SCPN-QX-2024-0021-O, mediante el cual se solicita el desarrollo de una nueva funcionalidad en la que se pueda generar automáticamente los certificados de socio activo, mismo que serán generados de acuerdo con el requerimiento de los entes de control.

Junio 2024

✓ **Contratación del servicio de internet para las oficinas del SCPN.**

Mediante resolución de inicio Nro. SCPN-DE-AJ-015-2024 de fecha 03 de junio de 2024, se encuentra publicado en el portal del SERCOP el proceso de contratación del servicio de internet. A fin de mantener la disponibilidad del servicio de internet y enlaces dedicados para la ejecución de backups del sistema informático Atlas desde el Data Center de la ciudad de Quito hacia el Data Center de contingencia en la ciudad de Guayaquil y las transferencias interbancarias (SPI) mediante enlace SCPN-Quito – Banco Central.

✓ **Renovación de licenciamiento para equipos de seguridad perimetral (firewalls) del SCPN.**

Mediante memorando No. SCPN-DE-4760-2024 de fecha 18 de junio de 2024, se encuentra el proceso de contratación en el departamento de compras públicas para la ejecución de la reforma PAC y emisión de



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

200 de 229

certificación PAC. La renovación del licenciamiento permitirá la protección en tiempo real de los datos que se manejan en la red y sistemas informáticos del SCPN de posibles ataques como: accesos no autorizados, virus, malware, ransomware, spyboots, phishing, spam, entre otros, garantizando la integridad, disponibilidad y confidencialidad de los datos aplicando medidas de seguridad adecuadas.

✓ **Desarrollo y publicación de reporte de indicadores financieros.**

En cumplimiento al oficio NRO. SCPN-EF-229-2024, mediante el cual se solicita el desarrollo del reporte denominado "Indicadores Financieros", mismo que formará parte de las notas a los estados financieros tomando en cuenta que el mencionado reporte ayudará a la toma de decisiones financieras. El reporte contará con la información de Indicadores prestacionales, Indicador que mida la relación que existe entre los gastos operacionales con los ingresos totales; Indicador de Retorno de la inversión (ROI) e Indicador de cobertura prestacional; Indicador de rentabilidad prestacional (ROP).

Julio 2024

✓ **Adquisición de Computadores Portátiles**

Mediante orden de compra No CE-20240002680137 para la "ADQUISICIÓN DE COMPUTADORAS PORTÁTILES PARA EL SCPN", se adquirieron 09 computadoras portátiles que permitirá cumplir de manera ágil y oportuna las actividades de control, seguimiento y toma de decisiones de los diferentes cuerpos colegiados del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional.

Agosto 2024

✓ **Renovación de licencias para los equipos de seguridad perimetral (FIREWALL) del SCPN**

Mediante contrato N° SCPN-AJ-005-2024, se realizó la renovación de la licencia Fortigate 200F (FIREWALL SCPN QUITO) por un periodo de tres años, iniciando su ejecución desde el 14 de agosto del 2024 hasta el 14 de agosto del 2027 y la renovación de la licencia Fortigate 60E (FIREWALL SCPN GUAYAQUIL) por un periodo de dos años, iniciando su ejecución desde el 28 de noviembre del 2024 hasta el 28 de noviembre del 2026; mismas que son necesarias e indispensables para mantener la seguridad de la información e integridad de los datos que se generan durante las actividades cotidianas que se realizan en los diferentes sistemas informáticos que posee el SCPN.

Septiembre 2024

✓ **Contratación del Servicio de Alquiler de Impresoras Multifunción (Impresión, Fotocopiado y Scanner) Para el SCPN y Extensiones a Nivel Nacional**

En el mes de septiembre del 2024, mediante Resolución de Adjudicación N° SCPN-DE-AJ-414-2024 de fecha 11 de septiembre del 2024, fue adjudicado a la empresa Copiermática el proceso denominado "CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE ALQUILER DE IMPRESORAS MULTIFUNCIÓN (IMPRESIÓN, FOTOCOPIADO Y SCANNER), PARA EL SCPN Y EXTENSIONES A NIVEL NACIONAL", el cual permitirá contar con equipos tecnológicos de alto rendimiento y el soporte técnico respectivo, que cubrirá las necesidades de impresión, fotocopiado y escaneado del SCPN en todas sus extensiones a nivel nacional.

✓ **Desarrollo de reporte de asignaciones de expedientes del módulo de Prestaciones**

En cumplimiento al oficio nro. SCPN-DP-0107-2024 mediante el cual solicita:"(...)Se cree en el perfil de prestaciones un reporte de expedientes asignados y creados en el sistema atlas(...)"; se publica el reporte denominado Reporte de Asignación de expedientes, en el cual se puede evaluar la gestión del pago de



expedientes ya que se muestra información de los expedientes desde la entrega de la documentación habilitante hasta su pago.

Octubre 2024

✓ **Mantenimiento de las cámaras de seguridad del circuito cerrado de la video vigilancia del SCPN**
Mediante orden de compra N° IC-SCPN-2024-020 se realizó el mantenimiento preventivo y correctivo de las cámaras de seguridad de los circuitos cerrados de videovigilancia del SCPN; donde, se habilitó las cámaras ya existentes en el circuito cerrado de video vigilancia (Edificio del SCPN y Parqueadero la Colón) y se realizó el incremento de cámaras de seguridad en puntos ciegos como las terrazas del edificio del SCPN que colinda a las terrazas de los edificios contiguos, lo que permite un mayor control por parte del Servicio de Guardia del edificio del SCPN-Quito y Parqueadero la Colón.

Noviembre 2024

✓ **Negociación de créditos**

Se realizó el desarrollo de la funcionalidad del ingreso de negociación de pagos de préstamos (Transacción 7-52 y Transacción 7-142), la cual permite realizar el registro de novaciones, refinanciamientos y reestructuraciones de créditos.

✓ **Adquisición de equipos de fotografía, audio, video y sus respectivos accesorios**

Mediante Orden de Compra Nro. IC-SCPN-2024-022 se ejecutó la Adquisición de equipos de fotografía, audio, video y sus respectivos accesorios, todo esto con la finalidad de fortalecer las capacidades de producción audiovisual del SCPN mediante la adquisición de equipos de fotografía, audio y video de alta calidad, junto con sus respectivos accesorios, para la creación de contenido informativo, y promocional que impulse la difusión de las actividades y logros de la institución.

✓ **Adquisición de equipos para la red inalámbrica del SCPN Matriz Quito**

Mediante Orden de Compra Nro. IC-SCPN-2024-027 se ejecutó la Adquisición de equipos inalámbricos de alto rendimiento para implementar una red inalámbrica que cubrirá la necesidad institucional, beneficiando a los funcionarios y cuerpos colegiados de la institución manteniendo una conexión wifi operativa, disponible y segura, de fácil acceso en cualquier lugar del edificio, mejorando la productividad y la eficiencia operativa.

✓ **Instructivo para la ejecución del proceso batch**

Mediante Resolución Nro. SCPN-JD-170-2024, la Junta Directiva del SCPN resuelve: Aprobar el Instructivo para la Ejecución del Proceso Batch en el sistema ATLAS. En el mencionado Instructivo, se ha establecido políticas y una bitácora de conocimiento que servirá como guía para el personal responsable de la ejecución del Proceso Batch.

✓ **Desarrollo e Implementación del Sistema de Turnos para el SCPN**

Se llevó a cabo el desarrollo e implementación de un sistema de turnos personalizado para el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional (SCPN). Previamente, los equipos tecnológicos disponibles (kioscos interactivos) operaban con un sistema obsoleto basado en Windows 7, el cual ya no contaba con parches de seguridad ni soporte técnico, imposibilitando su reutilización segura.

Con el objetivo de optimizar el uso de los recursos tecnológicos existentes, se desarrolló un sistema de software a medida que cumple con los requisitos operativos y funcionales necesarios. Este nuevo



sistema mejora significativamente la gestión y control de los turnos, incrementando la eficiencia y calidad del servicio de atención al usuario. Asimismo, se integra plenamente con la aplicación web existente, permitiendo una administración centralizada y en tiempo real de los turnos asignados.

Diciembre 2024

✓ Adquisición de reloj biométrico para el SCPN

Mediante orden de compra Nro. IC-SCPN-2024-32 se realizó la adquisición de reloj biométrico para el SCPN con el objetivo de fortalecer las capacidades de control y gestión de asistencia del SCPN mediante la adquisición de un reloj biométrico, que permita registrar de manera eficiente y segura la entrada y salida del personal, optimizando así la administración de recursos humanos y mejorando la puntualidad y productividad dentro de la institución.

✓ Registro de Derechos de Autor y Derechos Conexos del Sistema Atlas

Con documento Nro. QUI-066711, la Dirección Nacional de Derechos de Autor y Derechos Conexos certifica, Derechos de Autor y Derechos Conexos sobre la obra LITERARIA (Programa de Ordenador) (Software) (Publicada), denominada Atlas a favor del Servicio de cesantía de La Policía Nacional cómo Titula de la obra.

6.12.2 GESTIÓN AÑO 2025.

Enero 2025

✓ Cierre contable anual

Este departamento en coordinación con todas las áreas involucradas realizó el cierre contable anual del año 2024 y parametrizaciones del inicio de año 2025, actividades que fueron realizadas desde la última semana del mes de diciembre del 2024 a mediados del mes de enero del 2025.

✓ Desarrollo de sistema de registro de delegados para la Asamblea General Ordinaria.

Se desarrolló un sistema de registro de delegados para la Asamblea General Ordinaria del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional con el propósito de recolectar y gestionar de manera eficiente la información de todas las dependencias y unidades a nivel nacional, permitiendo el registro estructurado del personal designado como delegados, tanto principales como suplentes, según corresponda. Este sistema automatiza la generación de documentos clave, como el acta de reunión, el acta de asistencia y el Anexo 3, optimizando así los procesos administrativos y garantizando la disponibilidad de datos precisos y actualizados. Además, facilita el control secuencial y organizado de los delegados asistentes, asegurando un manejo eficiente del proceso de acreditación y participación en la Asamblea General. Su implementación mejora la precisión de la información, agiliza la gestión de los registros y optimiza la administración de los recursos, contribuyendo a una mayor transparencia y eficiencia en el desarrollo del evento.



6.13 DEPARTAMENTO DE AUDITORÍA INTERNA

EVALUACIÓN ECONÓMICO FINANCIERO

DESCRIPCIÓN	Cantidad	
OBSERVACIONES	44	
RECOMENDACIONES	20	
ESTATUS	Cantidad	%
Cumplidas	9	45%
No Cumplidas	9	45%
Parcialmente cumplidas	1	5%
En Proceso	1	5%
No Iniciada		
TOTAL ACTIVIDADES	20	100%

Los sistemas de Control Interno y de Gestión de Riesgos es responsabilidad de la Administración y son monitoreados y evaluados a fin de garantizar que su funcionamiento se ajuste a los requerimientos y políticas institucionales del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional, considerando el establecimiento de un sistema de Control Interno acorde a las características de la entidad; potenciar la función de control como parte del proceso de dirección y que sea compatible con el perfeccionamiento de la entidad como modelo de gestión.

Con este propósito Auditoría Interna en forma periódica, o de acuerdo con las necesidades, realiza evaluaciones a los sistemas de control interno, a fin de advertir, minimizar el riesgo y medir el impacto de sus desviaciones.

EVALUACIÓN ECONÓMICO - FINANCIERO

Para la evaluación económica financiera se ha verificado que las transacciones contables se realicen bajo los parámetros y principios de contabilidad generalmente aceptados, se aplique el Catálogo Único de Cuentas y la Codificación de Resoluciones de la Superintendencia de Bancos.

Además, se ha verificado la aplicación de principios contables tales como consistencia, confiabilidad, suficiencia en la elaboración y presentación de los estados financieros.

Se ha analizado la suficiencia y competencia de los registros contables, mediante la evaluación de la información sustento adjunta.

En cumplimiento al debido proceso de auditoría, se ha elaborado informes preliminares e informes finales mismos que fueron leídos y discutidos con las áreas auditadas.

Producto de los exámenes realizados se elaboró los siguientes informes finales:

- Informe Final SCPN-AI-02-2024 “Análisis de los gastos de la Administradora de fondos período enero – diciembre 2023”;
- Informe Final SCPN-AI-04-2024 “Análisis integral a los estados financieros de los Fondos Administrados con corte a diciembre 2023”.
- Informe Final SCPN-AI-21-2024 “Análisis Integral a los Estados Financieros de los fondos administrados a junio 2024”;



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

204 de 229

En los informes finales el equipo auditor determina conclusiones y establece recomendaciones, mismas que son remitidas a las áreas auditadas para que éstas elaboren el respectivo plan de acción, a fin de subsanar las observaciones encontradas y cumplir con las recomendaciones efectuadas.

A continuación, se presenta un resumen del estatus actual de las recomendaciones realizadas en los informes de auditoría en que se evaluó la situación económica- financiera del SCPN:

EVALUACIÓN NORMATIVA

Para la evaluación normativa se ha verificado las leyes, reglamentos, políticas, manuales y procedimientos dictados por la Junta Directiva, para evaluar el control interno aplicado y el nivel de riesgo de la institución.

Además, se ha evaluado la existencia, actualización, difusión, cumplimiento y concordancia de la normativa interna con la normativa emitida por la Superintendencia de Bancos y demás entidades de control.

En cumplimiento al debido proceso de auditoría, se ha elaborado informes preliminares e informes finales mismos que fueron leídos y discutidos con las áreas auditadas.

Producto de los exámenes realizados se elaboró los siguientes informes finales:

- Informe Final No. SCPN-AI-01-2024 "Informe trimestral sobre el cumplimiento del plan anual de trabajo de auditoría interna del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional periodo octubre - diciembre 2023";
- Informe Final No. SCPN-AI-03-2024 "Seguimiento a las observaciones y disposiciones emitidas por la Superintendencia de Bancos con corte a diciembre 2023";
- Informe Final No. SCPN-AI-05-2024 "Informe trimestral de las observaciones formuladas por la unidad de Auditoría Interna del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional corte diciembre 2023";
- Informe Final No. SCPN-AI-08-2024 "Informe trimestral de las observaciones formuladas por la unidad de Auditoría Interna del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional corte marzo 2024";
- Informe Final No. SCPN-AI-11-2024 "Informe trimestral sobre el avance del plan anual de trabajo de Auditoría Interna del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional con corte marzo 2024";
- Informe Final No. SCPN-AI-13-2024 "Verificación al cumplimiento efectivo de la Norma para la Supervisión y Control corte diciembre 2023".
- Informe Final No. SCPN-AI-14-2024 "Seguimiento a las observaciones y disposiciones emitidas por la Superintendencia de Bancos con corte a marzo 2024".
- Informe Final No. SCPN-AI-16-2024 "Seguimiento a las observaciones y disposiciones emitidas por la Superintendencia de Bancos con corte a junio 2024";
- Informe Final No. SCPN-AI-17-2024 "Informe trimestral de las observaciones formuladas por la unidad de Auditoría Interna del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional corte junio 2024";
- Informe Final No. SCPN-AI-18-2024 "Informe trimestral sobre el avance del plan anual de trabajo de Auditoría Interna del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional con corte junio 2024";
- Informe Final No. SCPN-AI-22-2024 "Informe trimestral de las observaciones formuladas por la unidad de Auditoría Interna del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional corte septiembre 2024";
- Informe Final No. SCPN-AI-23-2024 "Seguimiento a las observaciones y disposiciones emitidas por la Superintendencia de Bancos con corte a septiembre 2024";
- Informe Final No. SCPN-AI-24-2024 "Informe trimestral sobre el avance del plan anual de trabajo de Auditoría Interna del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional con corte septiembre 2024";
- Informe Final No. SCPN-AI-01-2025 "Seguimiento a las observaciones y disposiciones emitidas por la Superintendencia de Bancos con corte a diciembre 2024";



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

205 de 229

- Informe Final No. SCPN-AI-02-2025 “Informe trimestral sobre el avance del plan anual de trabajo de Auditoría Interna del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional con corte diciembre 2024”;
- Informe Final No. SCPN-AI-03-2025 “Informe trimestral de las observaciones formuladas por la unidad de Auditoría Interna del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional corte diciembre 2024”

En los informes finales el equipo auditor determina conclusiones y establece recomendaciones, mismas que son remitidas a las áreas auditadas para que éstas elaboren el respectivo plan de acción, a fin de subsanar las observaciones encontradas y cumplir con las recomendaciones efectuadas.

A continuación, se presenta un resumen del estatus actual de las recomendaciones efectuadas en los informes de auditoría referentes a la evaluación normativa del SCPN:

EVALUACIÓN NORMATIVA

DESCRIPCIÓN	Cantidad	
OBSERVACIONES	153	
RECOMENDACIONES	151	
ESTATUS	Cantidad	%
Cumplidas	85	56%
No Cumplidas	14	9%
Parcialmente cumplidas	6	4%
En Proceso	46	31%
No Iniciada		
TOTAL ACTIVIDADES	151	100%

EVALUACIÓN OPERATIVA

De acuerdo con lo que determina la norma, el Auditor Interno comprobará la existencia y el adecuado funcionamiento de los sistemas de control interno, analizando la eficiencia y eficacia de las operaciones, salvaguardando los activos de la institución, haciendo cumplir las políticas y procedimientos internos, leyes y normas aplicables.

Podrá obtener y proporcionar información confiable y oportuna, que ayude a la Administración a prevenir y descubrir fraudes u otro tipo de malversaciones.

Para ello se ha realizado exámenes y evaluaciones de efectividad y eficacia del sistema de control interno, identificando potenciales debilidades que puedan generar riesgos de tipo operacional, liquidez, de crédito y de mercado.

Además, se ha evaluado que exista razonabilidad en las estructuras de flujos de información financiera – contable y administrativa, asegurando una adecuada comunicación, supervisión interna y con el organismo de control.

Cumpliendo con el debido proceso de auditoría, se ha elaborado informes preliminares e informes finales mismos que fueron leídos y discutidos con las áreas auditadas, y se detallan a continuación;

- Informe Final No. SCPN-AI-06-2024 “Informe de gestión de las actividades realizadas por Auditoría Interna con la aprobación de la Comisión Fiscalizadora período abril 2023 – febrero 2024”;
- Informe Final No. SCPN-AI-07-2024 “Verificación de la administración, control y custodia de los títulos-valores del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional”;



- Informe Final No. SCPN-AI-09-2024 “Proceso de planificación, análisis, aprobación, registro y control de las Inversiones No Privativas”;
- Informe Final No. SCPN-AI-10-2024 “Pronunciamiento relacionado a los Viáticos de la Asamblea de representantes SCPN”;
- Informe Final No. SCPN-AI-12-2024 “Evaluación al cumplimiento del Plan Operativo Anual del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional periodo 2023”;
- Informe Final No. SCPN-AI-15-2024 “Análisis al proceso de inversiones internacionales SG STRATEGIC y BANCO CRUZEIRO DO SUL SA”;
- Informe Final No. SCPN-AI-19-2024 “Informe de gestión de las actividades realizadas por Auditoría Interna período enero a junio 2024”;
- Informe Final No. SCPN-AI-20-2024 “Verificación a la efectividad de la recaudación de inversiones privativas del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional, con corte de mayo 2023 a mayo 2024”;
- Informe Final No. SCPN-AI-25-2024 “Calificación de inversiones privativas del período septiembre 2023 a junio 2024”.

A continuación, se presenta un resumen del estatus actual de las recomendaciones efectuadas en los informes de auditoría referentes a la evaluación operativa del SCPN:

EVALUACIÓN OPERATIVA		
DESCRIPCIÓN	Cantidad	
OBSERVACIONES	38	
RECOMENDACIONES	41	
ESTATUS	Cantidad	%
Cumplidas	11	27%
No Cumplidas	5	12%
Parcialmente cumplidas	5	12%
En Proceso	20	49%
No Iniciada		
TOTAL ACTIVIDADES	41	100%

SEGUIMIENTO A LAS MATRICES DE SUPERINTENDENCIA DE BANCOS

Se ha verificado que los planes de acción propuestos estén encaminadas a superar las deficiencias comunicadas por el organismo de control y que las áreas y funcionarios correspondientes han procedido conforme las respectivas disposiciones.

De igual manera se ha aplicado procedimientos para conocer las observaciones contenidas en los informes de auditoría de Superintendencia de Bancos, verificando que se adopten medidas tendientes a superar los problemas por ellos detectados.

Adicional a esto, Auditoría Interna, ha remitido de manera permanente a la Comisión Fiscalizadora, los documentos de descargo dentro del plan de acción de las matrices de Superintendencia de Bancos que han sido justificadas y cumplidas al 100%, mismas que son reportadas a través de oficios al ente de control, los oficios remitidos respecto al seguimiento y cumplimiento de los documentos de descargo son los siguientes:



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025
Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

207 de 229

- Oficio No. SCPN-AI-010-2024 Información – SB-INCSS-2020-0352-0
- Oficio No. SCPN-AI-032-2024 Información – SB-DCSORE-2021-004-0
- Oficio No. SCPN-AI-051-2024 Información – SB-DCSORE-2023-0052-0
- Oficio No. SCPN-AI-057-2024 Información – SB-INCSS-2020-0352-0
- Oficio No. SCPN-AI-078-2024 Información – SB-INCSS-2021-555-0 – SB-DCSORE-2023-052-0
- Oficio N.º SCPN-AI-090-2024 Información – Superintendencia de Bancos
- Oficio N.º SCPN-AI-097-2024 Información – Superintendencia de Bancos
- Oficio N.º SCPN-AI-106-2024 Información – Superintendencia de Bancos
- Oficio N.º SCPN-AI-110-2024 Información – Superintendencia de Bancos
- Oficio N.º SCPN-AI-111-2024 Información – Superintendencia de Bancos
- Oficio N.º SCPN-AI-112-2024 Información – Superintendencia de Bancos
- Oficio N.º SCPN-AI-006-2025 Información – Superintendencia de Bancos
- Oficio N.º SCPN-AI-007-2025 Información – Superintendencia de Bancos
- Oficio N.º SCPN-AI-018-2025 Información – Superintendencia de Bancos
- Oficio N.º SCPN-AI-019-2025 Información – Superintendencia de Bancos

Durante el período enero 2024 – enero 2025, se ha evaluado las matrices de observaciones de Superintendencia de Bancos, mismas que han sido justificadas de manera permanente con la finalidad de cumplir en los tiempos establecidos dentro de los planes de acción propuestos.

Con corte enero 2024 a enero 2025 las matrices de la Superintendencia de Bancos se encuentran de la siguiente manera:

SB-INCSS-2021-555-O		
ESTATUS	CANTIDAD	%
Cumplidas	38	
Cumplida en el 2024	1	100
TOTAL OBSERVACIONES	39	100%

SB-DCSORE-2021-004-O		
ESTATUS	CANTIDAD	%
Cumplidas	13	
Cumplidas en el 2024	2	100
TOTAL OBSERVACIONES	15	100%

SB-DCSORE-2023-0031-O		
ESTATUS	CANTIDAD	%
Cumplidas	3	
Cumplida en el 2024	1	50%
En proceso	1	50%
TOTAL OBSERVACIONES	5	100

SB-DCSORE-2023-0052-O		
ESTATUS	CANTIDAD	%
Cumplidas	2	
Cumplidas en el 2024	2	100%
TOTAL OBSERVACIONES	4	100%



SB-DCSORE-2024-0107-O

ESTATUS	CANTIDAD	%
Cumplidas hasta ene 2025	13	48%
En proceso / parc.cump	14	52%
TOTAL OBSERVACIONES	27	100%

NUDOS CRÍTICOS:

Se considerarán como nudos críticos a:

- Las recomendaciones no cumplidas, que consten en la matriz de seguimiento a las observaciones de Auditoría Interna y de la Superintendencia de Bancos.
- Las actividades no iniciadas en los plazos establecidos según los planes de acción presentados por los auditados.
- Las recomendaciones sin plan de acción, que requieren del cumplimiento previo de otras recomendaciones para que se pueda establecer su ejecución.
- La falta de cumplimiento a las disposiciones y resoluciones emitidas por la Comisión Fiscalizadora.

RECURSO HUMANO UNIDAD DE AUDITORIA INTERNA

Actualmente la Dirección de Auditoría cuenta con el Auditor Interno y dos Analistas de Auditoría, todos son funcionarios civiles con amplia experiencia en auditoría interna, el Auditor Interno cuenta con la calificación otorgada por Superintendencia de Bancos para ejercer el cargo de Auditor Interno de las entidades de seguridad social, de esta manera dar cumplimiento a lo señalado en la Resolución Nro. SB-2022-2008.

6.14 ARCHIVO CENTRAL

El Archivo Central del SCPN, ha desarrollado los siguientes servicios y actividades dentro del periodo enero a diciembre de 2024, a continuación, me permito detallar en las siguientes tablas:

6.14.1 ENTREGA DE COPIAS SIMPLES Y CERTIFICADAS

Dentro de nuestros servicios el Archivo Central ha concedido copias simples y certificadas a usuarios internos y externos.

AÑO	MESES	COPIAS SIMPLES Y CERTIFICADAS
2024	ENERO	32
	FEBRERO	126
	MARZO	77
	ABRIL	19
	MAYO	118
	JUNIO	129
	JULIO	267
	AGOSTO	171
	SEPTIEMBRE	140
	OCTUBRE	80
	NOVIEMBRE	46
	DICIEMBRE	93
TOTAL	1298	

6.14.2 PRESTAMOS DE DOCUMENTOS A USUARIOS INTERNOS



El Archivo Central ha realizado los siguientes préstamos de documentos a los usuarios internos de la institución para sus consultas o revisión, a continuación, se procede a detallar en la siguiente tabla:

AÑO	MESES	PRESTAMOS DE DOCUMENTOS
2024	ENERO	2
	FEBRERO	1
	MARZO	6
	ABRIL	2
	MAYO	3
	JUNIO	2
	JULIO	-
	AGOSTO	4
	SEPTIEMBRE	5
	OCTUBRE	1
	NOVIEMBRE	-
	DICIEMBRE	-
TOTAL		26

6.14.3 ELABORACIÓN DE INVENTARIOS DE CREDITOS QUIROGRAFARIOS 2013-2015

El Archivo Central, en cumplimiento a los dispuesto por la regla técnica nacional, en su art. 36 y art. 39, se ha procedido con la descripción archivística e inventario documental, de créditos quirografarios de los años 2014 - 2015, a continuación se detalla el número de registro, en la siguiente tabla:

AÑO	MESES	ELABORACIÓN DE INVENTARIOS CREDITOS QUIROGRAFARIOS
2024	ENERO	1331
	FEBRERO	2068
	MARZO	2985
	ABRIL	1896
	MAYO	2916
	JUNIO	1874
	JULIO	2899
	AGOSTO	2410
	SEPTIEMBRE	2068
	OCTUBRE	3087
	NOVIEMBRE	-
	DICIEMBRE	1365
TOTAL		24899

6.14.4 EXPURGO Y FOLIACIÓN DE CREDITOS QUIROGRAFARIOS



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025
Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

210 de 229

En cumplimiento a la regla y manual técnico de archivo se ha procedido a realizar expurgo y foliación de los créditos ordinarios de los años 2014 - 2015, a continuación, se procede a detallar el número de folios en la siguiente tabla:

AÑO	MESES	EXPURGO FOLIACIÓN	Y
2024	ENERO	9288	
	FEBRERO	13796	
	MARZO	22923	
	ABRIL	12951	
	MAYO	17468	
	JUNIO	17169	
	JULIO	18693	
	AGOSTO	15588	
	SEPTIEMBRE	13377	
	OCTUBRE	20889	
	NOVIEMBRE	-	
	DICIEMBRE	9161	
TOTAL		171303	

6.14.5 BUSQUEDAS DE DOCUMENTOS

El Archivo Central ha procedido a realizar búsquedas de documentos para dar respuesta a las solicitudes de los distintos departamentos, el cual se detalla en la siguiente tabla:

AÑO	MESES	BUSQUEDA DE DOCUMENTOS	DE
2024	ENERO	-	
	FEBRERO	25	
	MARZO	-	
	ABRIL	-	
	MAYO	-	
	JUNIO	9	
	JULIO	-	
	AGOSTO	447	
	SEPTIEMBRE	-	
	OCTUBRE	-	
	NOVIEMBRE	-	
	DICIEMBRE	-	
TOTAL		481	



6.14.6 ETIQUETA DE CAJAS

El Archivo Central del SCPN ha realizado el etiquetado de caja de los créditos quirografarios para su ubicación, se detalla en la siguiente tabla:

AÑO	MESES	ETIQUETADO DE CAJAS
2024	ENERO	-
	FEBRERO	40
	MARZO	-
	ABRIL	-
	MAYO	-
	JUNIO	-
	JULIO	34
	AGOSTO	-
	SEPTIEMBRE	-
	OCTUBRE	-
	NOVIEMBRE	-
	DICIEMBRE	-
TOTAL		74

6.14.7 ELABORACION DE INVENTARIO DOCUMENTAL DE MEMORANDOS, OFICIOS ENVIADOS Y RECIBIDOS, PRESTAMO DE DOCUMENTOS Y ACCESO Y CONSULTA.

Se ha realizado el inventario documental del archivo de gestión, generado en el Archivo Central, de los años 2023 y 2024, el cual se detalla en la siguiente tabla:



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025
Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

212 de 229

AÑO	MESES	OFICIOS, MEMOS, ACCESOS Y CONSULTA, PRESTAMO DE DOCUMENTOS ANOS 2023-2024	No. FOLIOS
2024	ENERO	-	-
	FEBRERO		-
	MARZO	-	-
	ABRIL	-	-
	MAYO	-	-
	JUNIO	-	-
	JULIO	-	-
	AGOSTO	-	-
	SEPTIEMBRE	-	-
	OCTUBRE	-	-
	NOVIEMBRE	703	1459
	DICIEMBRE	707	1639
TOTAL		1410	3098

6.14.8 ELABORACIÓN DE INVENTARIOS DE CREDITOS QUIROGRAFARIOS 2015

Continuando con la mejora en el Archivo Central en el año 2025, en cumplimiento a los dispuesto por la regla técnica nacional, en su art. 36 y art. 39, se ha procedido con la descripción archivística y inventario documental, de créditos quirografarios del año 2015, a continuación se detalla el número de registro, en la siguiente tabla:

Año	Mese	Inventario de creditos quirografarios	Expurgo y foliacion
2025	Enero	1380	7328

6.14.9 ENTREGA DE COPIAS SIMPLES Y CERTIFICADAS

Dentro de nuestro servicio el Archivo Central en enero de 2025 ha concedido copias simples y certificadas a usuarios internos y externos.

Año	Meses	No. de copias simples y certificadas
2025	Enero	34



6.14.10 PRESTAMOS DE DOCUMENTOS A USUARIOS INTERNOS

El Archivo Central ha realizado los siguientes préstamos de documentos a los usuarios internos de la institución para sus consultas o revisión, a continuación, se procede a detallar en la siguiente tabla:

Año	Meses	Préstamo de documentos
2025	Enero	3

6.14.11 ETIQUETA DE CAJAS

El Archivo Central del SCPN ha realizado el etiquetado de caja de los créditos quirografarios para su ubicación, se detalla en la siguiente tabla:

Año	Meses	Etiqueta de cajas
2025	Enero	29

7. CONCLUSIONES:

A continuación, se detallan las conclusiones a las cuales ha llegado los Departamento y Direcciones que conforman el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional.

DEPARTAMENTO DE PRESTACIONES DEL SCPN	
1	Que, en el periodo comprendido desde enero 2024 hasta febrero 2025, se ha gestionado la liquidación de 2248 expedientes por Seguro de Cesantía y 23 Cesantías por fallecimiento en actos de servicio, con un total de 2271 expedientes.
2	Que, en el periodo comprendido desde enero 2024 hasta febrero 2025, se han gestionado la liquidación de 215 expedientes por devolución de aportes y 48 devolución de aportes a herederos dando un total de 263 expedientes.
3	Que, el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional ha realizado la gestión de acuerdo con los diferentes escenarios realizando reasignaciones e incrementos de cupos con la finalidad de cumplir con la misión institucional.
4	Que, en el periodo comprendido desde enero 2024 hasta febrero 2025, se ha cancelado un valor de \$142,444,194.35, con respecto a el pago de Seguro de Cesantías y Devolución de aportes, debiendo indicar que se encuentra al día el ingreso de expedientes con respecto a la liquidación.



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

214 de 229

5	Que, de acuerdo a los informes remitidos a la Superintendencia de Bancos, actualmente el Servicio de la Cesantía con corte febrero 2025 consta con 32395 aportantes activos.																																				
6	Que, de acuerdo a la documentación recibida en este departamento, han mantenido actualizado el sistema Atlas con la situación policial y profesional de los servidores policiales además de las novedades con los bienes y pertrechos del Estado.																																				
	DIRECCIÓN DE RIESGOS DEL SCPN																																				
7	Que, el Portafolio de Inversiones del SCPN ha tenido una evolución en el tiempo a febrero 2025, cierra en un total de USD \$1.157.766.529,32, es decir hay un crecimiento del 6.34% en comparación al año 2023, con un monto de USD 68.979.749,37.																																				
8	Que, a febrero 2025 el portafolio de inversiones privativas (cartera de créditos) del SCPN registró un saldo de USD \$434.038.813,67 millones, es decir tiene una disminución del -2.81%, al cierre del periodo analizado.																																				
9	Que, al cierre de febrero 2025 el índice de morosidad de la cartera de créditos total fue de 4,76%, mientras que el monto registrado de provisiones es de USD 14.088.896,45, los cuales han sido indicadores de los más altos en el periodo de análisis.																																				
10	Que, a febrero del 2025 el saldo del portafolio de renta fija es de USD \$693.439.496,76 que representa el 59.09% del portafolio y el de renta variable es de USD \$30.288.218,89 con un 2.67% del portafolio total.																																				
11	<p>Que, en el mes de agosto 2024 se presentó los informes correspondientes para realizar la repatriación de los recursos de la plataforma Oppenheimer, luego de revisado las posiciones de las inversiones realizadas Hewlett-Packard Company y considerando que las acciones de Hewlett Packard Enterprise (HPE) y DXC Technology Co (DXC) son producto de pago de dividendos en acción y no existe desembolso de dinero por parte del SCPN, lo cual significo la venta como se muestra a continuación:</p> <table border="1"><thead><tr><th colspan="6">Common Stock</th></tr><tr><th>Cusip</th><th>Quantity</th><th>Symbol</th><th>Description</th><th>Precio</th><th>total venta</th></tr></thead><tbody><tr><td>23355L106</td><td>616</td><td>DXC</td><td>DXC Tecnology CO</td><td>19,554</td><td>\$ 12.045,26</td></tr><tr><td>42824C109</td><td>7171</td><td>HPE</td><td>Hewlett Packard Enterprise co</td><td>18,6454</td><td>\$ 133.706,16</td></tr><tr><td>40434L105</td><td>7171</td><td>HPQ</td><td>HP Inc.</td><td>34,73</td><td>\$ 249.048,83</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>\$ 394.800,26</td></tr></tbody></table>	Common Stock						Cusip	Quantity	Symbol	Description	Precio	total venta	23355L106	616	DXC	DXC Tecnology CO	19,554	\$ 12.045,26	42824C109	7171	HPE	Hewlett Packard Enterprise co	18,6454	\$ 133.706,16	40434L105	7171	HPQ	HP Inc.	34,73	\$ 249.048,83						\$ 394.800,26
Common Stock																																					
Cusip	Quantity	Symbol	Description	Precio	total venta																																
23355L106	616	DXC	DXC Tecnology CO	19,554	\$ 12.045,26																																
42824C109	7171	HPE	Hewlett Packard Enterprise co	18,6454	\$ 133.706,16																																
40434L105	7171	HPQ	HP Inc.	34,73	\$ 249.048,83																																
					\$ 394.800,26																																
12	Para diciembre del 2024 se puede observar que se ha podido estabilizar el portafolio de la institución el cual presenta un superávit al 28 de febrero del 2025, y se ha cumplido con los pagos prestacionales a los servidores policiales sin mayor afectación al portafolio.																																				
13	Como un proceso de mejora continua se procedió a desarrollar y actualizar las Políticas de Control para la Administración Integral de Riesgo, donde se establecen los lineamientos generales que regirán en el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional respecto a la identificación, medición, control y monitoreo de los riesgos, tendientes a mitigar la probabilidad de pérdidas económicas de los riesgos de: Crédito, Operativo, Mercado, Liquidez, a fin de garantizar el cumplimiento de la misión y objetivos institucionales, maximizando el valor de la institución.																																				
14	Que, para una efectiva gestión de los riesgos se analizó y propuso el apetito de riesgo operativo, su tolerancia y el nivel máximo de exposición; a fin de administrar eficazmente el Riesgo Operativo en la Institución.																																				

**SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL**


Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

215 de 229

15	Que, tanto el Comité de Administración Integral de Riesgo y Junta Directiva conozcan y aprueben los riesgos operativos que tiene el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional a fin de poder remitir la Matriz de Riesgo al ente de control previo conocimiento y aprobación de los comités correspondientes.
	DEPARTAMENTO DE AUDITORÍA INTERNA DEL SCPN
16	Que, se ha dado cumplimiento al Plan Anual de Auditoría Interna para el año 2024, lo que ha permitido identificar varios riesgos de la entidad y determinar recomendaciones que ayuden a minimizarlos.
17	Que, durante el período enero 2024 – enero 2025 respecto a los informes finales se han determinado (153) ciento cincuenta y tres observaciones de las cuales 82 corresponden a examen finales de Auditoría Interna y 71 a observaciones de la Superintendencia de Bancos; y (151) ciento cincuenta y un recomendaciones, 61 de informes de seguimiento de recomendaciones de exámenes de Auditoría Interna y 90 recomendaciones de las matrices de seguimiento del ente de control, mismas que han sido conocidas por las áreas auditadas y se encuentran en proceso de cumplimiento.
18	Que, en referencia a las recomendaciones de evaluación normativa de enero a diciembre de 2024 correspondientes a exámenes de Auditoría Interna, se han obtenido los siguientes resultados: de un total de 61 recomendaciones se han cumplido (20) que representan el 33%, se encuentran no cumplidas 14 que son el 23%, 6 parcialmente cumplidas que equivale al 10% y en proceso 21, es decir el 34% restante.
19	Que, respecto a las matrices de observaciones y disposiciones emitidas por La Superintendencia de Bancos: de las cinco que se encontraban pendientes se ha dado cumplimiento a 3 matrices al 100% (SB-INCSS-2021-555-O, SB-DCSORE-2021-004-O, SB-DCSORE-2023-0052-O); la matriz (SB-DCSORE-2023-0031-O) se encuentra con 1 actividad en proceso que representa el 20% y 4 cumplidas que equivalen al 80%; y la quinta matriz (SB-DCSORE-2024-0107-O) tiene 27 actividades, de las cuales 13 se han cumplido, es decir el 48% y 14 se encuentran en proceso y parcialmente cumplidas, lo que equivale al 52%; es importante mencionar que todas las actividades cumplidas y en proceso se encuentran dentro de los plazos establecidos por la Superintendencia de Bancos.
	DEPARTAMENTO ACTUARIAL DEL SCPN
20	Que se continúe con el proceso de Recaudación y traspaso de aportes individuales y patronales desde el ISSPOL hasta El SCPN
21	Que se disponga al Departamento Administrativo – Sección Talento Humano realice las gestiones pertinentes a fin de que los Puestos del Departamento de Asesoría Actuarial consten en la estructura Orgánica Numérica del personal de la Policía del Ecuador del Servicio de Cesantía y poder contar con personal policial permanente en el departamento para cumplir con las atribuciones, productos y servicios que constan en el Estatuto Orgánico por Procesos del SCPN y subsanar la recomendación de auditoría interna y la Superintendencia de Bancos.
22	Que, con Resolución de Junta Directiva No. SCPN-JD-074-2024 de fecha 12 de junio del 2024; Aprueban el "Informe Final Definitivo de Valuación Actuarial del Seguro de Cesantía de la Policía Nacional al 31 de diciembre del 2023", elaborado por el señor MSc. Ibarra Jarrín Rodrigo Eduardo de Actuaría Consultores S.A. respecto a la Valuación Actuarial al Servicio de Cesantía de la Policía Nacional;
23	Que, de acuerdo con el estudio de "Valuación Actuarial del Seguro de Cesantía de la Policía Nacional" realizado por ACTUARIA y presentado ante la Junta Directiva del SCPN, se recomienda que los cupos para el año 2025, sean de 2,193 como límite máximo.

 <p>Servicio de Cesantía de la Policía Nacional</p>	<p>SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL</p> <p>Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025</p> <p>Informe No. SCPN-PL-012-2025</p>	<p>Página</p>	<p>216 de 229</p>
---	--	----------------------	-------------------

24	<p>Que, de acuerdo con la Resolución de Junta se autoriza la presentación del Estudio de Cupos y Cuantías para el año 2025 el miércoles 22 de enero de 2025.</p>
	<p>SECCIÓN DE COBRANZAS DEL SCPN</p>
25	<p>Que, al 31 de enero del 2025, la cartera total de créditos alcanza los \$435.322.658,79 distribuidos en 27.429 operaciones activas.</p>
26	<p>Que, al mismo corte, la cartera vigente con calificación A-1 a A-3 alcanza un valor capital de USD 408.704.614,54, lo cual constituye el 93,89% del total de la cartera de créditos, distribuido en 26.680 operaciones activas. Por otro lado, la cartera vencida con calificación B-1 a E presenta un saldo capital de USD 26.618.044,25, representando el 6,11% restante del total de la cartera de créditos, con 749 operaciones.</p>
27	<p>Que, durante el periodo enero 2024- enero 2025, la cartera vencida con calificación B-1 a E promedió USD 21.969.062,01 y 678 operaciones.</p>
28	<p>Que, el promedio de índice de morosidad en el período enero 2024 - enero 2025 fue de 4.97%.</p>
29	<p>Que, la implementación efectiva del proceso de cobranza extrajudicial, a través de descuentos mensuales y cash management, permitió recuperar un total significativo de la cartera, logrando una recaudación de USD 105.321.576,36 millones</p>
30	<p>Que, la liquidación de créditos anticipada fue una herramienta en la recuperación de la cartera, especialmente en el caso de servidores policiales cesados, con un monto de USD 4.939.654,79 recuperados.</p>
31	<p>Que, se ejecutó fondo de contingencia por un total de USD 908.189,02 como parte de las actividades de gestión durante enero 2024 - enero 2025.</p>
	<p>SECCIÓN SEGUROS DEL SCPN</p>
32	<p>Que, el SCPN, mantiene un contrato vigente con la Compañía de Seguros Unidos, con la finalidad de cubrir los riesgos que mantienen las operaciones con garantía hipotecaria y prendaria con una vigencia desde el 01/07/2023 hasta el 01/07/2025.</p>
33	<p>Que, la Compañía de Seguros Unidos mantiene asegurados a 4,281 operaciones con garantía hipotecaria y garantía vehicular, acorde a su vigencia anual de la póliza emitida, protegiendo el interés institucional del SCPN.</p>
34	<p>Que, es de importancia mencionar que el departamento Administrativo del SCPN informa; que los 92 bienes vendidos en Chile se excluyen del reporte de la emisión de la póliza de seguros, en virtud que mediante Memorando No. SCPN-DE-1623-2024, fueron eliminados de la base de datos ATLAS, por lo cual dichos bienes se encuentran excluidos dentro del proceso de la fase preparatoria para la adjudicación de la CONTRATACIÓN DE SEGUROS PARA BIENES MUEBLES, INMUEBLES VEHÍCULO Y PÓLIZA DE FIDELIDAD CAUCIÓN DE FUNCIONARIOS DEL SCPN adjudicado desde el 29/nov/2024 hasta el 29/nov/2025.</p>

**SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL**

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

217 de 229

	SECCIÓN DE INVERSIONES PRIVATIVAS DEL SCPN
35	Que, el Cupo total asignado para el periodo 2024 fue de \$103,102,500.00, de acuerdo con las resoluciones aprobadas por la Comisión de Inversiones, para cada trimestre.
36	Que, en el periodo del año 2024, se colocó un monto total de \$89,008,748.17, y se desembolsó un total \$68,451,792.10, en un total de 9471 operaciones en los productos; EMERGENTE, ORDINARIO, PLAZO FIJO, EXTRAORDINARIO, CONSOLIDADO DE DEUDAS SIN GARANTE, CONSOLIDADO DE DEUDAS CON GARANTE, PRENDARIO y EDUCATIVO.
37	Que, en el año 2024, el producto con mayor participación de colocación fue el crédito EMERGENTE, con un monto de \$48,666,342.49, en 6943 operaciones.
38	Que, los productos con menor participación de colocación fueron el crédito EDUCATIVO y el crédito PRENDARIO, con un monto de \$16,300.00 y \$169,026.98, en 3 y 7 operaciones respectivamente.
	Que, en la colocación del año 2024 con relación a la del año 2023, registra una disminución considerable de \$8,997,550.06 en colocación, y \$6,252,653.71 en desembolso, reflejando una tendencia a la baja.
39	SECCIÓN INVERSIONES NO PRIVATIVAS DEL SCPN
40	Que, el Departamento de Inversiones No Privativa, actualmente cuenta con dos funcionarios, un servidor policial y un servidor civil, quienes se encuentran designados formalmente al departamento.
41	Que, durante el periodo 01 de enero del año 2024 al 28 de febrero del año 2025, se ha gestionado el cumplimiento a las resoluciones de la comisión de inversiones de inversiones, en un total de 267 instrumentos financieros de inversiones, con un monto de \$ \$944.529.345,36, lo cual genera un valor por concepto de interés de \$ \$116.800.604,43.
42	Que, se ha gestionado las recaudaciones por Certificados de depósito a plazo fijo, Obligaciones, Titularizaciones, Bonos del Estado y Papel Comercial, mismas que durante el periodo 01 de enero del año 2024 al 28 de febrero del año 2025 alcanza un monto de: \$ \$918.572.347,15 por concepto de capital más interés.
43	Que, se ha ejecutado el monitoreo diario del portafolio de inversiones, mismos que son remitidos al ente de control Superintendencia de Bancos y a los cuerpos colegiados del SCPN.
44	Que, mediante Oficio N° SCPN-DI-467-2024, de fecha 12 de junio del 2024, se remitió la matriz en la cual se detalla las actividades a ejecutar por los Departamentos de Riesgos, Asesoría Técnica Financiera, Jurídico e Inversiones no Privativas del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional, dentro del Plan de Repatriación de los recursos del exterior, de las cuentas internacionales OPPENHEIMER, FRIENDS PROVIDENT, PERSHING BANK 0003964 Y PERSHING BANK 001724.
45	Que, con fecha 20 de agosto del 2024, luego de la actualización de firmas ejecutada, se solicitó la transferencia a la cuenta 1120490 de Banco Central del Ecuador el valor de USD. 11,414,03., de la cuenta Oppenheimer; el efectivo ingresó a la cuenta del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional el 20 de agosto del 2024.
46	Que, en cumplimiento al Plan de Repatriación, el Departamento de Asesoría Técnica Financiera, Departamento de Riesgos, Departamento Económico Financiero, Departamento Jurídico y Departamento de Inversiones, realizaron los informes con viabilidad para vender las posiciones en Hewlett Packard Company, Hewlett Packard Enterprise, Dxc Technology Co, de la plataforma OPPENHEIMER. En tal virtud se venden las acciones y se procede a repatriar el efectivo, por lo cual con fecha 23 de agosto del 2024 ingresa un valor de USD. 390,426,18



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

218 de 229

47	Que, de las cuentas, FRIENDS PROVIDENT, PERSHING BANK 0003964 Y PERSHING BANK 001724, se ha realizado las coordinaciones necesarias para actualizar las firmas, sin embargo, no existió una respuesta en concreto al respecto, se solicitó una prórroga con oficio No. SCPN-DI-867-2024, al cual se adjuntó el informe No. SCPN-DI-99-2024, de fecha 20 de diciembre de 2024.																																																				
48	Que, se ha gestionado la parametrización para que las inversiones se ejecuten por Bolsa de Valores, en razón que por cinco años no se ha realizado las operaciones mediante esta entidad, retomando este año; considerando que el Mercado de Valores es organizado, integrado, eficaz y transparente.																																																				
49	Que, mediante Oficios No. SCPN-DI-480-2024, SCPN-DI-498-2024, No. SCPN-DI-531-2024 y SCPN-DI-608-2024; de fecha 20 de junio, 28 de junio, 16 de julio del 2024 y 15 de agosto del año en curso respectivamente, se solicitó al Departamento de TICS – SCPN la parametrización en el sistema Atlas de los campos para la ejecución de compras bursátiles de Certificados de Depósito a Plazo Fijo (CDP) y Pólizas de Acumulación (PA) y se adjuntó el formato de la liquidación de la Bolsa de Valores de Quito conforme a lo requerido por el Departamento de TICS - SCPN, en el cual se detalló los parámetros, campos y cálculos requeridos para programar y ejecutar las mencionadas compras bursátiles, lo cual se ha ingresado a una matriz de desarrollos.																																																				
50	Que, en el Monitoreo del Portafolio de Inversiones, se ha observado la no diversificación de las inversiones, lo cual se ha insistido ante las Comisión de Inversiones, fundamentado además en las observaciones de la Superintendencia de Bancos, lo cual además ha sido considerado en las reformas al Reglamento de Inversiones No Privativas; en vista de esto, durante los meses de julio a octubre del año 2024, se evidenció inversiones en el mercado real.																																																				
51	Que, se ha solicitado a fin de que todas las inversiones que ejecuta el Servicio de Cesantía sean mediante la Bolsa de Valores.																																																				
52	Que, se participó de las juntas de accionistas de las empresas: DOLMEN, BANCO DE GUAYAQUIL, CONCLINA, SUPERDEPORTE, SURPAPEL CORP, LA FAVORITA, GRUPO SIEMBRA, en las cuales el SCPN es accionista.																																																				
53	Que, se elaboró los informes técnicos para la reforma parcial al Reglamento de Inversiones No Privativas, el cual fue aprobado con fecha 01 de mayo año del año en curso y actualmente se encuentra en vigencia.																																																				
54	<p>Que, se elaboró los informes técnicos relacionados con la reforma integral al Reglamento de Inversiones No Privativas, mismos que fueron aprobados por los cuerpos colegiados del SCPN, y con fecha 12 de diciembre del año en curso, la Junta Directiva mediante Resolución No. SCPN-JD-196-2024, aprobó la propuesta presentada, y con fecha 22 de enero del año en curso, mediante Resolución No. SCPN-JD-005-2025, se aprobó la codificación.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>SECTOR</th> <th>TIPO DE INVERSIÓN</th> <th>% Reglam. vigente</th> <th>Cupo propuesto %</th> <th>Valor de Mercado (27/11/2024)</th> <th>Diferencia (Actual/ Propuesta)</th> <th>Cupo propuesto USD</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>PRIVATIVAS</td> <td>CRÉDITOS</td> <td>50%</td> <td>50%</td> <td>\$443.016.711,17</td> <td>\$126.704.723,43</td> <td>\$569.721.434,60</td> </tr> <tr> <td rowspan="4">RENTA FIJA</td> <td>SECTOR PÚBLICO</td> <td rowspan="4">65%</td> <td>24%</td> <td>\$209.822.571,84</td> <td>\$63.643.716,77</td> <td>\$273.466.288,61</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">SECTOR PRIVADO FINANCIERO (Bancos y Coop.)</td> <td>37%</td> <td>AAA 33%</td> <td>\$352.446.266,63</td> <td>\$23.569.880,21</td> <td>\$376.016.146,84</td> </tr> <tr> <td>PA</td> <td>AA 4%</td> <td>\$66.915.788,61</td> <td>-\$21.338.073,84</td> <td>\$45.577.714,77</td> </tr> <tr> <td>SECTOR PRIVADO NO FINANCIERO</td> <td></td> <td>4%</td> <td>\$34.395.118,39</td> <td>\$11.182.596,38</td> <td>\$45.577.714,77</td> </tr> <tr> <td>RENTA VARIABLE</td> <td>SECTOR PRIVADO/ PRIVADO NO FINANCIERO</td> <td>3%</td> <td>3%</td> <td>\$28.812.396,39</td> <td>\$5.370.889,69</td> <td>\$34.183.286,08</td> </tr> <tr> <td colspan="2">TOTAL</td> <td></td> <td>118%</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	SECTOR	TIPO DE INVERSIÓN	% Reglam. vigente	Cupo propuesto %	Valor de Mercado (27/11/2024)	Diferencia (Actual/ Propuesta)	Cupo propuesto USD	PRIVATIVAS	CRÉDITOS	50%	50%	\$443.016.711,17	\$126.704.723,43	\$569.721.434,60	RENTA FIJA	SECTOR PÚBLICO	65%	24%	\$209.822.571,84	\$63.643.716,77	\$273.466.288,61	SECTOR PRIVADO FINANCIERO (Bancos y Coop.)	37%	AAA 33%	\$352.446.266,63	\$23.569.880,21	\$376.016.146,84	PA	AA 4%	\$66.915.788,61	-\$21.338.073,84	\$45.577.714,77	SECTOR PRIVADO NO FINANCIERO		4%	\$34.395.118,39	\$11.182.596,38	\$45.577.714,77	RENTA VARIABLE	SECTOR PRIVADO/ PRIVADO NO FINANCIERO	3%	3%	\$28.812.396,39	\$5.370.889,69	\$34.183.286,08	TOTAL			118%			
SECTOR	TIPO DE INVERSIÓN	% Reglam. vigente	Cupo propuesto %	Valor de Mercado (27/11/2024)	Diferencia (Actual/ Propuesta)	Cupo propuesto USD																																															
PRIVATIVAS	CRÉDITOS	50%	50%	\$443.016.711,17	\$126.704.723,43	\$569.721.434,60																																															
RENTA FIJA	SECTOR PÚBLICO	65%	24%	\$209.822.571,84	\$63.643.716,77	\$273.466.288,61																																															
	SECTOR PRIVADO FINANCIERO (Bancos y Coop.)		37%	AAA 33%	\$352.446.266,63	\$23.569.880,21	\$376.016.146,84																																														
			PA	AA 4%	\$66.915.788,61	-\$21.338.073,84	\$45.577.714,77																																														
	SECTOR PRIVADO NO FINANCIERO			4%	\$34.395.118,39	\$11.182.596,38	\$45.577.714,77																																														
RENTA VARIABLE	SECTOR PRIVADO/ PRIVADO NO FINANCIERO	3%	3%	\$28.812.396,39	\$5.370.889,69	\$34.183.286,08																																															
TOTAL			118%																																																		



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

219 de 229

55	Que, en el monitoreo del portafolio de inversiones, se observa que en el año 2024, el valor del portafolio de inversiones presenta un incremento del 6.36%, en relación al año anterior; y en cuanto al monitoreo de los límites de inversiones se observa que en el sector financiero con calificación de riesgo AAA, existe un exceso en el cupo del 2.33%, mientras que el sector privado financiero con calificación de riesgo "AA" se excede en un 0.01%, y el sector privado no financiero y el sector público se encuentran con cupos habilitados.
56	Que, durante el año 2024, se refleja el registro del pago de dividendos de las inversiones que el SCPN mantiene en renta fija y variable, por un monto de USD. 973.336,60.
57	Que, en cumplimiento a las recomendaciones de auditoría interna, se realiza al control de las inversiones desmaterializadas que mantiene el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional, cuyos custodios son el DECEVALE y el DCV-BCE.
58	Que, las actividades pendientes son las detalladas a continuación: <ul style="list-style-type: none">○ Elaboración y entrega del Manual de Proceso de la Sección de Inversiones No Privativas.○ Informe de Situación económico y financiera de las empresas en las cuales ha invertido el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional, tanto bursátiles y extrabursátiles vigentes en el portafolio.○ Manual del Departamento de Inversiones no Privativas del SCPN○ Manual de Procesos y Procedimientos del Departamento de Inversiones no Privativas del SCPN○ Reforma al Reglamento de Inversiones No Privativas○ Plan de repatriación de los recursos del exterior, en vista que se solicitó una prórroga con oficio No. SCPN-DI-867-2024, al cual se adjuntó el informe No. SCPN-DI-99-2024, de fecha 20 de diciembre de 2024.
	DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DEL SCPN
59	Que, se cumplieron con las actividades y procesos en el año 2024, lo que ha permitido el normal desarrollo de las actividades institucionales.
60	Que, la flota vehicular se encuentra matriculada al día y con los respectivos permisos de circulación hasta la próxima fecha de matriculación.
61	Que, los inmuebles a nombre del Servicio de Cesantía se encuentran con sus respectivos pagos de impuestos prediales al día.
62	Que, se han atendido oportunamente los requerimientos de la Gestión de Talento Humano del SCPN respecto a inclusiones y exclusiones de la Póliza de Fidelidad que mantiene el SCPN con seguros Alianza, sin embargo, la aseguradora, no atiende con celeridad los requerimientos legando a tardar de 8 a 10 días, pese que las gestiones se las han realizado por correo electrónico, oficios físicos y visitas a la aseguradora.
63	Que, el siniestro del vehículo Aveo placas PCT-9651, se encuentra atendido por parte Seguros Alianza S.A., y por otra parte el SCPN canceló un valor de UDS 56.57 a Seguros Alianza con fecha 30 de octubre de 2024, por concepto de deducible por reparación del vehículo siniestrado.
64	Que, el reclamo ante Seguros Alianza S. A. por el siniestro de la Central Telefónica de marca PANASONIC, modelo KX-TDE200, se encuentra atendido por parte de Seguros Alianza S.A., cuyo valor de USD. 903,50 por indemnización, fue efectivizado en la cuenta recaudadora en el Banco Pichincha del SCPN, cuyo siniestro ocurrió el 5 de abril de 2024 y el cierre del mismo se da con la efectivización de los valores económicos el 28 de enero de 2025, con un resultado favorable para el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional.



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

220 de 229

65	Que, se llevó a cabo la baja de inventarios sin presentar ninguna novedad.
66	Que, se entregó los suministros de oficina según los requerimientos de los departamentos del SCPN, con la finalidad de evitar desabastecimiento.
67	Que, el Departamento Administrativo mediante la Gestión de Activos Fijos, continúa realizando sus actividades en cumplimiento de sus atribuciones y responsabilidades demostrando eficacia y eficiencia en apego a la normativa legal vigente.
68	Que, se mantienen reuniones de trabajo periódicas, así como la revisión constante del flujo de bienes en el Módulo Activos Fijos, con el Departamento de Tecnologías de la Información del SCPN, en el ambiente de pruebas para su posterior paso al ambiente de producción a fin de tener información confiable del inventario institucional y lograr la conciliación de saldos.
69	Que, en cumplimiento a las recomendaciones de Auditoría Interna, se regularizaron 92 bienes muebles de los departamentos de Chile que fueron vendidos en el año 2017 en el Sistema Atlas módulo de Activos Fijos, logrando depurar las diferentes cuentas contables que mantenían registrados los bienes de Chile.
70	Que, con oficio N.º SCPN-DA-SAF-015-2024 del 14 de marzo de 2024, se da respuesta a la lectura del informe final No. SCPN-AI-02-2024 denominado "ANÁLISIS DE LOS GASTOS DE LA ADMINISTRADORA DE FONDOS DEL SCPN PERIODO ENERO-DICIEMBRE 2023"; se dio a conocer las recomendaciones a cada gestión del SCPN con la finalidad que se presenten las acciones a realizarse, por lo que en el acápite recomendaciones numeral 3, textualmente manifiesta: "El Director Ejecutivo, dispondrá a la Jefatura Económico Financiero-Gestión Contabilidad en coordinación con la Jefatura Administrativa-Gestión de Activos Fijos conciliar y cuadrar el reporte de activos fijos generado en el sistema Atlas a fin de verificar el registro correcto de las depreciaciones" se presentó las acciones a desarrollarse para la conciliación de saldos y en lo señalado en el acápite recomendaciones numeral 4, textualmente señala: "El Director Ejecutivo, dispondrá a la Jefatura Administrativa-Gestión de Activos Fijos crear políticas para la administración de los bienes de propiedad y equipo y definir la periodicidad de la realización del inventario del grupo de activos fijos, donde se considere por lo menos una vez al año el inventario al cierre anual de los estados financieros;" se puso en conocimiento que lo recomendado se contrapone con lo señalado en el Estatuto Orgánico del SCPN y en el Acuerdo No. 067-CG-2018, indicando que adicionalmente se debe reformar el Estatuto Orgánico del SCPN y adicionalmente se solicitó al señor MSc. Alejandro Martín Espinoza Jaramillo, JEFE DE AUDITORÍA INTERNA recomiende a la Superioridad que, a fin de dar cumplimiento a las recomendaciones, no se distraiga de sus funciones propias asignadas a los Custodios Administrativos en otras actividades , toda vez que las mismas disminuyen los tiempos de entrega de la información solicitada por otros departamentos que dependen de la información que genera la Gestión de Activos Fijos, pedido que se lo realiza a fin de no tener llamados de atención por parte del ente de control Superintendencia de Bancos.
71	Que, el proceso de la Constatación Física de bienes correspondiente al año 2023, se ha culminado en el mes de agosto de 2024.
72	Que, el 25 de septiembre de 2024, la comisión designada para el PROCESO DE CHATARRIZACIÓN DE BIENES EN MAL ESTADO DEL SCPN, procedió con la respectiva diligencia para la baja de los bienes institucionales conforme lo dispuesto en el REGLAMENTO GENERAL SUSTITUTIVO PARA LA ADMINISTRACIÓN, UTILIZACIÓN, MANEJO Y CONTROL DE LOS BIENES E INVENTARIOS DEL SECTOR PÚBLICO" emitido por la Contraloría General del Estado, contando con la presencia de la señora Ing. Mónica Toasa Montenegro en calidad de Delegado de la Unidad de Auditoría Interna del SCPN como veedor en el proceso.
73	Que, producto del proceso de baja de bienes en mal estado se obtuvo el valor de USD. 450,00 mismos que fueron depositados mediante transferencia bancaria a la cuenta de Ingresos del Servicio de



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

221 de 229

	Cesantía de la Policía Nacional, por parte del señor Luis Emilio Sánchez García, Gestor Ambiental; siendo confirmado el depósito por el Departamento Económico Financiero-Gestión Tesorería.																														
74	Que, se recibirá después de las Gestiones de Contabilidad y Almacenamiento y Distribución de Bodega, la confirmación de los pagos e ingresos de los bienes, para la generación de los reportes y saldos para la conciliación.																														
75	Que, se está a la espera del pronunciamiento de la Dirección de Asesoría Jurídica respecto a la elaboración de la resolución para la baja del bien informático hurtado en el año 2016.																														
	SECCIÓN DE TALENTO HUMANO																														
76	Que la Planificación de Talento Humano 2025, se encuentra en construcción para consolidar la información y que sea aprobada por la Junta Directiva.																														
77	Que se realizaron 5 Procesos de Selección y Contrataciones de enero a diciembre de 2024. <table border="1"><thead><tr><th>NO.</th><th>NOMBRE</th><th>RELACIÓN LABORAL</th><th>DEPARTAMENTO</th><th>CARGO</th></tr></thead><tbody><tr><td>1</td><td>MASAPANTA GALLEGOS DORIS JUDITH</td><td>CONTRATO DE SERVICIOS OCASIONALES</td><td>AUDITORIA</td><td>ANALISTA DE AUDITORIA 1</td></tr><tr><td>2</td><td>CHANDI PAUCAR GABRIELA GENOVEVA</td><td>CONTRATO DE SERVICIOS OCASIONALES</td><td>INVERSIONES</td><td>ANALISTA PRESTAMOS 1</td></tr><tr><td>3</td><td>SARA ALEXANRA PEREZ INSUASTI</td><td>CONTRATO DE SERVICIOS OCASIONALES</td><td>RIESGOS</td><td>ANALISTA DE RIESGOS 3</td></tr><tr><td>4</td><td>VARGAS MICHAY SANTIAGO ALEJANDRO</td><td>CONTRATO DE SERVICIOS OCASIONALES</td><td>ASESORIA TECNICA FINANCIERA</td><td>ANALISTA TECNICO FINANCIERO</td></tr><tr><td>5</td><td>LOPEZ SARABIA KARLA DENNIS</td><td>CONTRATO DE SERVICIOS OCASIONALES</td><td>ECONÓMICO FINANCIERO</td><td>ANALISTA DE CONTABILIDAD 1</td></tr></tbody></table>	NO.	NOMBRE	RELACIÓN LABORAL	DEPARTAMENTO	CARGO	1	MASAPANTA GALLEGOS DORIS JUDITH	CONTRATO DE SERVICIOS OCASIONALES	AUDITORIA	ANALISTA DE AUDITORIA 1	2	CHANDI PAUCAR GABRIELA GENOVEVA	CONTRATO DE SERVICIOS OCASIONALES	INVERSIONES	ANALISTA PRESTAMOS 1	3	SARA ALEXANRA PEREZ INSUASTI	CONTRATO DE SERVICIOS OCASIONALES	RIESGOS	ANALISTA DE RIESGOS 3	4	VARGAS MICHAY SANTIAGO ALEJANDRO	CONTRATO DE SERVICIOS OCASIONALES	ASESORIA TECNICA FINANCIERA	ANALISTA TECNICO FINANCIERO	5	LOPEZ SARABIA KARLA DENNIS	CONTRATO DE SERVICIOS OCASIONALES	ECONÓMICO FINANCIERO	ANALISTA DE CONTABILIDAD 1
NO.	NOMBRE	RELACIÓN LABORAL	DEPARTAMENTO	CARGO																											
1	MASAPANTA GALLEGOS DORIS JUDITH	CONTRATO DE SERVICIOS OCASIONALES	AUDITORIA	ANALISTA DE AUDITORIA 1																											
2	CHANDI PAUCAR GABRIELA GENOVEVA	CONTRATO DE SERVICIOS OCASIONALES	INVERSIONES	ANALISTA PRESTAMOS 1																											
3	SARA ALEXANRA PEREZ INSUASTI	CONTRATO DE SERVICIOS OCASIONALES	RIESGOS	ANALISTA DE RIESGOS 3																											
4	VARGAS MICHAY SANTIAGO ALEJANDRO	CONTRATO DE SERVICIOS OCASIONALES	ASESORIA TECNICA FINANCIERA	ANALISTA TECNICO FINANCIERO																											
5	LOPEZ SARABIA KARLA DENNIS	CONTRATO DE SERVICIOS OCASIONALES	ECONÓMICO FINANCIERO	ANALISTA DE CONTABILIDAD 1																											
78	Que, se dio inicio a la ejecución del Plan de Capacitación 2024, mediante a servicio de capacitación contratado con el CEC-EPN, mediante el curso de Excel Financiero dictado en diciembre 2024																														
79	Que, los pagos correspondientes a nómina mensual, pago de pensiones alimenticias, pago de décimo tercer y cuarto sueldo de los servidores civiles de la Institución se realizan dentro de los plazos establecidos por el Departamento Económico Financiero, hasta la presente fecha se encuentran sin novedades y al día.																														
80	Que, se realizó el pago de 10 liquidaciones de haberes a ex servidores de la Institución que se desvincularon durante el año 2024.																														
81	Que, se está realizando el trámite ante la Contraloría General del Estado, respecto al registro correspondiente de las Pólizas de Caución de los servidores policiales y civiles.																														
82	Que, mediante Resolución de Junta Directiva Nro. SCPN-JD-136-2024 de 2 de octubre de 2024, se aprueba la reforma al Estatuto Orgánico por Procesos del SCPN.																														
83	Que, se han realizado 3 sanciones disciplinarias a los señores empleados civiles en el año 2024 de la Institución.																														



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025
Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

222 de 229

84	Que, las evaluaciones del desempeño de los servidores públicos civiles correspondientes al año 2021 se realizarán en el mes de enero 2025.
85	Que, el plan anual de vacaciones 2025 se encuentran en elaboración para posterior aprobación de la máxima autoridad
86	Que, en el año 2024 se realizó 1 despido intempestivo al personal civil de la Institución.
87	Que, en el mes de febrero de 2023 se realizó la entrega de dotación de uniformes y ropa de trabajo a los empleados civiles de la institución.
88	Que, se realizó el cambio de régimen laboral de LOSEP a Código de Trabajo de los servidores bajo el cargo de Auxiliares de Servicios 1 con fecha 01 de junio de 2024.
89	Que, se ha realizado la inclusión de un perfil en el año 2024 (Director de Riesgos).
90	Que, se declaró desierto el proceso de selección de Director de Riesgos, ya que los postulantes no cumplieron con el puntaje mínimo requerido para pasar a la siguiente fase, por lo que se lo iniciará nuevamente en el año 2025
91	Que, el perfil para el cargo del Oficial de Cumplimiento se encuentra elaborado para proceso de aprobación por parte de los señores integrantes de la Comisión de Calidad del SCPN y continuar con el procedimiento para su contratación.
92	Que, se realizaron 5 procesos de selección y contratación para ocupar las vacantes de los siguientes cargos: Analista de Asesoría Técnica Financiera 1, Analista de Riesgos 3, Analista de Prestamos 1, Analista de Auditoría 1 y Analista Contable 1.
93	Que, se han cumplido las siguientes observaciones de la Superintendencia de Bancos: <i>1. Atribución de Auditoría incluida en el estatuto orgánico por procesos cumplida mediante Informe Técnico N° SCPN-DA-TH-126-2024 de 23 de julio de 2024.</i>
	DEPARTAMENTO DE ASESORÍA TÉCNICA FINANCIERA DEL SCPN
94	Que, el Departamento de Asesoría Técnica Financiera en cumplimiento al Memorando Nro. PN-CESANTIA-2025-0822-M, de fecha 10 de marzo de 2025, firmado electrónicamente por la Sra. DIRECTORA EJECUTIVA DEL SCPN, al cual adjunta el Oficio Nro. PN-SCPN-DP-QX-2025-0183-O de 09 de marzo de 2025, firmado electrónicamente por la señorita JEFE DEL DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN SCPN, quien remite el Oficio Nro. PN-SCPN-DP-QX-2025-0179-O suscrito por el señor Sgos. Miguel Guerrero Araujo Analista de Planificación, quien en relación al Informe de Gestión de la Junta Directiva del SCPN 2024 - 2025, revisado en la Junta Directiva del día 05 de marzo del 2025, quien en la parte pertinente solicita: Departamento de Inversiones, Departamento de Asesoría Técnica Financiera y Dirección de Riesgos: La información relacionada a los históricos del portafolio, de manera coordinada entre los tres departamentos se establezca los valores correctos a colocar en los informes.
95	Que, con corte al 31 de diciembre del 2024 el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional cuenta con un Portafolio de Inversiones de USD. 1.158'023.298,04 y un rendimiento del 8,35% , es decir superior a la tasa mínima actuarial del 5.96%.
96	Que, al 31 de diciembre del 2024, el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional mantiene un portafolio de inversiones de USD. 1.158'023.298,04 mayor al reflejado en diciembre del año 2023 que fue de USD. 1.088'250.552,09, incrementándose en un 6,36% que en términos monetarios significa USD. 69'236.518,10.



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

223 de 229

97	Que, en el año 2024 existe un INCREMENTO en el portafolio de inversiones de USD. 69'236.518,10 producto de la diversificación de las inversiones en el sector público y privado en el portafolio de inversiones del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional.
98	Que, en el mes de abril del 2024, se firmó el convenio con el ISSPOL , Mediante Oficio N° SCPN-ATF-174-2024 de fecha 25 de abril de 2024, relacionado al convenio interinstitucional de cooperación entre el ISSPOL y el SCPN, con el fin de diversificar el portafolio de inversiones para realizar inversiones en el mercado bursátil.
99	Que, en el mes de julio del 2024 dando cumplimiento al convenio interinstitucional de cooperación entre el ISSPOL y el SCPN, se presentaron las primeras propuestas de inversión en renta fija a corto, mediano y largo plazo, alternativas en la adquisición de obligaciones, papel comercial y titularizaciones en el mercado bursátil.
100	Que, el 28 de agosto del 2024 se presentó el Informe de factibilidad para realizar una Inversión en Renta Fija-Largo Plazo Nro. SCPN-ATF-152-2024, por un valor de USD. 401,837,81 , a un plazo de 724 días, por concepto de los ingresos de recursos de la repatriación del cash de la plataforma internacional OPPENHEIMER.
101	Que, de enero 2024 a febrero 2025, se ha colocado un total de 267 tipos de inversiones en el sector público y privado, con un monto de \$ 944'529.345,36, lo cual genera un valor por concepto de interés de USD. 116'800.604,43, con una tasa superior a la tasa actuarial vigente, los mismos que se han reinvertido permitiendo la rotación de capitales para mejorar el rendimiento; todo esto bajo la presentación de las propuestas del Departamento de Asesoría Técnica Financiera con sus respectivos informes técnicos y análisis financieros y aprobación por parte de la Comisión de Inversiones del SCPN.
102	Que, al 28 de febrero de 2025 el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional mantiene 04 cuentas en el exterior con los siguientes saldos por repatriar: 1) Cuenta Internacional OPPENHEIMER el valor de USD. 146.389,34; 2) Cuenta Internacional FRIENDS PROVIDENT el valor de USD. 487.108,60; 3) Cuenta Internacional PERSHING BANK el valor de USD. 48.356,50 y 4) Cuenta Internacional PERSHING BANK el valor de USD. 18.132,20.
103	Que, con corte al 28 de febrero de 2025 el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional cuenta con un Portafolio de Inversiones de USD. 1.157'766.529,32 y un rendimiento del 8,17% , es decir superior a la tasa mínima actuarial del 5.96%.
104	Que, al 28 de febrero de 2025, el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional el portafolio de inversiones refleja un crecimiento del -0,02% que, con relación al cierre del año 2024 que términos monetarios representa USD. -256.768,72 , debiendo indicar que actualmente el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional es un FONDO CERRADO, lo que, en un futuro no muy lejano, este se irá reduciendo paulatinamente conforme a los pagos de las prestaciones y devolución de aportes según el caso.
	DEPARTAMENTO DE COMPRAS PÚBLICAS DEL SCPN
105	En el año 2024 se han ejecutado (adjudicado) (47)) cuarenta y siete procesos de contratación: (6) seis procedimiento de catálogo electrónico, (5) cinco procedimientos de subasta inversa electrónica, (30) treinta procedimientos de ínfima cuantía (constan en PAC y los que no constan en PAC), (1) un procedimiento de menor cuantía servicios, (1) un procedimiento de consultoría contratación directa, (2) dos procedimiento especiales, (1) un procedimiento de cotización de obra, (1) un procedimiento de régimen especial, además se gestionó (1) un procedimiento de régimen especial que fue declarado desierto, y (2) dos procedimientos de ínfima cuantía que fueron terminados por mutuo acuerdo.
106	En el año 2024 el PAC ha tenido un porcentaje de ejecución del 77,27 % en relación entre los procesos planificados y los procesos adjudicados.



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

224 de 229

107	En el año 2024 se han adjudicado: (47) cuarenta y siete procesos de contratación con un presupuesto referencial conforme el estudio de mercado por el valor de \$ 1.001.955,20, adjudicados por un valor de \$ 887.573,39, generando un ahorro institucional por el valor de \$ 114.381,81
108	En el año 2024 existe un total de 9 procesos de contratación NO que no fueron realizados por parte de las unidades requirentes y que constan en el PAC.
	El Plan Anual de Contrataciones (PAC) 2025 del del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional, está planificado realizar 43 proceso de contratación/adquisición, con un presupuesto referencial de \$ 993.107,95, mismo que está de acuerdo al Plan Operativo Anual y Proforma Presupuestaria de Ingresos y Egresos para el año 2025 del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional, aprobados por Junta Directiva del SCPN mediante Resolución SCPN-JD-152-2024 de 15 de octubre del 2024 y Resolución SCPN-JD-158-2024 de 23 de octubre del 2024 respectivamente.
	DIRECCIÓN DE ASESORÍA JURÍDICA DEL SCPN
109	En el marco de la gestión de la recuperación de la cartera vencida, inició acciones judiciales a todas que se encuentran impagas.
110	Se cuenta con un fondo a rendir cuentas por el monto de USD 2.000.00, el cual ha sido de gran aporte para la gestión, puesto que se ha logado el embargo de bienes inmuebles.
111	La gestión de convenios de cooperación interinstitucional ha permitido afianzar la permanencia de los servidores policiales en la institución.
112	Las gestiones de esta Dirección se desarrollan al marco del principio de transparencia y rendición de cuentas establecidos en las Normas de Control para las entidades de Seguridad Social, emitidas por la Superintendencia de Bancos.
	DEPARTAMENTO DE COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA DEL SCPN
113	Las actividades realizadas por el Departamento de Comunicación Estratégica del SCPN durante enero 2024 a enero 2025 se ejecutaron de manera oportuna, conforme a la planificación institucional y en estricto cumplimiento de las disposiciones establecidas.
114	Las acciones comunicacionales del departamento reflejan una alineación estratégica con la visión de la Dirección Ejecutiva, especialmente en lo relacionado con el fortalecimiento y posicionamiento de los servicios institucionales dirigidos a los aportantes.
115	La preparación y distribución de materiales comunicacionales para la Asamblea General Ordinaria de delegados 2024, junto con las frecuentes actualizaciones de la página web e intranet, evidencian un sólido compromiso con la transparencia, la efectividad en la difusión de información y el fortalecimiento de la comunicación interna y externa.
116	La capacitación en educación financiera realizada durante 2024 alcanzó a un total de 1,852 capacitados. Este grupo incluyó a 212 servidores policiales de nivel directivo y técnico operativo modalidad presencial, así como a 1,640 aspirantes a servidores policiales capacitados a nivel nacional en modalidad virtual. Estas jornadas destacan un enfoque significativo en el desarrollo profesional, promoviendo habilidades y conocimientos que fortalecen la gestión financiera tanto del personal en servicio como de quienes se preparan para integrarse a la institución.
	DEPARTAMENTO ECONÓMICO FINANCIERO DEL SCPN
117	Que, la Gestión de Presupuesto, ha cumplido con las atribuciones y responsabilidades contempladas en el Estatuto Orgánico de Gestión por Procesos del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional.
118	Que, por concepto ingresos totales, el valor recaudado durante el ejercicio fiscal 2024, ha sido USD 193,645,840.40, superando con el 10.84% de la proyección aprobada.



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

225 de 229

119	Que, en relación a Egresos Corrientes, el valor ejecutado fue de USD 1,150,695.23 que equivale al 96.87% sobre el valor codificado y reflejando el 0.59% de participación del total de ingresos.
120	Que, por concepto de Egresos de Capital, el valor ejecutado al 31 de diciembre de 2024, fue de USD 32,902.00, es decir el 100% sobre el valor codificado y equivale el 0.02% de participación del total de ingresos.
121	Que, de la diferencia entre ingresos y egresos se obtiene un superávit presupuestario de USD 62,500,304.19, es decir el 32.28% de participación
122	Que, el valor total de ingresos recaudados hasta el 31 de diciembre de 2024 por concepto de Seguridad Social es de USD 89,672,376.41, mientras que a la misma fecha los egresos prestacionales suman el valor de USD 129,961,938.98; evidenciándose un déficit presupuestario de USD - 40,289,562.57 que ha sido cubierto con los ingresos provenientes de rentas de inversiones.
123	Que, la Proforma Presupuestaria Institucional 2025 se encuentra aprobada por la Junta Directiva del SCPN.
124	Que, el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional es un organismo que durante el año 2024 y a febrero del 2025, cumplió con todas las obligaciones que le corresponden, como son: <ul style="list-style-type: none">▪ Superintendencia de Bancos: Entrega mensual de Estados Financieros, así como las estructuras financieras, de los Fondos Administrados y de la Administradora de Fondos.▪ Servicio de Rentas Internas declaraciones de impuestos mensuales de IVA, FUENTE y ANEXO TRANSACCIONAL.
125	Que, el Servicio de Cesantía de la Policía Nacional se encuentra al día con el pago de liquidación de prestaciones, nómina de trabajadores y proveedores de bienes o servicios.
126	Que, de la evolución del resultado con corte al 31 de diciembre del 2024 presentamos un resultado en positivo por \$ 50.370.253,86.
127	Que, el resultado al 28 de febrero del 2025 es en positivo por \$ 17.323.594,89
128	Que, toda la documentación receptada en el departamento Económico Financiero – Sección Tesorería y Administración de caja realiza el control previo al pago de toda la documentación que es receptada en el departamento, con la finalidad de sustentar la legalidad de cada una de las operaciones financieras que se ejecutan fundamentada en las Normas de Control Interno de la Contraloría General del Estado.
129	Que, el traspaso de los recursos de las cuentas corrientes del BCE, son realizados previa autorización de la máxima autoridad del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional.
130	Que, los saldos de las cuentas corrientes del Banco Central del Ecuador son notificados de manera diaria a los correos electrónicos institucionales de los departamentos de Asesoría Técnica Financiera, Inversiones Privativas y No Privativas, contabilidad.
131	Que, Según lo establece el Art, 26 del Estatuto Orgánico por Procesos del SCPN, en las funciones y atribuciones de la Gestión Tesorería y Administración de Caja del SCPN, si ha cumplido con todas las operaciones y disposiciones internas y externas recibidas en el período del 01 de enero del 2024 hasta el 31 de diciembre del 2024 y 01 de enero del 2025 al 28 de febrero del 2025.
	DEPARTAMENTO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN DEL SCPN
132	137El Departamento de Tecnologías de la Información y Comunicación del SCPN, con su talento humano e infraestructura tecnológica disponible, ha realizado todas las gestiones necesarias, con el único propósito de mantener en ejecución y operatividad todas las herramientas tecnológicas e informáticas con que, el Servicio de Cesantía cuenta, cumpliendo siempre con la normativa emitida por la entidad de control.
133	Este departamento brindó soporte técnico a todos los usuarios y departamentos del SCPN en especial a los departamentos de Inversiones Privativas, Inversiones No Privativas, Prestaciones y



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

226 de 229

	las áreas de Contabilidad y Activos Fijos, y continúa dando cumplimiento a todas las observaciones emitidas por las entidades de control y las normativas vigentes de seguridad de la información entregando toda la información que sustenta su actuar.
134	Este departamento brindó "soporte técnico" a todos los usuarios del SCPN-Quito, SCPN-Guayaquil y demás extensiones del SCPN, con la actualización de equipos, servicio de internet, servicio de correo electrónico, servicio de mailing, etc.
	ARCHIVO CENTRAL DEL SCPN
135	El archivo central ha cumplido con el servicio de entregar requerimientos de información que se ve reflejada en 1298 copias simples y certificadas.
136	El archivo central ha realizado la labor de préstamo de documentos con 26 requerimientos.
137	El Archivo central ha realizado el inventario de créditos quirografarios con un total de 2489 ítems.
138	El Archivo Central ha realizado la actividad de expurgo y foliación de créditos quirografarios con un total de 171303 fojas
139	El Archivo Central ha realizado la actividad de búsqueda de documentos 481 documentos.
140	El Archivo Central ha realizado la actividad de etiquetado de cajas con 74 cajas.
141	En el archivo central aún quedan actividades pendientes por realizar, como la elaboración de inventarios documentales, foliación y expurgo de expedientes tanto de créditos quirografarios, como de créditos hipotecarios, carpetas Cesantías, libros contables, y de Dirección Ejecutiva, por falta de personal no se puede avanzar con las actividades.
	DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN
142	El Plan Operativo Anual 2024, aprobado por Junta Directiva mediante Resolución Nro. SCPNJD277-2023 de fecha 28 de septiembre de 2023 fue por el monto de Usd. 3.276.398,00 con el registro de 79 actividades programadas por las unidades operativas.
143	Durante el período enero - diciembre 2024 el Departamento de Planificación ha realizado el registro de 113 certificaciones por un monto total de Usd. 1.526.988,87, mismo que cubre el requerimiento de las unidades operativas para cubrir los rubros del presente período.
144	El porcentaje de ejecución general del POA 2024 con cierre al 31 de diciembre de 2024 es del 92,21%, considerando los siguientes datos: los valores asignados al Departamento Económico Financiero no se certifican por ser contribuciones, tasas e impuestos generales los cuales al cierra del ejercicio fiscal son liquidados, así como los valores liberados, diferencias de saldos por montos adjudicados y también los valores plurianuales, movimientos presupuestarios que son analizados conforme la liquidación del presupuesto anual al cierre del período.
145	Al ser el Plan Anual de Contratación un reflejo de las actividades programadas en el POA 2024, se ejecutan 47 procesos los cuales se adjudicaron por un monto total de Usd. 887.573,39, distribuidos de la siguiente manera:



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL
Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero
2025

Página

227 de 229

Informe No. SCPN-PL-012-2025

	DESCRIPCIÓN	No. Proceso	Presupuesto Referencial	Valor Adjudicado
	Ínfima Cuantía	30	93.211,47	93.191,47
	Catalogo Electrónico	6	80.813,35	69.031,45
	Subasta Inversa Electrónica	5	94.776,45	82.064,80
	Menor Cuantía Servicios	1	17.024,44	17.024,44
	Consultoría contratación directa	1	66.521,84	66.521,84
	Procedimientos Especiales	2	63.412,53	60.819,35
	Cotización Obra	1	564.777,12	478.321,04
	Régimen Especial Contratación entre entidades públicas	1	21.418,00	20.599,00
	TOTAL	47	1.001.955,20	887.573,39
146	Dentro del seguimiento al POA, Presupuesto y PAC, mediante Resolución Nro. SCPN- JD-011-2023 de fecha 17 de enero de 2025, se aprueba la liberación de recursos de 9 actividades por un monto total de Usd. 188.354,43.			
147	Los indicadores estratégicos se encuentran con cierre al mes de diciembre de 2024.			
148	Levantamiento de 120 Manuales de Procesos direccionados a la Mejora Continua de 20 Gestiones pertenecientes al SCPN.			
149	Al 6 de febrero del 2025, existen observaciones por cumplir por parte del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional a la Superintendencia de Bancos, relacionada a lo dispuesto en los oficios Matriz de observaciones y disposiciones de la Superintendencia de Bancos "Formulario 07" consideradas mediante Oficio No. SB- DCSORE-2023-0031-O, de fecha 05 de abril del 2023 y Oficio No. Oficio No. SB-DCSORE-2024-0107-O, de fecha 29 de mayo del 2024, así como matrices que se han cumplido al 100%.			
150	De las 39 recomendaciones emitidas por la Superintendencia de Bancos en la matriz del oficio No SB-DCSORE-2021-0555-0 de 2 de julio de 2021: se encuentran las 39 cumplidas.			
151	De las 11 recomendaciones emitidas por la Superintendencia de Bancos en la matriz del oficio No SB-DCSORE-2021-004-0 de 4 de diciembre de 2021: se encuentran las 11 cumplidas.			
152	De las 5 recomendaciones emitidas por la Superintendencia de Bancos en la matriz del oficio No. SB-DCSORE-2023-0031-0 de fecha 05 de abril de 2023; se encuentran 4 cumplidas, 1 en proceso denominada Gestión Operativa (Departamento de Inversiones, Planificación y Asesoría jurídica) - Manual de Créditos desactualizado que debe ser cumplida hasta el 31 de enero de 2025.			
153	De las 4 recomendaciones emitidas por la Superintendencia de Bancos en la matriz del oficio No. SB-DCSORE-2023-0052-0 de fecha 28 de junio de 2023; se encuentran las 4 cumplidas			

154	De las 8 recomendaciones emitidas por la Superintendencia de Bancos en la matriz del oficio No. SB-DCSORE-2024-107-0 de fecha 29 de mayo de 2024; de las 27 actividades se han cumplido 5 y 12 se encuentra en proceso de validación por parte del ente de control; las 10 actividades restantes se encuentran en proceso de ejecución.
155	Ejecución de la Contratación de la Consultoría para el Diagnóstico, Levantamiento de Procesos, Diseño, Desarrollo e Implementación del Sistema de Gestión de Calidad basado en la Norma ISO 9001:2015, aplicado al Servicio de Cesantía de la Policía Nacional y con fecha 20 de agosto del 2024, mediante contrato Nro. SCPN-AJ-006-2024, La señora Directora Ejecutiva del SCPN, firma dicho contrato, procediendo a la Ejecución del a Consultoría desde el mes de agosto del 2024 hasta febrero del 2025, al momento la empresa KRONOSCONSULTIN CIA LTDA con RUC 1792359392001, ha realizado la entrega de 11 productos al Servicio de Cesantía de la Policía Nacional, que están direccionados a la Implementación de Sistema de Gestión de Calidad .

8. RECOMENDACIONES:

1.	Continuar cumpliendo las funciones y atribuciones de la Junta Directiva de conformidad a la normativa vigente.
2.	Velar por los principios de transparencia, seguridad y rentabilidad financiera en las inversiones realizadas por el SCPN.
3.	Continuar cumpliendo con el pago oportuno de cesantías y devolución de aportes de conformidad a la normativa y estudios actuariales vigentes.
4.	Es importante el establecimiento de procesos en aspectos administrativos, normativos, informáticos y de transparencia.
5.	Impulsar las adecuaciones y mejoras a la infraestructura del edificio del SCPN.
6.	Controlar la representación judicial y extrajudicial permanente en beneficio del SCPN.
7.	Es de vital importancia dar seguimiento al proyecto de Ley Orgánica del Régimen Especial de Seguridad Social de la Policía Nacional en la Asamblea Nacional. Con la finalidad de defender los intereses y el futuro del SCPN.
8.	Dar cumplimiento permanente a las observaciones y recomendaciones emitidas por Auditoría Interna y Superintendencia de Bancos.

Para conocimiento del Señor Presidente de la Junta Directiva, registran en el archivo del Departamento de Planificación 14 anexos de cada una de las gestiones, los cuales para mejor ilustración pueden ser encontrados en el Siguiete Link:

<https://drive.google.com/file/d/19blmclMQ5TnnYzp8JxX4Mr76qPwC4rQQ/view?usp=sharing>



SERVICIO DE CESANTÍA DE LA POLICÍA NACIONAL

Informe Ejecutivo de Gestión Periodo Enero 2024 - Febrero 2025

Informe No. SCPN-PL-012-2025

Página

229 de 229

SUSCRITO POR:

Atentamente

VALOR, DISCIPLINA Y LEALTAD

Elaborado por:

Elaborado por:

.....
Ing. Edison Miguel Guerrero Araujo
Sargento Segundo de Policía
**Analista de Planificación del SCPN
SCPN**

.....
MSc. Beatriz Alexandra Jiménez Espín
Mayor de Policía
Jefe del Departamento de Planificación

Revisado por:

.....
Irany del Cisne Ramírez Ruiz
Coronel de Policía de E.M.
Directora Ejecutiva del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional

Aprobado por:

.....
MSc. José Alejandro Vargas Alzamora
Coronel de Policía de E.M.
Presidente de la Junta Directiva del Servicio de Cesantía de la Policía Nacional